

HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

SPECIÁLNÍ PŘÍLOHA

DNY NATO

Prioritou je nákup dronů

Vojáci se inspiřují ukrajinskou zkušeností a informacemi, které nám Ukrajinci dávají, říká ministryně Jana Černochořá.

25. ročník Dnů NATO

Nabitý program a prohlídky vojenské, policejní i záchranářské techniky. Na mošnovském letišti se očekává 200 tisíc návštěvníků.



► Rozhovor

Martin Ehl
martin.ehl@economia.cz



Armádu nezajímají volby, ale jestli dostane co nejdřív moderní zbraně

Ministryně obrany Jana Černochová (ODS) během čtyř let ve funkci rozjela některé klíčové velké programy modernizace armády. Jedním z těch posledních je rozhodnutí o nákupu moderních tanků Leopard 2A8, na které může Česko dostat příspěvek z fondu EU nazvaného SAFE.

Předvolební kritiku opozice za některé z těchto nákupů odmítá. „Pořád jsou nějaké volby a armáda modernizaci potřebuje. Vojáky by nemělo zajímat, jaký tady právě sedí ministr,“ řekla v rozhovoru s HN, v němž popisuje detaily některých nákupů i snahu o úspěšnější nábor nových vojáků do armády.

Máte pocit, že za dobu, kdy jste ve funkci, se změnil vlivem války na Ukrajině přístup ostatních resortů k obraně republiky? Uvědomují si teď víc vaši kolegové ve vládě, v parlamentu, v opozici, že je potřeba se na obranu připravit?

Přístup se změnil, ale když to řeknu s troškou nadsázky, vždycky až do projednávání rozpočtu, kdy samozřejmě je to stále boj mezi jednotlivými resorty o to, kdo získá víc peněz. Zákonem máme zajištěná dvě procenta a pro rok 2026 bychom měli jít na 2,2 procenta. Podle nové metodiky Severoatlantické aliance, která se ještě vytváří, mohou být v nepřímých obranných výdajích některé projekty z jiných resortů, o nichž jsme si nebyli jisti, jestli se jako obranné výdaje uznají – z ministerstev dopravy, průmyslu a obchodu, vnitra a dalších. To je tedy jeden posun.

Něco podobného jsem zaznamenala v oblasti školství. Program Příprava občanů k obraně státu – POKOS – potřeboval osvěžit a to se nám podařilo. Více pedagogů spolupracuje s naším resortem, s vojáky, s aktivní zálohou a válečnými veterány na tom, aby mezi lidmi panovalo širší povědomí o tom, co by oni sami měli a mohli pro obranu státu v rámci nějaké odpovědnosti nás všech udělat. A je to i v jejich zájmu, protože mají příležitost se naučit i dovednostem, které se jim mohou hodit v případě třeba živelní pohromy.

Teď jsme rádi i za to, že se konečně posouvá a zlepšil se management firmy Explosia, která patří pod ministerstvo průmyslu a obchodu. Dlouhodobě jsme poukazovali na základě informací od našich partnerů – od firem, že mají problém s managementem. Zástupce armády je nyní členem dozorčí rady. V tomto případě mě to mrzí, protože jsme na problémy upozorňovali dva roky a Explosia prošvihla příležitost odrazit se ode dna mnohem dříve.

A co opozice, pochopila, že situace se změnila? Může případná změna vlády po volbách zastavit programy modernizace, které jste třeba nastartovala vy?

Já myslím, že nepochopila. První skoro tři roky jsme byli schopni se na některých věcech domluvit. Pak nastal nějaký zlom, asi v souvislosti s blížícími se volbami. Mám pocit, že nastavení kolegů z opozice se otočilo a rozhodli se, že budou kritizovat úplně všechno. Dokonce došli tak daleko, že kritizují svoje vlastní rozhodnutí. Protože jestli nám pan Havlíček vyčítá nějaké nastavení průmyslové spolupráce vůči českým firmám v projektu nákupu bojových vozidel pěchoty CV90, tak je zapotřebí mu připomenout, že to je přesně ten parametr, který schválila Babišova vláda, kde on byl také ministrem. Tuhle pasáž jsme kompletně vzali ze starého výběrového řízení a dali do nových podmínek.

Nebo nám vyčítají, že nakupujeme napřímo a neděláme výběrová řízení. Mám tabulku, kde mohu ukázat, že většina nákupů za pana ministra Metnara byla pomocí přímého zadání, ne z výběrového řízení. Nákup děl Caesar a raket

systému Shorad uzavírali týden či dva před volbami do Poslanecké sněmovny v roce 2021.

Armádu nezajímají volby, ale projekty modernizace. Pořád jsou nějaké volby a nemůžeme proces zastavit, protože jsou za měsíc či dva další. O dlouhodobě plánovaných projektech informujeme na výboru pro obranu, takže třeba o nákupu tanků Leopard 2A8 věděli dopředu. Proč bychom ho neměli dávat ke schválení vládě? Vojáky by nemělo zajímat, kdo tady právě sedí jako ministr, ale kdy konečně budeme mít těžkou brigádu, která se nám kvůli nekompetentnosti ministra Metnara zdržela o dva, možná o čtyři roky. První obrněnce CV90 budou mít vojáci příští rok, protože jsem to rozhodla v prvních týdnech po nástupu.

Když jsme u těch CV90, tak jako problém je označováno, že není uzavřena smlouva na jejich servis. Kdy bude hotová?

Víte, že u některých servisních smluv je výhodné dělat je hned po nákupu, u některých není, protože chcete mít jistotu, že servis buď dokáže, nebo nedokáže zajistit český obranný průmysl. Je potřeba nastavit ekonomické parametry, které obhájíte před veřejností. Ohledně tanků jsme teď uzavřeli servisní smlouvu na typ 2A4 a testujeme, jak bude fungovat. Když bude, tak podobným způsobem budeme řešit smlouvu na 2A8. Ale takové smlouvy se nedají dělat přes jednu šablonu. Ohledně smlouvy na CV90 mi od začátku přijde nejlogičtější, aby servis zajišťoval ten, kdo je integrátorem, tedy náš státní podnik VOP CZ, který bude i většinu těch vozů vyrábět poté, co bude dokončena první série ve Švédsku. Budu se snažit, aby se to tak stalo, ale zase musíme řešit ekonomickou výhodnost. Jsme teď v nějakém procesu, kdy zvažujeme s tím související čísla.



Kdo je ministrem? „Vojáky by mělo zajímat, kdy konečně budeme mít těžkou brigádu, která se nám kvůli nekompetentnosti ministra Metnara zdržela,“ říká ministryně Černochová. **Foto: Lukáš Bíba**

Bude to do voleb?

Spíš ne, ale určitě to bude do doby, než první vozy dorazí fyzicky během příštího roku. Řekněme, že smlouva by mohla být do konce letošního roku.

Hodně se mluví o dostatku vojáků, protože tuto novou techniku musí někdo obsluhovat. Podle posledních čísel se letošní nábor celkem vydařil. Dá se to udržet jako trend? A co nejvíc pomohlo? Vyšší platy?

Ta čísla byla očekávatelná. Společně s náčelníkem generálního štábu jsme dělali všechny možné kroky, aby se nábor dařil lépe. Možná nám paradoxně pomohla i kritika opozice, která tvrdila, že nábor se nedaří. Pomohlo, že jsme zvedali platy. Hlavně to poslední navýšení bylo zásadní. Nesmíme zapomenout, že potřebujeme nejen nabrat nové, ale také udržet už sloužící vojáky. Svoji roli sehrála nepochybně i modernizace a vojáci vidí, že nová technika přijede či přiletí.

Na druhou stranu, co jsme neudělali a co je obrovský úkol stojící před novým ministrem a náčelníkem generálního štábu, je zlepšit něco, co bych nazvala kulturou útvarů. Někdy se mi zdá, že myšlení velitelů se neposunulo do 21. století. Potřebujeme třeba víc žen do armády, takže jim musíme nějak přizpůsobit službu, kterou budou nepochybně vykonávat skvěle, ale zároveň by měly být schopny být matkami. Nebo zajistit, že se na ty, co se ozvou, že se jim něco nelíbí, nebudou automaticky dívat jako na kverulanty. Aby vojáci dostali to, co se jim slíbí, a nebyli otráveni, když to jejich nadřízení třeba nedodrží, což platí typicky pro umístění do útvarů. Ti lidé potom neprodlouží kontrakt, protože jsou znechuceni.

~
Hlavní prioritou pro Armádu České republiky je teď pořízení malých a středních dronů.

Také bychom se měli jinak dívat na mladou generaci, kterou bychom neměli odradit tím, že všechno budeme přehánět. Mladá generace, která vyrostla ve svobodě, ví, že v armádě musí strpět rozkazy, velení, to je jasné, ale nemělo by překračovat nějakou nepřiměřenou míru.

Pomohly oslovit mladé letní výcvikové tábory pro studenty?

Jsem šťastná, že se to stalo, byl to můj sen. Byl to úspěšný projekt a budeme v něm pokračovat. Ale nesmíme lidi zklamat. Jedna věc je výcvik, kde jsou na tom všichni stejně. Druhá je pak to, že přijdou k útvaru a třeba narazí na někoho, s kým si úplně nesednou. Tahle generace má v porovnání s tou naší prostě menší míru odolnosti z hlediska nadřízenosti a podřízenosti.

Pojďme se tedy rychle podívat na stav modernizace. Jak to vypadá s projektem pořízení nových osmikolových transportérů?

Armáda dělá studii proveditelnosti, jejíž výsledek bude snad někdy na podzim. Je to v režimu utajení, takže vám k tomu nemůžu říct víc.

V Evropě se hodně mluví o protivzdušné obraně. Tu jsme zatím koupili od Izraele v podobě systému Spyder. Nabízí se ale otázka, zda v situaci, ve které ta země je, nebude vždy preferovat dodávky pro vlastní armádu. Neuvažuje se o přesunu výroby střel do Česka či do Evropy?

Teď bych to mohla dnešní opozici vrátit i s úroky. Mohla bych říkat, proč Babiš teď kritizuje, že jsme nekoupili Patrioty, když on koupil Spydery. Ale prostě jsme se jednou tak rozhodli a měli bychom kontinuitu držet. U Izraelců je naděje, že budou mít nějaké další generace Spyderů, které toho budou umět mnohem víc. Jako malá armáda si nemůžeme dovolit mít několik platforem. Ano, jednání s Izraelci jsou velmi složitá, to jsme zažili i s radary MADR. V protivzdušné obraně můžeme spoléhat i na F-35, protože ten letoun je součástí naší protivzdušné obrany. A na cíle létající níže a na krátké vzdálenosti budeme mít vozidla Mars, která vyrábí česká firma SVOZ. Rakety zase dodává Saab.

Řeší se také nákup dronů. V jejich případě bych se chtěl zeptat, jak je nakupovat v době, kdy se jejich inovační cyklus počítá ve válce na Ukrajině na týdny, ale výběrová řízení trvají roky?

Vojáci právě v souvislosti s válkou na Ukrajině některá výběrová řízení zrušili s tím, že navržené stroje měly být drahé a nesplňovat to, co je potřeba. Hlavní prioritou teď pro armádu je pořízení malých a středních dronů, na které je teď vypsané výběrové řízení. Vojáci se inspirovali ukrajinskou zkušeností a informacemi, které nám Ukrajinci dávají.

Velkou pozornost přitahují i menší zakázky, když se u nich objeví problém, jako třeba kuchyně, které měly být předražené. Byly?

Já nevím. Ty kuchyně byly soutěžené neotevřenější veřejnou soutěží, jakou být soutěžené mohly, dokonce i se zveřejněním v Evropském věstníku. Přihlásilo se tam několik firem, byla vybraná ta nejlevnější. Nikdo z nás nic nechtěl tajit, nebylo to přímé zadání, byla to soutěž. Když se objevila spojitost jednatele té společnosti s ODS, tak jsem si ho musela vygooglovat, abych ji vůbec našla. Navíc, první zakázku této firmě zadával můj předchůdce, pan Metnar. Proč to tedy zadával člověku z ODS? Aktuálně je to tak, že ministerstvo obrany uplatnilo vůči dodavateli sankce z prodlení. Kuchyně by tak měly být o šedesát procent levnější. Nemusely by tak stát 65 milionů, teoreticky by to mohlo být 30 milionů. Všechno má určité lhůty a týká se toho nějaký proces. Pokud nám ovšem dodavatel zboží dodá. My jsme zatím neplatili nic. Žádná ztráta, ani hypotetická, tedy nevznikla. Termín pro dodání je 19. září. Pokud je nedodá, od smlouvy odstoupíme (rozhovor vznikl na začátku září – pozn. red.).

Pak se objevil problém s dodávkou děl Caesar z Francie od firmy KNDS. Dokonce se psalo o tom, že by také nemusely být dodány. Co se stalo?

Opět, nechci zpochybňovat rozhodnutí mého předchůdce, pana Metnara. Rozhodl se pořídit Caesary a já jsem, tehdy jako předsedkyně výboru pro obranu, řekla, že armáda aspoň bude mít moderní zbraň. Už tehdy se vedly polemiky ohledně munice, kde se bude vyrábět a jaký typ je potřeba. Ani hnutí ANO na to nemělo jasný ná-



Nábory vojáků se povedly Nesmíme zapomenout, že potřebujeme nejen nabrat nové, ale i udržet už sloužící vojáky. Roli sehrála i modernizace a vojáci vidí, že nová technika přijede či přiletí. **Foto: Lukáš Bíba**

zor, kritikem pořízování Caesarů byl poslanec Růžička, dnešní místopředseda výboru pro obranu.

Když začala válka na Ukrajině, měli jsme možnost získat další Caesary proto, abychom mohli třeba i některou starou techniku dávat na Ukrajinu. Armáda řekla, že jich bude potřebovat víc, takže to byl logický krok držet se jedné platformy. Problém byl v tom, že ve smlouvě uzavřené za pana ministra Metnara byla nějaká provázanost s testy, vzdáleností střelby a vojskovými zkouškami. Když v dubnu předali Francouzi část projektové dokumentace, tak naši vojáci někdy na pomezí června

a července zjistili, že se vlastně nemůžou ty vojskové zkoušky konat, protože to nesplňuje parametry, aby se vůbec konat mohly. Tím jsme se dostali do slepé uličky. Ale začali jsme hledat řešení a musela jsem o tom informovat vládu, protože bylo jasné, že dojde ke zpoždění. Francouzská strana zafungovala, pomohla i intervence přes vládu a doufejme, že se překážky podaří odstranit. Vlastně to panu Metnarovi nemůžu ani vyčítat, protože sama vím, že ministr nemůže dohlédnout do všech detailů. Ale vzhledem k tomu, jak se k nám oni teď chovají, tak mi to přijde nefér.

Inzerce

HN064844

TOGETHER BEYOND LIMITS

LET
Aircraft Industries

era

MESIT

OMNIPOL

Aero

HI-TECH EXPERIENCED INDUSTRIAL GROUP
IN THE AEROSPACE AND DEFENCE SECTOR

4000+
PROFESSIONAL
EMPLOYEES

90+
YEARS
OF EXPERIENCE

115+
COUNTRIES
WORLDWIDE

omnipol.cz



► Rozhovor

Anežka Hesová
anezka.hesova@economia.cz



Jubilejní ročník bude divácky velmi atraktivní, říká pořadatel Dnů NATO

V elkolepá přehlídka těžké vojenské, policejní i záchranářské techniky, ukázky výcviku speciálních jednotek i letecké akrobacie, představení výzbroje, výstroje a vybavení armády i dalších bezpečnostních složek proběhnou po loňské pauze opět na ostravském letišti v rámci Dnů NATO v Ostravě & Dnů Vzdušných sil AČR 2025.

„Daňoví poplatníci mají právo vidět, do čeho stát investuje peníze v obranném sektoru, zvláště v době, kdy tyto investice rostou v souvislosti se silícími válečnými konflikty,“ říká Zbyněk Pavlačík, předseda spolku Jagello 2000, který je hlavním organizátorem akce.

Kromě vojenské techniky si návštěvníci na mošnovském letišti prohlédnou i vybavení hasičů a policistů, celníků, vězeňské služby, městské policie a dalších elitních útvarů.

V posledních letech se u české veřejnosti silně zvýšilo povědomí o důležitosti obrany a bezpečnosti. Roste podobným tempem i zájem o přehlídku Dny NATO v Ostravě & Dny Vzdušných sil AČR?

Akce se letos uskuteční už po pětadvacáté a zájem ze strany veřejnosti registrujeme už přes dvacet let stále stejný, což nás těší. Areál letiště byl vždy plný, a to i v letech, kdy jsme neměli úplně přízeň počasí. Loňský ročník se kvůli povodním nemohl uskutečnit, ale v roce 2023 událost navštívilo 185 tisíc lidí, přičemž celkový dosah akce včetně sledování živých přenosů a internetových obsahů přesáhl dva miliony. Zájem o živé vysílání nás motivoval k tomu, abychom letos obnovili streamování v angličtině. Chceme tím událost zpřístupnit i zahraničním divákům, protože přehlídka má velký mezinárodní přesah.

Mottem akce je „Naše bezpečnost není samozřejmost a bez bezpečnosti není prosperita“. Řekl byste, že s tímto tvrzením většina lidí v Česku souhlasí, nebo je v této otázce česká společnost spíše rozdělená?

Netroufám si odhadovat, jaká část české veřejnosti se s tím ztotožňuje, ale to nic nemění na velké relevanci tohoto výroku. Slogan „Naše bezpečnost není samozřejmost“ jsme spojili hned s prvním ročníkem akce, který se konal necelých pět týdnů po teroristických útocích z 11. září. Dnes se ukazuje, že se na významu toho tvrzení bohužel ani po letech nic nezměnilo, spíše naopak. Globální bezpečnostní situace se rozhodně neposunula k lepšímu, máme tady už čtvrtý rok ruské války na Ukrajině, eskaluje konflikt na Blízkém východě a přibývají další konflikty v Asii, mezi Indií a Pákistánem a mezi Thajskem a Kambodžou.

Zároveň vidíme, že válečné konflikty neprospívají ekonomické prosperitě, máme tu konkrétní dopady, jako je energetická krize nebo přerušení subdodávek pro automobilku Škoda. Je evidentní, že ohrožení bezpečnosti má konkrétní dopad na naši ekonomiku. Takže za relevantností toho tvrzení si pevně stojím.

V letošních parlamentních volbách může uspět i hnutí, které si přeje, aby Česká republika ze Severoatlantické aliance vystoupila. Snažíte se to jeho stoupencům vymlouvat?

Ve spolku Jagello 2000 se od počátku nevyjadřujeme k vnitropolitickým záležitostem. Naším cílem je přispívat ke konsenzu o tématech naší vnitřní i vnější bezpečnosti.

Jedním z našich klíčových projektů je Národní bezpečnostní konference, kterou pořádáme na Pražském hradě od roku 2014, a tam zveme zástupce všech politických stran a hnutí zastoupených v Poslanecké sněmovně. Takže se snažíme spíše hledat shody než přispívat k ještě hlubší polarizaci.

Loňský ročník přehlídky musel být zrušen kvůli povodním na severní Moravě. Přesu-

nul se jeho program na letošní rok, nebo jste vytvořili nový?

To bohužel není tak jednoduché, aby se program jednoho ročníku přesunul na následující rok. Počítali jsme se zahraničními účastníky, kteří mají letos samozřejmě úplně jiný harmonogram, takže jsme zkrátka loňský ročník prohlásili za zrušený a letošní jsme začali připravovat zase úplně od nuly.

Každý rok se s týmem organizátorů snažíte nabídnout návštěvníkům něco výjimečného. Co to bude letos?

Víme, že s letošním ročníkem jsou spojena velká očekávání, jednak kvůli 25. výročí a jednak kvůli zrušení loňského ročníku. Proto chystáme pro návštěvníky to, co bývá divácky nejvíc žádané a očekávané: historicky poprvé máme v programu tři akrobatické skupiny, a to z Velké Británie, z Turecka a z Chorvatska. Představíme také modernizaci české armády, včetně novinek, které ještě veřejnost neviděla. To považuji za velmi důležité, protože daňový poplatník by měl mít možnost vidět, co stát z obranného rozpočtu pořizuje.

Partnerskou zemí letošních Dnů NATO je Itálie. Co předvede a čím je ve vojenské oblasti specifická?

Itálie někdy bývá ve stínu větších evropských zemí, jako je Velká Británie, Francie nebo Německo, ale myslím si, že neprávem. Ve skutečnosti je to důležitý hráč, ať už v rámci NATO, nebo Evropské unie. Má velmi silnou základnu v obranném průmyslu a na letošní přehlídce představí nejen složky letectva, ale přivezou také dva kusy těžké pozemní techniky a ukážou své námořnictvo v podobě dnes již ikonických letounů s kolmým startem a přistáním Harrier. Tyto italské letouny

se v Česku neprezentovaly doposud nikdy, obecně s nimi Italové létají do zahraničí velmi zřídka, takže jde o velice raritní a exkluzivní účast. Poslední složkou, kterou Italové představí, budou speciální síly. Osobně by se měl přehlídky zúčastnit také italský ministr obrany Guido Crosetto a Roberto Cingolani.

Jak Dny NATO v Ostravě & Dny Vzdušných sil AČR oslovují mladou generaci?

Těší nás, že v této oblasti poptávka převyšuje nabídku. Organizujeme nižší desítky akcí na školách, které se na nás tradičně obracejí a samy mají zájem o setkání se zahraničními hosty nebo chodí se svými žáky a studenty na letiště. My se jim snažíme zprostředkovat bezprostřední kontakt naživo, nejen přes sociální sítě. Když je to možné, domluvíme jim třeba návštěvu anglicky mluvících hostů v hodině angličtiny, německy mluvících v hodině němčiny a podobně.

Jaká budou letos témata odborných debat?

Tradiční vyzbrojovací konference, kterou pořádáme každé dva roky, letos neproběhne, chystáme ji na příští rok. Uskuteční se ale dvě odborné akce, jedna bude zaměřená na zvyšování výdajů na obranu a druhá na možnosti rozšiřování průmyslové spolupráce.

Jakou roli má tato událost pro české firmy působící v obranném průmyslu, je tu prostor pro byznysová jednání a mezinárodní spolupráci?

Pro český obranný průmysl je tato akce velmi významná. Jejimi partnery jsou dlouhodobě téměř všichni důležité hráči v oboru. Pro firmy je to příležitost odprezentovat široké veřejnosti to, co už je zařazeno do výzbroje Armády České republiky a dalších složek bezpečnostních

~ Historicky poprvé vystoupí tři akrobatické skupiny: z Velké Británie, z Turecka a z Chorvatska.

sborů a integrovaného záchranného systému, ale i prototypy, které se teprve vyvíjejí. Takto byl u nás například prezentován projekt letounu L-39NG, od studie až po první dynamickou ukázkou. Naše akce není výstava, natož veletrh, aby tu probíhala obchodní jednání, ale zástupci obranného průmyslu tu mají příležitost setkat se v uvolněnějším prostředí s decision makery (se zástupci společností, kteří o byznysu rozhodují – pozn. red.) i s širokou veřejností.

Vstup na přehlídku je pro návštěvníky zdarma, jak vysoké jsou celkové náklady a jak se vám daří tuto akci financovat?

Bezplatný vstup je jedním z neměnných pilířů akce, dalším je pak širokospektrální prezentace co největšího množství složek, které se podílejí na naší bezpečnosti. Celkové náklady akce se pohybují ve vyšších desítkách milionů korun a zahrnují logistiku na mošnovském letišti, ubytování a pořadatelskou službu, ale i celoroční organizační práci. Teď už vlastně pracujeme na přípravách příštího ročníku a podnikáme i první kroky k přípravě ročníku 2027.

Financování akce je majoritně postaveno na dlouholetých marketingových partnerstvích. Doplnují je dotace Moravskoslezského kraje a statutárního města Ostrava, které pokryjí asi třicet procent produkčních nákladů akce.

Článek vznikl ve spolupráci s Jagello 2000.



Zbyněk Pavlačík, předseda spolku Jagello 2000, pořadatele Dnů NATO v Ostravě & Dnů Vzdušných sil AČR.
Foto: Jiří Zerzoň



Česká firma ve světě zbraní a obranných technologií

Společnost **REDCON ONE s.r.o.** patří mezi firmy, které dokázaly v posledních dvou desetiletích projít neuvěřitelně dynamickým vývojem. Její příběh není jen o podnikání, ale také o hledání inovací, technologickém vývoji a schopnosti reagovat na aktuální bezpečnostní výzvy. Když byla společnost v roce 1998 založena, málokdo předpokládal, že se jednou stane neopominutelnou v oblasti obranných technologií. Firma totiž původně působila ve stavebnictví.

Zlom nastal v roce 2016, kdy došlo ke změně vlastnické struktury a spolu s tím i k proměně firemního portfolia. Nový management přinesl nové vize. Zrodila se strategie, která přesměrovala podnikání k oblastem elektrotechniky, IT bezpečnosti a především k obranným a ochranným technologiím.

„Cítili jsme, že trh postrádá spolehlivá a moderní řešení pro zbraně a vojenské systémy. Většina dostupných produktů nesplňovala náročné požadavky armády a ani profesionálních střelců.“, vysvětluje **Martin Čech, ředitel společnosti**.

Firma tak začala psát svou novou historii, ve které hraje klíčovou roli inovace, odhodlání a odvaha vydat se na pole, kde konkurence není jen domácí, ale i globální.

Zrození značky GUNSHIELD

Kořeny současného úspěchu společnosti **REDCON ONE s.r.o.** sahají hlouběji, než by se na první pohled zdálo. Již v roce 2009 se současný ředitel začal zabývat vývojem speciálních prostředků pro údržbu zbraní. Tehdy si uvědomil, že na trhu chybí kvalitní, vysoce účinné produkty, které by vyhovovaly ne jen sportovním střelcům, ale i armádním či policejním profesionálům. Martin Čech, si jako aktivní sportovní střelec uvědomoval, že produkty na čištění zbraní, které na trhu figurují, nesplňují náročné požadavky a je potřeba vyvinout nový produkt.

„Stávající prostředky byly zkrátka nedostatečné – buď nefungovaly v extrémních podmínkách nebo jejich účinnost rychle klesala. Právě tento nedostatek nás přiměl jednat. Chtěli jsme vytvořit řešení, které nejenže vyřeší aktuální problémy, ale skutečně posune standardy péče o zbraně na novou úroveň. Naším cílem bylo, aby se každý profesionál mohl spoléhat na maximální výkon bez kompromisů.“

V roce 2012 proto byla na trh uvedena značka **GUNSHIELD**. Jejím cílem nebylo pouze nabídnout nový, inovativní produkt, splňující veškeré standardy čištění, ale vybudovat celý systém péče o zbraně, který by obstál i v nejnáročnějších podmínkách.

GUNSHIELD byl podrobován zkouškám v laboratorních i polních podmínkách – od arktického mrazu po pouštní horko. Právě univerzálnost a odolnost v extrémních prostředích byla klíčem k jeho úspěchu.

Vlajkovou lodí značky **GUNSHIELD** se stal produkt **GUNSHIELD CLP** – prostředek, který kombinuje funkce **čištění (Clean), mazání (Lubricate) a konzervace (Protect)**.

Schválení Armádou České republiky v roce 2017 a následné přijetí do seznamu schválených prostředků NATO v roce 2021 jasně prokázaly, že se nejedná o marketingový trik, ale o skutečně funkční a ověřené řešení.

Také **Martin Čech** hodnotí produkt velmi pozitivně: *„GUNSHIELD byl vyzkoušen našimi vojáky v Afghánistánu i Iráku – a obstál ve všech extrémních podmínkách. Od nehostinného pouštního horka až po náročné horské terény prokázal spolehlivost a účinnost, kterou jsme od začátku slibovali.“*

Mezinárodní obchod a technologické inovace

Rok 2022 znamenal pro společnost **REDCON ONE s.r.o.** novou kapitolu. Firma otevřela dveře mezinárodnímu obchodu s vojenským materiálem. Tento krok nebyl náhodný. Navazoval na léta zkušeností s vývojem a testováním, které umožnily společnosti oslovit zahraniční partnery a etablovat se na globální scéně jako respektovaný hráč.

Jednou z nových, stěžejních aktivit se stala spolupráce se slovenským partnerem **SALOME Special Operations s.r.o.** **Obě společnosti úzce** spolupracují ne jen v oblasti obchodní, kde má SALOME nenahraditelný přínos, ale též na vývoji bezpilotních systémů, jejich příslušenství a vývoji specifické munice pro tyto systémy.

„Spolupráce se SALOME Special Operations s.r.o. je pro nás velmi přínosná, dá se říci, že zásadní. Navazuje na dlouholetou česko-slovenskou tradici ve vývoji a výrobě zbraní a munice. SALOME je spolehlivý partner s bohatými zkušenostmi ne jen v technologiích, ale i na mezinárodním poli mezinárodního obchodu, který, stejně jako my, klade maximální důraz na potřeby a spokojenost svých zákazníků, pro které dělá vše, co je v jeho silách,“ říká **Martin Čech, ředitel REDCON ONE s.r.o.**

Firemní filozofie a hodnoty

To, co činí REDCON ONE s.r.o. skutečně výjimečnou, není jen široké portfolio produktů, ale i samotná filozofie firmy. Od okamžiku transformace z tradičního stavebního podnikání k oboru zbrojní výroby klade společnost důraz na inovaci, spolehlivost a odpovědnost.

„Naším cílem je, aby každý uživatel mohl věřit své výzbroji, ať už jde o armádu, bezpečnostní složky nebo sportovní střelce,“ vysvětluje **Martin Čech**. *„Navíc každý partner – od silových složek přes nadnárodní korporace až po jednotlivé střelce – je považován za klíčového spolupracovníka. Firma usiluje o dlouhodobé vztahy, založené na důvěře, spolehlivosti a kvalitě služeb.“*

Společenská odpovědnost a etika jsou pro společnost **REDCON ONE s.r.o.** stejně důležité jako technologický pokrok. Společnost věří, že moderní obranné technologie musí být vždy spojeny s vysokými etickými standardy.

Společnost REDCON ONE s.r.o. má v moderním světě zbraní a obranných technologií své pevné místo. Je inovativním, spolehlivým a odpovědným hráčem, připraveným čelit výzvám současného i budoucího globálního trhu.



► Rozhovor

Jan Záluský
autori@economia.cz

Pušky budoucnosti budou vojáci ovládat na dálku

Izablácená, roky používaná zbraň vás nesmí v krizové situaci zradit, říká Jan Zajíc, generální ředitel České zbrojovky. Značka, která patří do skupiny Colt CZ, je dodává vojákům i policistům po celém světě. Jejím hlavním byznysem jsou ruční palné zbraně, v nadcházejících letech se portfolio rozšíří například o kulomet. Máme všechno, co potřebujete k obraně sebe, svých blízkých či svého státu. Tak by se dal charakterizovat přístup České zbrojovky ke svým zákazníkům. V rámci řešení „one stop shop“ mohou ve skupině Colt CZ nakoupit na jednom místě zbraně, střelivo, optické zaměřovače, noční vidění i neprůstřelné vesty. „Zákazníci vědí, že je vše sladěné a vzájemně odzkoušené, dáváme garanci kompatibility od montážních rozhraní po termovizi,“ popisuje generální ředitel České zbrojovky Jan Zajíc.

Vaše firma dodává zbraně a střelivo ozbrojeným složkám po celém světě. Co jsou jejich nejčastější požadavky?

Aby u armády a policie vše fungovalo, jsou potřeba tři věci: kvalitní zbraň i střelivo a v neposlední řadě kvalitní střelec. Zbraň musí tolerovat různé střelivo a mít ovládací prvky uspořádané tak, aby její používání bylo zcela intuitivní. Na prvním místě je však vždy spolehlivost. V kri-

Časem přibude možnost sledovat stav zbraně v reálném čase, sama oznámí, kdy u ní hrozí porucha.

zové situaci vás zbraň nesmí nechat „na holičkách“. S tím souvisí i potřeba solidní životnosti, zvláště v bojových podmínkách, kde není prostor na perfektní údržbu po každé tisícovce ran. Velmi dbáme na to, aby zbraně byly bezpečné i po letech intenzivního používání. Máme radost, že se nám povedlo kompletně přezbrojit českou armádu automatickými puškami. Příští rok bychom měli zahájit výrobu jejich nové generace.

Kromě armád zásobujete i policejní složky v řadě zemí Evropy i světa. V čem se jejich požadavky liší?

Vojáci potřebují výkonnou pušku schopnou střílet na větší vzdálenost s vysokou životností a vysokou přesností. Policisté se pohybují častěji ve městech, v blízkosti civilistů, takže požadovaný dostřel může být kratší a měnit se i taktika. Ve výzbroji policie převládají pistole a samopaly. Zároveň ale sledujeme, že městské policejní jednotky stále častěji volí výkonnější zbraně. Ideální je v tomto případě krátká varianta automatické pušky v odpovídající ráži. Policista tím pádem dostane rozměrově

i hmotnostně podobný produkt, na který je zvyklý a se kterým se dobře manipuluje ve vozidle či ve vnitřních prostorách. Zároveň má ale účinný dostřel v nižších stovkách metrů, což je více než u běžně používaných zbraní policejních složek.

Dodáváte do armád NATO na Západě i na Východě. S čím je potřeba při takových dodávkách počítat?

Často přicházejí požadavky na lokalizaci výroby, transfer know-how a zapojení lokálního průmyslu. V případě vítězství v tendrech umíme část výroby přesunout přímo do země zákazníka. Například na Slovensku se aktuálně vypisuje tendr na pušky pro armádu a jsme připraveni se zapojit, včetně spolupráce s tamním průmyslem. Máme v této oblasti prokázanou schopnost.

S transferem technologií máte zkušenosti z Maďarska. Co se v praxi osvědčilo?

Technologická vyspělost naší firmy je na nejvyšší úrovni. Nejenže dokážeme sériově vyrobit zbraně, které v mnoha ohledech vynikají nad konkurencí, umíme sériovou výrobu automatických zbraní naučit i druhé. Klíčem je postupovat krok za krokem. Začít montáží a zřízením střelnice, pak přidávat obrábění jednodušších dílů, metalurgii, tepelné zpracování, povrchové úpravy včetně chromování, přísnější práci s tolerancemi, finální kontrolu kvality a stabilizaci dodavatelského řetězce. V Maďarsku investovali do špičkových strojů, což jsme velmi ocenili. Největší výzva byla vybudovat kvalifikovaný tým. Stroje koupíte, lidi musíte vychovat. Měli jsme štěstí, že maďarský tým je nesmírně zapálený a zdutý. Berou spolupráci velmi vážně a funguje zde vzájemné naslouchání. V našem společném závodě si naši maďarští kolegové s naší podporou postupně vybudovali schopnost vyrábět celé naše zbraně, včetně automatických pušek.

Kdy jste naposledy podrobili své zbraně nějaké velké zkoušce?

Pokud odhlédnu od používání našich zbraní v ozbrojených konfliktech, největší nedávnou výzvou byla účast v tendru pro federální policii v Brazílii a pro další tamní ozbrojené složky. Jejich testovací podmínky patří k nejtěžším, s ni-



miž jsme se setkali. Jde o režimy střelby, počet vystřelených ran dávkou, chlazení a čištění v přesně daných cyklech. Během jednoho dne jsme museli ze zbraně vystřelit deset tisíc nábojů. Když naši konstruktéři viděli testovací parametry, byli toho názoru, že to je na hranici toho, co jsou zbraně tohoto typu schopny materiálůvě a technologicky zvládnout. Naše produkty v těchto extrémních podmínkách obstály. Co z těch testů pro mě vyplývá jako mnohem důležitější, je fakt, že když se uživatel zbraně, to znamená voják nebo policista, který nasazuje svůj život, setká s nejtěžšími podmínkami, zbraň ho nezradí.

Jakou produktovou vizi máte pro dalších deset let?

Zůstaneme u ručních palných zbraní – to je naše klíčová kompetence. Rozšiřujeme nabídku pro ozbrojené složky a díváme se i na segmenty, kde dosud nejsme tak silní; prostor vidíme například v kulometu. Ostatní prvky systému budeme zajišťovat v rámci skupiny Colt CZ nebo přes stabilní partnery – například optiku, optoelektroniku, balistickou ochranu, střelivo či munici.

Jak bude vypadat „zbraň budoucnosti“?

Čeká nás ještě větší propojení hardwaru s elektronikou. Už teď umí zbraně počítat, kolikrát se z nich vystřelilo. Časem přibude možnost sledovat stav zbraně v reálném čase a také prediktivní údržba – tedy že zbraň sama oznámí, kdy u ní hrozí porucha. Budou také přibývat prvky pro podporu míření a dálkové ovládání. Klidně si představte desítky až stovky automatických pušek na nosičích s optikou a kamerami, které z bezpečnější pozice ovládají operátoři. To vše ale musí být zabezpečené proti elektronickému odhalení. Jakékoli „chytřejší“ rozhraní může protivník zneužít k detekci. Stejně jako k dro-

Jan Zajíc

Jan Zajíc je od listopadu 2020 generálním ředitelem a předsedou správní rady České zbrojovky, kam nastoupil v roce 2019 jako finanční ředitel. Jeho kariéra zahrnuje rozmanité manažerské role v průmyslových firmách v České republice i na mezinárodní úrovni. Působil ve společnostech Fatra, Continental Barum a Continental Group se zaměřením na finanční řízení a controlling na Slovensku, v Malajsii a Německu. Rodák z Uherského Hradiště Jan Zajíc vystudoval obor ekonomika a management na Provozně ekonomické fakultě Mendelovy univerzity v Brně.

nům patří antidrony, musí špičková elektronika umět i mlčet.

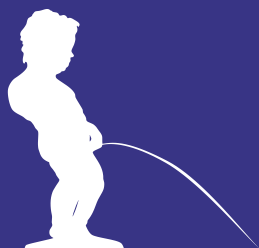
Česká zbrojovka je výjimečná v tom, že dokáže v tuzemsku realizovat celý výrobní řetězec – od myšlenky, výzkumu a vývoje až po sériovou výrobu zbraně. Co je na tomto přístupu nejtěžší?

Tohle všechno vyžaduje vysoce kvalifikovanou pracovní sílu. Spolupracujeme se středními odbornými školami i univerzitami. Díky tomu máme přísun odborně vzdělaných lidí na pozice operátorů a seřizovačů, ale dokážeme přitáhnout i šikovné konstruktéry a vývojáře. Nejlepší je si lidi vychovat a dál je rozvíjet. Líbí se mi jednoduché schéma, které jsem kdysi slyšel: absolvent prvních deset let hlavně nasává informace a zkušenosti, dalších deset let je na vrcholu výkonu a následujících deset let učí ostatní.

Článek vznikl ve spolupráci s Colt CZ.



Armáda vs. policejní složky. Vojáci potřebují výkonnou pušku schopnou střílet na větší vzdálenost s vysokou životností a vysokou přesností. Policisté se pohybují častěji ve městech, v blízkosti civilistů, takže požadovaný dostřel může být kratší a měnit se i taktika. Foto: Colt CZ



BRUSELSKÝ DYKTÁT



**Myslíte si, že to skutečně
důležité se děje v Praze
a vůbec v Česku?
Chyba! I pro nás Čechy má
mnohem větší význam dění
v Evropě.**

**A navíc to rozhodně není nuda,
jak vám v podcastu Bruselský diktát řeknou
Ondřej Houska a Michal Půr.**



► Dny NATO

Čtvrtstoletí Dnů NATO: Ostravu čeká největší bezpečnostní show v Evropě

Ján Chovanec

jan.chovanec@economia.cz



Po roční pauze způsobené ničí-vými povodněmi se mošnovské letiště chystá na jubilejní 25. ročník Dnů NATO v Ostravě a 16. ročník Dnů Vzdušných sil AČR. O víkendu 20. a 21. září se očekává příchod více než 200 tisíc návštěvníků, kteří se mohou těšit na 19 hodin programu a přes 90 dynamických ukázek. Na Letišti Leoše Janáčka dorazí okolo 70 kusů letecké techniky ze 17 zemí NATO i mimo něj.

Letošní ročník přinese výjimečné návraty i premiéry. Po více než dekádě se vrací slavné akrobatické skupiny Red Arrows, Turkish Stars a Krila Oluje, představí se přitom poprvé společně na jedné akci. Atmosféru doplní parašutistický tým RAF Falcons.

Itálie jako speciální partner a premiéry české armády

Speciálním partnerským státem je letos Itálie, která představí široké spektrum své techniky. Návštěvníci uvidí legendární stroj AV-8B Harrier II v italských barvách, moderní víceúčelový letoun F-35A Lightning II či bojový Eurofighter Typhoon. Poprvé v Česku budou k vidění také tank CI Ariete a stíhač tanků B1 Centauro. Podle organizátora Zbyňka Pavlačka z Jagello 2000 je italská účast nejen symbolem technologické vyspělosti, ale i prohlubující se spolupráce s Českem, kde se bude vyrábět část z objednaných 24 kusů F-35.

Česká armáda využije akci k představení techniky, kterou aktuálně zařazuje do výzbroje. Dynamickou premiéru bude mít tank Leopard 2A4, který doplní starší BVP-2. Ve firemní prezentaci se ukážou moderní stroje CV90 a Leopard 2A8. Ve vzduchu se předvedou vrtulníky Venom a Viper v taktické ukázce, tradiční Gripen s novým display pilotem Janem Ratzem i vrtulník W-3A Sokol, který armáda brzy vyřadí. Z pozemní techniky zaujme protiletadlový systém

Spyder, radary MADR či transportní letoun Embraer C-390 Millennium.

Na nových letounech L-39 Skyfox už cvičí piloti

Společnost Aero Vodochody na podzim loňského roku představila letoun pod novou značkou L-39 Skyfox, přičemž firmě LOM Praha postupně předala všechny čtyři kusy dle smluvních termínů – první dva doputovaly do Pardubic vloni v zimě a zbývající dva následovaly letos v srpnu. Na připravovaném ročníku Dnů NATO se i proto očekává prezentace těchto moderních strojů.

Ředitel LOM Praha Jiří Protiva v nedávném rozhovoru pro Hospodářské noviny zdůraznil: „Potřebujeme další čtyři stroje L-39 Skyfox, o nákupu rozhodneme na podzim, bez nich bychom ale stagnovali.“ Tím jasně poukázal na nezbytnost dalšího rozšíření výcvikové flotily, aby udržel tempo rozvoje pilotního výcviku a efektivně pokračoval v přípravě na provoz moderních strojů.

„Využitím opce na další čtyři letouny by Česká republika prostřednictvím státního podniku LOM Praha, který je součástí programu NATO Flight Training Europe, získala dostatečnou kapacitu k zapojení do výcviku pilotů členských zemí NATO a k posílení společných výcvikových schopností,“ upřesnil Viktor Sotona, prezident a předseda představenstva Aera.

Zahraniční taháky a pocta bezpečnostním složkám

Silnou účast hlásí také Německo, které přiveze mimo jiné transportní kolos A400M Atlas či protitankový vrtulník Tiger, jenž je v Evropě k vidění jen vzácně. Francouzi předvedou sólovou show Rafale Solo Display, Američané a spojenci pak vystaví tankery KC-135R a A330 MRTT, ten bude přístupný i zevnitř.



Dny NATO letos oslaví svůj 25. ročník. Po loňské vynucené pauze se letos na mošnovské letiště vrací širokou veřejností vyhledávaná akce Dny NATO. Očekává se až 200 tisíc návštěvníků, kteří oslaví jubilejní ročník. Foto: Jagello 2000

Organizátoři zdůrazňují, že akce není jen přehlídkou moderní vojenské techniky, ale také poděkováním těm, kteří se starají o bezpečnost. „Dny NATO považujeme za důstojný hold vojenské službě a obětem válečných konfliktů. Je to také příležitost, jak oficiálně poděkovat armádě, záchranářům a policistům,“ připomíná hejtmán Moravskoslezského kraje Josef Bělca.

Tradičně silné zastoupení budou mít české bezpečnostní složky a integrovaný záchraný systém. Policisté, hasiči či celníci předvedou dynamické zásahy i ukázky techniky, město Ostrava nabídne návštěvníkům oblíbené hlídané kolárny. Primátor Jan Dohnal navíc připomněl, že o vítězi Poháru primátora Ostravy za nejpohlednější leteckou ukázkou opět rozhodnou sami diváci prostřednictvím hlasování na sociálních sítích.

Dny NATO se tradičně účastní nejvyšší představitelé států, letošní ročník se koná pod záštitou prezidenta Petra Pavla. Generálním partnerem je Lockheed Martin, hlavním strategickým partnerem Orlen Unipetrol.



Podívaná ve vzduchu. Akrobatické skupiny Red Arrows, Turkish Stars a Krila Oluje se vůbec poprvé společně představí na jedné akci. Foto: Jagello 2000



ARMED
technologies & partner s.r.o.

SPECIALISTA NA PRODUKTY

**PŘEPRAVNÍ,
DEZINFEKČNÍ
A ZDRAVOTNICKÉ
SYSTEMY**

ARMED technologies & partner s.r.o.

Dubová 576, 250 90 Jirny

E-mail: armed@hbnet.cz | Tel.: +420 603 469 296

**Vyvíječe aerosolů
z dezinfekčních
prostředků**

Hlavní využitelnost:
k dezinfekci zdravotních přístrojů
a k dezinfekci včelích úlů a pod.

Obalová technika

Přepační boxy pro zdravotní
přístroje a materiál – určeno
k letecké přepravě a skladování.
Opatřeno pracho a vodotěsným
těsněním včetně tlakového ventilu.

www.armedtech.cz



HN065041

Czechoslovak Group

HN065042

Skupina CSG pokračuje v růstu i v cílených akvizicích

Výsledky hospodaření za první pololetí 2025 ukazují, že Czechoslovak Group (CSG) dále roste. Průmyslově-technologická skupina CSG, vlastněná českým podnikatelem Michalem Strnadem, utržila za první pololetí rekordních 2,8 miliardy eur (téměř 69 miliard korun), navýšila i zisk a potvrdila tím svou pozici mezi předními evropskými společnostmi obranného průmyslu.



MSM Walrode. Společnost sídlící v Dolním Sasku se má díky transakci, kterou letos skupina CSG úspěšně završila, stát klíčovým výrobcem energetické nitrocelulózy, důležité komponenty pro výrobu munice. Zdroj: CSG

Kromě organického růstu společností začleněných do skupiny CSG mají pozitivní vliv na hospodaření skupiny také cílené akvizice. Díky loni dokončené akvizici společností produkujících malokalibrovou munici sdružených do americké The Kinetic Group vzešla v prvním pololetí čtvrtina tržeb skupiny z divize Ammo+ zabývající se výrobou této munice.

The Kinetic Group se postupně integruje do skupiny CSG. Do této skupiny amerických producentů byla také pro dosažení vyšších synergií začleněna Fiocchi of America, dceřiná společnost italské Fiocchi Munizioni. V této tradiční italské firmě, která mimochodem v příštím roce oslaví 150 let od svého založení, získala skupina CSG v jarních měsících stoprocentní vlastnický podíl.

Vertikální integrace výroby

Významné akvizice letošního roku pocházejí zejména z divize Defence, respektive její muniční části, již zastřešuje slovenská MSM Group. V letošním roce byla úspěšně završena transakce vedoucí k získání výrobce nitrocelulózy, dnes společnosti MSM Walsrode v německém Dolním Sasku. Skupina CSG tohoto výrobce získala včetně přilehlého průmyslového parku.

MSM Walsrode se do budoucna stane výrobcem energetické celulózy, důležité komponenty pro výrobu munice. Tato akvizice je důkazem, že aktivita CSG na akvizičním trhu má jasný cíl – dosažení vertikální integrace muniční produkce. Poté co se

Klíčové finanční ukazatele CSG za první pololetí 2025

- Tržby vzrostly na 2,8 miliardy eur, což představuje meziroční nárůst o 25 procent.
- Provozní zisk EBITDA dosáhl 777 milionů eur s marží 27,6 procenta, což je o 27 procent více než ve stejném období loňského roku.
- Objednávková kniha (backlog) narostla na 14 miliard eur, meziročně o 69 procent.
- Podle sektorů se na tržbách CSG nejvíce podílí segment obrana & aerospace se 72procentním podílem, následovaný Ammo+ s 25 procenty. Na ostatní součásti skupiny připadla tři procenta.
- Dle geografického rozložení připadlo 68 procent tržeb na zákazníky ze zemí NATO, Ukrajina činila 28 procent a ostatní země čtyři procenta.

firmám začleněným do skupiny podaří obsáhnout celý výrobní řetězec, nebude skupina závislá na externích dodavatelích.

Přesně v tomto duchu se nese také dohoda o společném podniku se státní řeckou společností HDS (Hellenic Defence Systems), která přinese navýšení kapacit ve výrobě středo- a velkorážové munice a dlouhodobé zajištění dodávek trinitrotoluenu.

Doplňme ještě nedávné získání 9,2procentního podílu v další německé chemičce Alzchem Group AG, veřejně obchodované společnosti kotované na burze cenných papírů ve Frankfurtu. Ta má ve výrobním portfoliu kromě chemikálií pro zemědělství, metalurgii, farmaceutický a automobilový průmysl také nitroguanidin, což je bezbarvá krystalická výbušná látka, které se v obranném průmyslu využívá jako složky pohonných směsí munice.

Úspěch v Americe

Velkého úspěchu se podařilo dosáhnout společnosti MSM North America. Firma, která vznikla teprve na začátku roku a jejíž tým vybudoval zkušený profesionál v obranném sektoru Jason Gaines, získala prestižní zakázku od americké armády.

MSM North America uzavřela v srpnu s Ministerstvem obrany USA kontrakt na vybudování takzvaného Dělostřeleckého komplexu budoucnosti (Future Artillery Complex), který bude postaven v areálu Armádní muniční továrny v Iowě.

Kontrakt se týká výstavby a uvedení do provozu komplexu, který se stane primárním dodavatelem munice ráže 155 milimetrů pro americkou armádu s potenciálem dodávek i pro americké spojenece prostřednictvím programu Vojenských prodejí do zahraničí (Foreign Military Sales) a pro přímý komerční prodej.

Pozemní technika

Mezi hlavní úspěchy v segmentu výroby pozemní techniky patří představení prototypu nového kolového obrněného vozidla Pandur 8x8 EVO, jež bylo slavnostně představeno na letošním veletrhu IDET v Brně. Vozidlo je produktem společnosti Tatra Defence, ale podílejí se na něm další společnosti skupiny v čele s pardubickou Retií.

Tento zásadně modernizovaný obrněnec může nahradit ve výbroji Armády České republiky svého předchůdce Pandur II 8x8. Skupina CSG, která drží licenci na výrobu Panduru od společnosti GDELS, ovšem hodlá využít exportního potenciálu nově vyvinutého stroje a uplatnit ho také na zahraničních trzích.

V této souvislosti nelze opomenout ani společnost Excalibur Army. Tato šternberská firma je hlavním tahounem hospodářských výsledků skupiny CSG a těsně před letošními Dny NATO dojde v jejím areálu k otevření zcela nové výrobní haly. Tato hala umožní zásadní navýšení výrobních kapacit společnosti a s tím spojené navýšení počtu zaměstnanců.

Excalibur Army modernizuje a vyrábí širokou škálu pozemní techniky od ženijních vozidel až po houfnice a aktuálně budou v jejich prostorech mimo jiné kompletovány houfnice Caesar na podvozcích Tatra pro Armádu České republiky.

Za připomenutí stojí též, že Excalibur Army je tuzemským lídrem pomoci bránící se Ukrajině, kam od vypuknutí konfliktu dodala více než 1000 kusů techniky a zastřešuje též v CSG pomoc v rámci České muniční iniciativy. Kromě toho Excalibur Army letos v létě otevřela své zastoupení přímo na Ukrajině a s tamním partnerem buduje podnik určený pro výrobu velkalibrové munice přímo na jejím území.

Investiční apetit trvá

Jak ukazují hospodářské výsledky za první pololetí roku 2025, CSG je silnou a zdravou skupinou, která se zároveň dravě rozšiřuje. Finanční stabilitu skupiny podpořily emise dluhopisů. V Česku byly vydány korunové dluhopisy v objemu 10 miliard korun se splatností v roce 2030 a kuponem 5,75 procenta. Na zahraničních trzích CSG emitovala dluhopisy v objemu jedné miliardy amerických dolarů se splatností v roce 2031 a kuponem 6,5 procenta a jedné miliardy eur se splatností v roce 2031 a kuponem 5,25 procenta. Získané prostředky byly použity na refinancování a podporu dalšího růstu skupiny.

Naplněný katalog objednávek i investiční apetit finančně silné skupiny dávají CSG potenciál pro další úspěšný rozvoj a další posílení pozice na evropském i globálním trhu.

HOSPODÁŘSKÉ NOVINY

edice **HN**

PROBOUZENÍ

KNIHA Z EDICE HN

Kniha, která vám odpoví na otázky, zda je Česko malou zemí nebo jestli v Evropě vypukne válka.



Czechoslovak Group

HN065043

Pandur 8x8 EVO: nový produkt českého obranného průmyslu

Bude patřit k hlavním lákadlům prezentace průmyslově-technologické skupiny Czechoslovak Group (CSG) na letošních Dnech NATO v Ostravě. Pandur 8x8 EVO, novinka českého obranného průmyslu z produkce společnosti Tatra Defence, právem přitahuje pozornost odborné i laické veřejnosti. Nový Pandur byl vyvinut s ohledem na zkušenosti ze současných konfliktů, zejména z Ukrajiny.



Pandur 8x8 EVO Novinka je zásadní evolucí Panduru II 8x8 a výrobce do vývoje investoval několik stovek milionů korun. Hlavním cílem skupiny CSG je při výrobě dosáhnout maximální vertikální integrace. Zdroj: CSG

Pandur 8x8 EVO byl ve světové premiéře slavnostně představen na letošním veletrhu IDET v Brně, kde jej osobně pokřtila ministryně obrany ČR Jana Černochová. Široké veřejnosti se poprvé ukázal na statické ukázce v rámci populární akce Bahna ve Strašicích u Rokycan a následně na konci prázdnin na Tankovém dnu v Lešanech. Tam už, podobně jako na nadcházejících Dnech NATO, také v rámci dynamických ukázek.

Vývoji nového obrněnce se Tatra Defence ve spolupráci se společností General Dynamics European Land Systems (GDELS), od níž má licenci na vývoj a výrobu platformy Pandur 8x8, věnovala řadu měsíců a do novinky investovala několik set milionů korun. Pandur 8x8 EVO je evolucí Panduru II 8x8, který dosud v Armádě České republiky slouží a firmy skupiny CSG jej úspěšně dodaly i na několik zahraničních trhů, což jim umožňuje již zmíněná licenční smlouva s GDELS.

Zkušenosti z bojiště

„Viděli jsme, že platforma Pandur II 8x8 dosáhla svých limitů, zatímco dnešní bojiště, zejména se zkušenostmi z Ukrajiny, vyžaduje mnohem více,“ vysvětluje Tomáš Mohapl, generální ředitel společnosti Tatra Defence, hlavní motivací, proč se firma do vývoje nové generace platformy Pandur 8x8 pustila.

Nový Pandur 8x8 EVO je sice evolucí, ale oproti svému předchůdci velmi výraznou. Přepřepřován byl podvozek i celková

architektura, aby stroj pojal nejmodernější výzbroj i elektroniku a poskytl rovněž vyšší úroveň pasivní i aktivní ochrany, a zároveň zajistil modularitu pro široké spektrum misí.

„Nově konstruované dno korby výrazně zvyšuje odolnost proti minám, bezosádková věž zvyšuje bezpečnost, zároveň nezasahuje do interiéru pro osádku. Elektronické systémy a napojení do prostředí digitálního bojiště umožňují Panduru 8x8 EVO sdílení dat v rámci bojových jednotek a systémů C2, tedy velení a řízení,“ doplňuje Tomáš Mohapl.

Výhodou je, že firma mohla využívat synergií v rámci skupiny CSG. Na elektronických systémech již dlouhodobě spolupracuje s pardubickou společností Retia, vozidlový informační systém dodala další softwarová firma CS Soft.

Vertikální integrace výroby

V rámci skupiny CSG je patrné, že jejím hlavním cílem je dosáhnout ve výrobě maximální vertikální integrace a tím i soběstačnosti jak při výrobě, tak při následném servisu. Součástí toho je i spolupráce se zahraničními výrobci a lokalizace výroby například bezosádkové věže UT30MK2 od izraelské firmy Elbit Systems, která se bude vyrábět v Tatře Defence.

Do konceptu vertikální integrace zapadají i letní akvizice skupiny CSG, konkrétně získání majoritního podílu ve společnosti ZVI Vsetín a akvizice společnosti Gama ocel. ZVI Vsetín je jediným českým výrobcem 30milimetrové munice certifikova-

né pro kanony Mk44 Bushmaster II, které jsou používány mnoha armádami světa, včetně českých ozbrojených sil zejména v případě obrněných vozidel Pandur 8x8. Tato munice bude také využívána pro nově pořizovaná pásová bojová vozidla pěchoty CV-90 pro českou armádu. Hodonínská společnost Gama ocel je zase dodavatelem opracovaných pancéřovaných ocelových částí pro pozemní techniku.

Pasivní i aktivní ochrana na prvním místě

Nové kolové obrněné vozidlo pěchoty Pandur 8x8 EVO bylo vyvinuto s cílem maximálně chránit osádku, a to s využitím poznatků z moderního bojiště získaných především při konfliktu na Ukrajině. „Šli jsme za hranici pasivní ochrany a přidali aktivní ochranu a další protiopatření – od programovatelné munice pro hlavní kanon až po hard-kill systém Iron Fist na věži,“ říká Tomáš Mohapl.

Hlavní výzbroj věže představuje kanon Mk.44S Bushmaster II ráže 30 milimetrů s elektrickou stabilizací, který patří k nejpokročilejším a nejúčinnějším zbraním ve své kategorii. V odděleném odpalovacím zařízení jsou pak umístěny dvě řízené protipancéřové střely Spike-LR/LR2, které rovněž patří mezi světovou technologickou špičku.

Osádka má ve věži k dispozici pokročilé elektronické zaměřovací, detekční i komunikační systémy, které posouvají bojovou efektivitu na úroveň odpovídající digitálnímu bojišti přístích desetiletí. Velitel i střelec disponují například plně stabilizovanými optoelektronickými zaměřovači se schopností automatického sledování cílů i funkcí „hunter-killer“, kdy velitel může identifikované cíle ihned předávat střelci ke zničení a sám vyhledávat nové cíle.

Věž je také osazena již zmiňovaným systémem aktivní ochrany Iron Fist s dvojicí otočných dvojnásobných odpalovacích zařízení obranné munice. K dispozici je i zařízení pro lokalizaci ozáření laserovým paprskem, které osádce indikuje směr, odkud je vozidlo ozářeno, i jakým druhem záření.

„Věž UT30MK2 s kanonem Mk.44S Bushmaster II, protitankovými řízenými střelami Spike LR/LR2, systémem Iron Fist, programovatelnou municí a digitální komunikační a datovou sítí na podvozku navrženém pro vyšší hmotnost a odolnost než Pandur II 8x8 – tato sestava je připravená na současné i budoucí hrozby,“ doplňuje Tomáš Mohapl.

Přínos pro ekonomiku i exportní potenciál

Nové Pandury hodlá CSG nabídnout Armádě České republiky, v jejíž výzbroji by mohly potenciálně nahradit své předchůdce, kolová obrněná vozidla Pandur II 8x8 v různých verzích. Jak ukázala studie poradenské společnosti EY, v případě realizace zakázky na dodání 60 obrněnců Pandur 8x8 EVO by každá koruna investovaná do projektu vygenerovala v české ekonomice 2,4 koruny.

Na to, že při současném trendu navyšování výdajů na obranu nejde jen o výdaje samé, ale i o efektivitu jejich využití, upozornil v jarní debatě Hospodářských novin ekonom Jiří Rusnok, bývalý premiér a guvernér České národní banky. „Musíme dbát na to, aby ty peníze byly využity co nejlépe. Jednak aby nám skutečně zajistily bezpečnost, jednak proto, aby pomáhaly naší ekonomice,“ upozornil Rusnok.

A téma při jiné příležitosti dále rozvedl: „Je třeba uplatnit jednoduchý princip: všechno, co jsme schopni vyrobit v této zemi, bychom měli kupovat doma. Pokud to splňuje technické požadavky, je to logické – multiplikační efekt, daně, pracovní místa. Většina zemí to tak dělá.“

CSG ovšem své produkty nevyvíjí pouze pro Armádu České republiky. Skupina je exportně orientovaná a také v případě obrněnce Pandur 8x8 EVO hodlá využít zejména jeho vývozní potenciálu, což vzhledem k významnému podílu výroby v Česku a její vysoké přidané hodnotě znamená zásadně vyšší ekonomický přínos než multiplikátor spočítaný společností EY pro potenciální domácí zakázku.

„Český obranný průmysl pro svůj rozvoj musí zejména exportovat. V obranných technologiích musíme držet krok s giganty, jako jsou Čína nebo USA, musíme být konkurenceschopní,“ upozorňuje Jiří Staněk, ředitel pro strategii a rozvoj Czechoslovak Group.

Aero

L-39 SKYFOX

L-39 SKYFOX SPOJENÍ SPOLEHLIVOSTI, TRADICE A INOVACÍ



AERO se zaměřuje na vývoj, výrobu, údržbu a modernizaci civilních a vojenských letadel. Je největším výrobcem letadel v České republice a jedním z nejstarších výrobců letadel na světě. S 11 000 vyrobenými letadly za více než sto let existence, stovkami letadel L-39 Albatros stále v provozu u desítek vojenských operátorů a řadou demo týmů a zejména díky novému letounu L-39 Skyfox, je Aero spolehlivým partnerem v segmentu proudových cvičných letadel.

V oblasti civilního letectví Aero spolupracuje s předními světovými výrobci letadel na široké škále projektů.



www.aero.cz

20. – 21. 9.

