

ekonom

SPECIÁL



TOP
ADVOKÁTI
PRO
BYZNYS
2022

Prodej nemovitostí přes NFT

s Martinem Šerákem

V prvním díle podcastu Change Makers se společně s Alžbětou Vejvodovou zaměříme na téma NFT z pohledu práva. Jak se dá NFT využít například při prodeji nemovitosti? To a mnohem více s Martinem Šerákem, LL.M. z advokátní kanceláře Taylor Wessing.

**Alžběta Vejvodová,**

zástupkyně šéfredaktora týdeníku Ekonom,
manažerka přílohy TOP advokáti pro byznys

Česká ekonomika míří do recese. Ani v takových chvílích zájem o právní služby neopadá. Pouze se do popředí dostávají jiné kategorie práva, než bývalo zvykem v dobách prosperity. Místo poradenství při nákupu a prodeji nemovitostí míří do předních linií právního stavu advokáti se zaměřením na insolvence a restrukturalizace. A na obrátcích nabírají už v klidných dobách slibně rozjeté fúze a akvizice. Jen se v nich zájem kupujících přesouvá k firmám v problémech, které začínají být k mání se slevou.

Komplexní přehled o aktuálním dění v české advokacii přináší žebříček Právníká firma roku. V dobách blahobytu i krizi již 15 let identifikuje nejsilnější kanceláře na trhu. Je také zrcadlem dobré praxe v právním odvětví. A není náhodou, že na slavnostním vyhlášení vítěze soutěže bylo oznámeno i jedno z největších spojení advokátních kanceláří za posledních deset let – fúze Brož & Sokol & Novák s Trojan, Doleček a partneři.

Desítku největších kanceláří zapojených do Právníké firmy roku loni utržila téměř čtyři miliardy korun. Prakticky tak vyrovnaly výsledek předešlého ročníku. To jen potvrzuje, že i neklidné doby přinášejí právníkům nové příležitosti. Speciální příloha týdeníku Ekonom TOP advokáti pro byznys 2022, která shrnuje výsledky 15. ročníku Právníké firmy roku, je toho důkazem. ■

Právnická firma roku 2022

- 06 Seznam přihlášených
- 08 Přehled vítězů jednotlivých kategorií
- 10 Transakce a tržby
- 14 Maják právního trhu letos zmapoval rekordní počet právních firem

Vítězné advokátní kanceláře

- 16 Hlavní cena
- 18 Rozhovor s Petrem Zákouckým a Jaroslavem Havlem, Dentons a HAVEL & PARTNERS
- 22 Medailonky vítězů v odborných kategoriích
- 42 Rozhovor s Václavem Bílým, PRK Partners
- 46 Medailonky vítězů ve zvláštních kategoriích
- 48 Fotogalerie z vyhlášení Právnické firmy roku 2022

Trendy v advokacii

- 52 Když se advokáti spojí, mohou z toho vyjít silnější. Musí se ovšem vyhnout střetu zájmů
- 54 Přestupy a nově vzniklé advokátní kanceláře
- 56 Anketa: Rostoucí počet aktivních advokátů
- 58 Účel světlí prostředky. Zelené podnikání umožní spolupráci mezi konkurenty
- 61 Komentář předsedy ÚOHS Petra Mlsny

Historie práva

- 62 Při vzniku Československa i v polistopadové době se prosadila právní kontinuita

Profily vybraných advokátních kancelářů

- 64 act Řanda Havel Legal
- 65 Advokátní kancelář Zaripov & Partners
- 66 SEDLAKOVA LEGAL
- 68 SNIHOTTA & VAJDA, advokátní kancelář
- 70 FINREG PARTNERS
- 72 Rozhovor s Petrem Břízou a Ondřejem Trubačem, Bříza & Trubač





NA IP JE TADY ČERMÁK

Ochrana duševního vlastnictví (*intellectual property, IP*) je běh na dlouhou trať. Vyžaduje kromě vzdělání v oboru, perfektního právníckého myšlení a jazykových znalostí spolehlivý tým lidí, a to nejen právníků, ale i patentových zástupců, finanční zázemí a stabilitu. Bez zkušených, technicky vzdělaných patentových zástupců nelze sepsat úspěšnou patentovou přihlášku. Bez finančního zázemí

nelze koordinovat desítky patentových zástupců a platit úřední poplatky za získávání a údržbu průmyslových práv po celém světě. A bez stability, měřené na desetiletí, nelze dotáhnout patentovou přihlášku do konce (často to trvá víc než deset let) a sledovat lhůty udržování IP portfolií v platnosti. **To všechno máme. A díky tomu můžeme pečovat o Vaše IP.**

Čermák a spol. - advokátní
a patentová kancelář
Elišky Peškové 15
150 00 Praha 5

Tel.: +420 296 167 111
Fax: +420 224 946 724
intelprop@apk.cz
www.cermakaspol.cz



ČERMÁK a spol.
advokátní a patentová kancelář
law and patent office

**PATENTY • OCHRANNÉ ZNÁMKY • UŽITNÉ A PRŮMYSLOVÉ VZORY
NEKALÁ SOUTĚŽ • FARMACEUTIKA • SPRÁVA PORTFÓLIÍ • REŠERŠE • SPORY**

Název advokátní kanceláře	Ulice	Město	PSČ	Řídící partner - jméno
act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.	Truhlářská 13-15	Praha 1	110 00	Mgr. Martin Řanda, LL.M.
Advokátní kancelář Brož & Sokol & Novák s.r.o.	Sokolská 1788/60	Praha 2	120 00	JUDr. Jiří Novák
Advokátní kancelář Brož, Sedlatý s.r.o.	Vinohradská 2828/151	Praha 3	130 00	JUDr. Jiří Brož, LL.M.
Advokátní kancelář Gřivna & Šmerda, s.r.o.	Revoluční 1044/23	Praha 1	110 00	prof. JUDr. Tomáš Gřivna, Ph.D.
Advokátní kancelář GÜRLICH VÍTEK & PARTNERS	Šafaříkova 201/17	Praha 2	120 00	JUDr. Jindřich Vítek, Ph.D., JUDr. Richard Gürlich, Ph.D.
Advokátní kancelář HAJDUK & PARTNERS s.r.o.	nám. Svobody 527	Lyžbice, Třinec	739 61	Mgr. Bogdan Hajduk, advokát
Advokátní kancelář Hartmann, Jelínek, Fráňa a partneři, s.r.o.	Sokolovská 5/49	Praha 8	186 00	JUDr. Jiří Hartmann
Advokátní kancelář Chrenek, Kotrba spol. s r.o.	Těšnov 1059/1	Praha 1	110 00	JUDr. Tomáš Chrenek, LL.M., MPH
Advokátní kancelář JELÍNEK & Partneři s.r.o.	Dražkovice 181	Pardubice	533 33	JUDr. Pavel Jelínek, Ph.D.
Advokátní kancelář Kříž a partneři s.r.o.	Rybná 678/9	Praha 1	110 00	JUDr. Michal Morawski, jednatel
Advokátní kancelář Nespala, s.r.o.	Bělehradská 77	Praha 2	120 00	JUDr. Marek Nespala
Advokátní kancelář Petráš Rezek s.r.o.	Opletalova 1525/39	Praha 1	110 00	Filip Petráš
Advokátní kancelář Pokorný, Wagner & partneři, s.r.o.	Klimentská 1216/46	Praha 1	110 00	Mgr. Radek Pokorný; JUDr. Richard Wagner
Advokátní kancelář Vych & Partners, s.r.o.	Lazarská 11/6	Praha 2	120 00	JUDr. Ing. Jan Vych
Aegis Law, advokátní kancelář, s.r.o.	Jungmannova 26/15	Praha 1	110 00	Mgr. Jan Krampera
ACHOUR & PARTNERS advokátní kancelář, s.r.o.	Panská 7 – Kaunický palác	Praha 1	110 00	Gabriel Achour
ARROWS advokátní kancelář, s.r.o.	Plzeňská 3350/18	Praha 5	150 00	JUDr. Jakub Dohnal
Bělina & Partners advokátní kancelář s.r.o.	Pobřežní 370/4	Praha 8	186 00	Mgr. Martin Bělina
BRODEC & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář	Rubešova 162/8	Praha 2	120 00	Doc. JUDr. Jan Brodec, LL.M., Ph.D.
Bříza & Trubač, s.r.o., advokátní kancelář	Klimentská 1216/46	Praha 1	110 00	Petr Bříza; Ondřej Trubač
Bubník Myslíl & Partners, advokáti	Národní 32	Praha 1	110 00	JUDr. Ing. Richard Myslíl, advokát
CEE Attorneys s.r.o., advokátní kancelář	Jankovcova 1569/2c	Praha 7	170 00	JUDr. Zdeněk Tomíček
Cerha Hempel Kališ & Partners s.r.o., advokátní kancelář	Týn 639/1	Praha 1	110 00	JUDr. Petr Kališ, Ph.D.
CÍSAŘ, ČESKA, SMUTNÝ s.r.o., advokátní kancelář	Hvězdova 1716/2b	Praha 4	140 00	JUDr. Pavel Smutný; JUDr. Jaromír Císař; JUDr. Petr Michal, Ph.D.; JUDr. Jakub Hollmann, Ph.D.
Císek, advokátní kancelář s.r.o.	Jana Babáka 2733/11	Brno	612 00	Mgr. Jiří Císek
Clifford Chance Prague LLP, organizační složka	Jungmannova 24	Praha 1	110 00	Alex Cook
Čermák a spol.	Elišky Peškové 15	Praha 5	150 00	JUDr. Karel Čermák, Ph.D., LL.M.
DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.	Vinohradská 938/37	Praha 2	120 00	JUDr. Ondřej David, Ph.D.
Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář	Italská 2581/67	Praha 2	120 00	JUDr. Martin Bohuslav; Mgr. Bc. Jan Spáčil, LL.M.
DELTA legal, advokátní kancelář s.r.o.	Na Příkopě 988/31	Praha 1	110 00	Jiří Absolon; Pavel Fára; Libor Vacek; Michal Zahradník
Dentons Europe CS LLP, organizační složka	V Celnici 1034/6	Praha 1	110 00	Petr Zákoucký
DLA Piper Prague LLP, organizační složka	Panská 854/2	Praha 1	110 00	Miroslav Dubovský
Doležal & Partners s.r.o., advokátní kancelář	Koliště 1912/13	Brno	602 00	JUDr. Ondřej Doležal
DUNOVSKÁ & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář	Na Poříčí 1046/24	Praha 1	110 00	JUDr. Barbora Simon Dunovská
endors advokátní kancelář s.r.o.	Obrovského 2407	Praha 4	141 00	JUDr. Vít Kučera
Equity Legal s.r.o.	Šrobárova 2002/40	Praha 10	101 00	JUDr. Vít Hrnčířík, Ph.D., LL.M.
Eversheds Sutherland, advokátní kancelář, s.r.o.	Pobřežní 394/12	Praha 8	186 00	JUDr. Stanislav Dvořák, Ph.D., LL.M.
FABIAN & PARTNERS, advokátní kancelář s.r.o.	Marešova 12	Brno	602 00	JUDr. Ing. Pavel Fabian
Feichtinger Židek Fyrbach advokáti s.r.o.	Česká 154/12	Brno	602 00	JUDr. Jiří Feichtinger, Ph.D.
FINREG PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.	Jungmannova 750/34	Praha 1	110 00	Ondřej Mikula; Jan Šovar
FORLEX s.r.o., advokátní kancelář	Poděbradova 2738/16	Moravská Ostrava	702 00	Mgr. Pavel Říha
Frank Bold Advokáti s.r.o.	Údolní 567/33	Brno	602 00	Pavel Franc
Giese & Partner, s.r.o.	Ovocný trh 1098/6	Praha 1	117 19	Dr. Ernst Giese, Martin Holler
Glatzová & Co., s.r.o.	Husova 5	Praha 1	110 00	JUDr. Vladimíra Glatzová
GT Legal, advokátní kancelář, s.r.o.	Pujmanové 1753/10a	Praha 4	140 00	Mgr. Veronika Odobinová
HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář	Na Florenci 2116/15	Praha 1	110 00	JUDr. Jaroslav Havel
HKDW HOLASEK s.r.o., advokátní kancelář	Na Příkopě 583/15	Praha 1	110 00	Mgr. Lukáš Nývlt
HLADKY.LEGAL advokátní kancelář s.r.o.	Orlí 483/1	Brno	602 00	Jan Hladký
HOLEC, ZUSKA & PARTNEŘI advokátní s.r.o.	Radlická 3185/1c	Praha 5	150 00	JUDr. Pavel Holec, JUDr. Karel Zuska
HSP & Partners advokátní kancelář v.o.s.	Vodičkova 710/31	Praha 1	110 00	JUDr. Květoslav Hlína
INVICTA, advokátní kancelář, s.r.o.	Ostrovní 2064/5	Praha 1	110 00	Mgr. Martin Mládek
Jansa, Mokřý, Otevřel & partneři s.r.o., advokátní kancelář	Sokola Tůmy 743/16	Ostrava – Mariánské Hory	709 00	JUDr. Jansa Lukáš
JUDr. Anna Frantalová, Ph.D., advokátní kancelář	třída Míru 302	Pardubice	530 02	JUDr. Anna Frantalová, Ph.D.

Název advokátní kanceláře	Ulice	Město	PSČ	Řídící partner - jméno
Juráš a partneři, advokátní kancelář v.o.s.	Lešetín IV/777	Zlín	760 01	Mgr. Jaroslav Juráš
KGS legal s.r.o., advokátní kancelář	Národní 416/37	Praha 1	110 00	JUDr. PhDr. Karolina Spozdilová, Ph.D.; Mgr. Miroslav Kučerka
Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář	Na Příkopě 19	Praha 1	110 00	Lukáš Ševčík
KLB Legal, s.r.o., advokátní kancelář	Letenská 121/8	Praha 1	118 00	David Kuboň
Konečná & Zacha, s.r.o., advokátní kancelář	Lazarská 1718/3	Praha 1	110 00	JUDr. Radka Konečná
KROUPAHELÁN advokátní kancelář, s.r.o.	Dominikánské náměstí 656/2	Brno	602 00	Pavel Kroupa
KVB advokátní kancelář s.r.o.	Teplého 2786	Pardubice	530 02	JUDr. Mgr. Lukáš Váňa, Ph.D.
Langmeier & Co., advokátní kancelář s.r.o.	Na Bělidle 997/15	Praha 5	150 00	JUDr. Jan Langmeier
LEGALITÉ advokátní kancelář s.r.o.	Václavská 316/12	Praha 2	120 00	Mgr. Marie Janšová
Legato advokátní kancelář	V Jámě 1	Praha 1	110 00	doc. JUDr. Dana Ondřejová, Ph.D.
LORENC IP advokátní a patentová kancelář s.r.o.	Štefánikova 256/34	Praha 5	150 00	Mgr. Lukáš Lorenc
LP Legal, advokátní kancelář, s.r.o.	Žitná 1575/49	Praha 1	110 00	JUDr. Alice Hejzlarová, LL.M., MBA
LTA Legal s.r.o.	Lazarská 13/8	Praha 2	120 00	Boris Brázdil, Jaroslav Melzer
Mašek & Partners, advokátní kancelář, s.r.o.	Ovocný trh 573/12	Praha 1	110 00	JUDr. David Mašek, Ph.D.
Matzner Legal	Anny Letenské 34/7	Praha 2	120 00	JUDr. Jiří Matzner, Ph.D., LL.M., advokát
MELKUS KEJLA & PARTNERS advokátní kancelář s.r.o.	Washingtonova 1624/5	Praha 1	110 00	Mgr. Ing. Pavel Kejla
Moreno Vlk & Asociados	Sokolovská 22	Praha 8	186 00	JUDr. Václav Vlk
MT Legal s.r.o., advokátní kancelář	Jana Babáka 2733/11	Brno	612 00	Mgr. Tomáš Machurek; Mgr. Milan Šebesta, LL.M.; JUDr. Petr Novotný, LL.M.
Nedelka Kubáč advokáti s.r.o.	Olivova 4	Praha 1	110 00	Martin Nedelka; Radovan Kubáč
Nováková + Partners, advokátní kancelář, s.r.o.	Chodská 1366/9	Praha 2	120 00	JUDr. Mgr. Petra Nováková, Ph.D.
PIERSTONE s.r.o., advokátní kancelář	Perlová 371/5	Praha 1	110 00	Jana Pattynová; Tomas Schollaert
PLICKA & PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.	Národní 58/32	Praha 1	110 00	Robert Plicka, advokát a jednatel
PPS advokáti s.r.o.	Velké náměstí 135/19	Hradec Králové	500 03	Mgr. Jan Lipavský
PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář	Jáchymova 26/2	Praha 1	110 00	Dr. Radan Kubr, LL.M.; JUDr. Václav Bílý, LL.M., Ph.D.
PURE Legal s.r.o., advokátní kancelář	28. října 3390/111a	Moravská Ostrava	702 00	JUDr. Michala Plachká, LL.M.
Randl Partners, advokátní kancelář, s.r.o.	Budějovická 1550/15a	Praha 4	140 00	Dr. Pavel Randl, LL.M.; JUDr. Nataša Randlová Ph.D.
Richter & Léko advokáti s.r.o.	Seifertova 2919/12	Praha 3	130 00	JUDr. Martin Richter, Ph.D.; JUDr. Kristián Léko
Rödl & Partner, advokáti, s.r.o.	Platněňská 191/2	Praha 1	110 00	JUDr. Petr Novotný, Ph.D.
ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.	Na Pankráci 1683/127	Praha 4	140 00	JUDr. Martin Janoušek
SEDLAKOVA LEGAL s.r.o.	Purkyňova 648/125	Brno	612 00	Mgr. Jana Sedláková, advokátka
SEIFERT A PARTNEŘI advokátní kancelář, s.r.o.	Na Florenci 1332/23	Praha 1	110 00	JUDr. Filip Seifert, MBA
SCHEJBAL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář	Jiráskova 229/25	Brno	602 00	JUDr. Lumír Schejbal
Spring Walk advokátní kancelář s.r.o.	Veselá 169/24	Brno	602 00	Mgr. Jaroslav Zeman; Mgr. Štěpán Smoleja; Mgr. Viktor Procházka
Strnad Legal s.r.o., advokátní kancelář	Jana Babáka 2733/11	Brno	612 00	Mgr. Martin Strnad
Stuchlíková & Partners, advokátní kancelář, s.r.o.	Spálená 97/29	Praha 1	110 00	Zuzana Stuchlíková
ŠVEHLÍK & MIKULÁŠ ADVOKÁTI S. R. O.	Purkyňova 74/2	Praha 1	110 00	Zdeněk Mikuláš, Marek Švehlík, Martin Ježek
TaylorWessing e n w c advokáti v.o.s.	U Prašné brány 1078/1	Praha 1	110 00	Dr. Erwin Hanslík MRICS
TOMAN & PARTNEŘI advokátní kancelář, s.r.o.	Trojanova 2022/12	Praha 2	120 00	JUDr. Petr Toman, LL.M.
Trojan, Doleček a partneři, advokátní kancelář s.r.o.	Na Strži 2102/61a	Praha 4	140 00	Mgr. Martin Doleček
UNITED LEGAL PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář	Pařížská 127/20	Praha 1	110 00	JUDr. et Mgr. Uljana Bondarevská Kurivčaková, advokátka
Urban & Hejduk s.r.o., advokátní kancelář	Jugoslávská 620/29	Praha 2	120 00	Mgr. Ing. Jan Urban; Mgr. Marek Hejduk; Mgr. Kateřina Malá
Urbášek & Partners, advokátní kancelář, s.r.o.	Národní 973/41	Praha 1	110 00	Vratislav Urbášek
Valíček & Valíčková, advokátní kancelář, s.r.o.	nám. Svobody 87/18	Brno	602 00	JUDr. Irena Valíčková, MBA, advokátka
Vašíček a partneři s.r.o., advokátní kancelář	Dominikánské náměstí 656/2	Brno	602 00	JUDr. Milan Vašíček
VEPŘEK CASKA VLACHOVÁ advokátní kancelář s.r.o.	Husova 242/9	Praha 1	110 00	Michal Vepřek
Weinhold Legal, v.o.s. advokátní kancelář	Na Florenci 2116/15	Praha 1	110 00	JUDr. Daniel Weinhold, Ph.D.
Wilsons s.r.o., advokátní kancelář	Václavské náměstí 47	Praha 1	110 00	Daniel Navrátil
WOLF THEISS Rechtsanwälte GmbH & Co KG, organizační složka	Pobřežní 394/12	Praha 8	186 00	Mgr. Jitka Logesová
Z/C/H Legal v.o.s., advokátní kancelář	Národní 973/41	Praha 1	110 00	Mgr. Jana Hladká Žilvarová
ŽIŽLAVSKÝ, advokátní kancelář s.r.o.	Široká 36/5	Praha 1	110 00	JUDr. Michal Žižlavský



HLAVNÍ CENA

PRÁVNICKÁ FIRMA ROKU 2022 PRO MEZINÁRODNÍ KANCELÁŘ
PRÁVNICKÁ FIRMA ROKU 2022 PRO DOMÁCÍ KANCELÁŘ

Dentons Europe CS LLP, organizační složka
HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář

ODBORNÉ KATEGORIE

název kategorie	vítěz kategorie
PRÁVO OBCHODNÍCH SPOLEČNOSTÍ	Dentons Europe CS LLP, organizační složka
PRÁVO HOSPODÁŘSKÉ SOUTĚŽE	Nedelka Kubáč advokáti s.r.o.
DEVELOPERSKÉ A NEMOVITOSTNÍ PROJEKTY	HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
FÚZE A AKVIZICE	HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
RESTRUKTURALIZACE A INSOLVENCE	ŽIŽLAVSKÝ, advokátní kancelář s.r.o.
ŘEŠENÍ SPORŮ A ARBITRÁŽE	ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.
BANKOVNICTVÍ A FINANCE	PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
KAPITÁLOVÉ TRHY	Clifford Chance Prague LLP, organizační složka
TELEKOMUNIKACE A MÉDIA	Trojan, Doleček a partneři, advokátní kancelář s.r.o.
DUŠEVNÍ VLASTNICTVÍ	Advokátní kancelář Kříž a partneři s.r.o.
PRÁVO INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ	ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.
VEŘEJNÉ ZAKÁZKY	ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.
PRACOVNÍ PRÁVO	TaylorWessing e n w c advokáti v.o.s.
TRESTNÍ PRÁVO	Advokátní kancelář Brož & Sokol & Novák s.r.o.
FIREMNÍ COMPLIANCE	Advokátní kancelář JELÍNEK & Partneři s.r.o.
DAŇOVÉ PRÁVO	Rödl & Partner, advokáti, s.r.o.
ENERGETIKA A ENERGETICKÉ PROJEKTY	DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
LOGISTIKA A DOPRAVNÍ STAVBY	Advokátní kancelář Hartmann, Jelínek, Fráňa a partneři, s.r.o.
ZDRAVOTNICKÉ PRÁVO	Advokátní kancelář Chrenek, Kotrba spol. s r.o.
PRÁVO ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ	act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.

ZVLÁŠTNÍ KATEGORIE

název kategorie	vítěz kategorie
REGIONÁLNÍ PRÁVNICKÁ FIRMA ROKU	KVB advokátní kancelář s.r.o.
ČESKÁ FIRMA NA MEZINÁRODNÍCH TRŽÍCH	PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
PRO BONO / CSR	CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o., advokátní kancelář
PRÁVNICKÁ FIRMA ROKU 2022 ZA NEJLEPŠÍ KLIENTSKÉ SLUŽBY	HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář

ekonom
PODCAST

P / R / K

ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ

Právo k Ranní Kávě

Poslouchejte na:



ce



Advokáti se krize nebojí, může přinést zakázky

NA VÝZNAMU ZÍSKÁ ŘEŠENÍ PRÁVNÍCH OTÁZEK SPOJENÝCH S NADCHÁZEJÍCÍM EKONOMICKÝM ÚTLUMEM, TEDY S RŮSTEM POČTU INSOLVENCÍ, LIKVIDACÍ FIREM A PROPOUŠTĚNÍM ZAMĚSTNANCŮ. MNOHO PRÁCE BUDE I S AGENDOU SVÁZANOU S EVROPSKOU REGULACÍ ESG A DIGITÁLNÍHO SVĚTA.

Josef Pravec | Foto | Lukáš Biba

I v době ekonomické nejistoty trvá zájem o služby právních kanceláří. Stále se dějí fúze a akvizice, restrukturalizace, stále častější je poradenství týkající se zelené legislativy. Loni však trh nerostl: stagnovaly tržby deseti největších advokátních kanceláří, které se přihlásily do soutěže Právníká firma roku. Šlo o 3,929 miliardy korun, o rok dříve to bylo 3,979 miliardy. Nejvyšší výkony v roce 2021 vykázala kancelář Dentons ve výši 1,051 miliardy korun, která dokázala tržby meziročně zvýšit o 287 milionů. O 51 milionů korun je zvýšila druhá advokátní kancelář v pořadí – HAVEL & PARTNERS.

ROK OVLIVNĚNÝ INFLACÍ A VÁLKOU

Proměny ekonomické situace přináší právníkům nové příležitosti. „Evidujeme sice drobné zpomalení trhu v oblasti real estate, a nejen na tom lokálním, nicméně transakce ve fúzích a akvizicích na regionálním a globálním trhu stále rostou. Stejně tak jako v restrukturalizaci a insolvenční,“ řekl týdeníku Ekonom řídící partner Dentons Petr Zákoucký.

Dodává, že energetická krize se projevuje nárůstem transakcí mezi firmami, jež se tímto oborem zabývají, a že kancelář eviduje zvyšující se zájem klientů o infrastrukturní projekty včetně jejich developmentu.

Je cítit vliv ruského vpádu na Ukrajinu. „V prvních měsících letošního roku, kdy trh ovlivnil začátek konfliktu, jsme z mezinárodního pohledu pozorovali, že řada investorů vyčkávala a vyhodnocovala dopady nové geopolitické situace. Koncem února a začátkem března došlo k výraznému ochlazení v oblasti fúzí a akvizic i v některých dalších,“ připomíná Jaroslav Havel, šéf HAVEL & PARTNERS. Jak se byznys s novými podmínkami srovnával, aktivita advokátního trhu se pomalu vracela na běžnou úroveň. Investice mířily zejména do automatizace, digitalizace, umělé inteligence či nových technologií. Naopak vzhledem ke zvyšující se inflaci a úrokovým sazbám či napjaté situaci na trhu s energiemi je podle Havla patrná opatrnost v investicích do nemovitostí, zejména v rezidenčním bydlení.

Podle partnera KPMG Legal Martina Hrdlíka byl letošní rok odlišný od jiných. „Zatímco pro bankovní nebo energetický sektor byl výjimečně úspěšný, v automotive to bylo opačně. To se odrazilo v poptávce outsourcovaných služeb a chuti klientů realizovat nové projekty,“ hodnotí Hrdlík.

Trendy z nedávné minulosti letos posilovaly. Martin Bohuslav, vedoucí partner kanceláře Deloitte Legal, například poukazuje na to, jak narostl zájem o právní služby potřebné při digitalizaci a prodeji digitálních produktů. Rostla i agen-

S TÍM, JAK SE BYZNYS VYROVNÁVAL S DŮSLEDKY NOVÉ GEOPOLITICKÉ SITUACE, SE AKTIVITA ADVOKÁTNÍHO TRHU POSTUPNĚ VRACELA NA BĚŽNOU ÚROVEŇ.

da spojená s ESG, tedy s novými požadavky Evropské unie na společenskou odpovědnost a ekologickou udržitelnost firem. O nárůstu letošních zakázek kolem regulatoriky a ochrany osobních údajů hovoří vedoucí partner advokátní kanceláře Kinstellar Lukáš Ševčík.

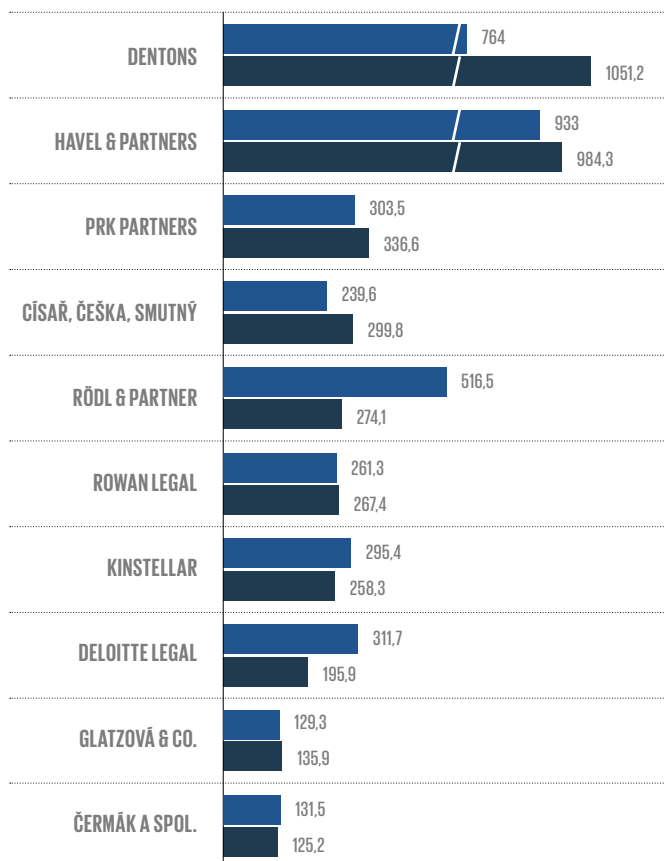
PŘEVÁHA ENERGETIKY

Mezi letošní největší akce kanceláře Dentons patří poradenství pro ČEZ související s pronájmem kapacity terminálu na zkapalněný zemní plyn v nizozemském přístavu Eemshaven. Nebo poradenství pro ČSOB a Českou spořitelnu při sjednávání úvěru Pražské plynárenské ve výši čtyř miliard korun na nákup plynu k vytvoření rezervy na nadcházející topnou sezonu. Důležitým bylo i poradenství pro společnost Invia Group / Rockaway při úspěšné restrukturalizaci →

VELCÍ A JEŠTĚ VĚTŠÍ

TRŽBY DESETI NEJVĚTŠÍCH KANCELÁŘŮ ZE SOUTĚŽE PRÁVNICKÁ FIRMA ROKU (v milionech korun)

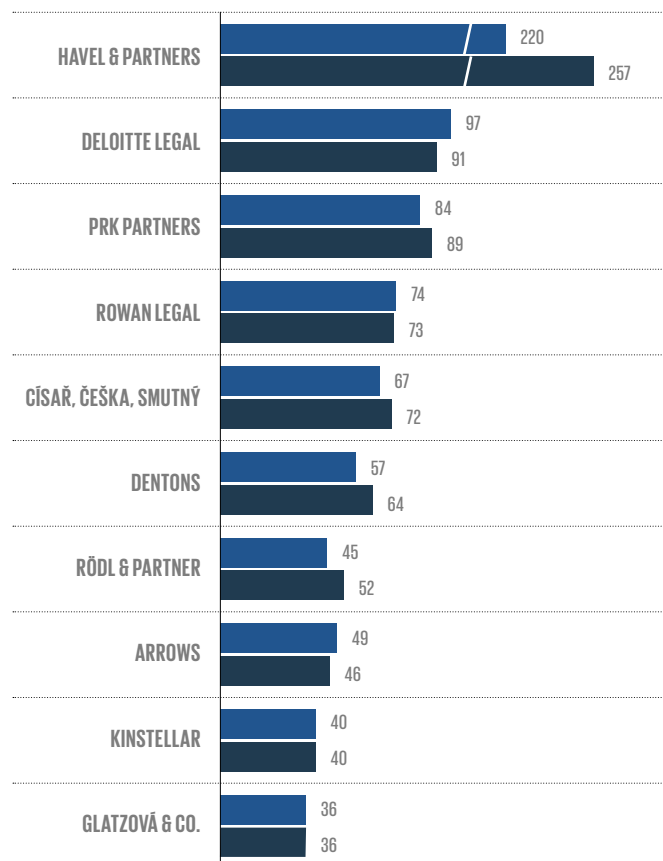
■ 2020 ■ 2021



DESET NEJVĚTŠÍCH ADVOKÁTNÍCH KANCELÁŘŮ PODLE POČTU PRÁVNÍKŮ

■ 2021* ■ 2022*

* data vždy ke konci července daného roku



ZDROJ: EPRAVO.CZ

úvěrů poskytnutých syndikátem bank na nouzové financování v programu Covid Plus. A podílela se i na reorganizaci společnosti Oleo Chemical.

Kinstellar poskytl poradenství v souvislosti se zvažovanou výstavbou gigafactory na výrobu baterií pro elektromobily, což je investice za 52 miliard korun a mohla by jít do Česka. Pomáhal i společnosti ČEZ s její první emisí dluhopisů vázaných na udržitelný rozvoj, a to ve výši 600 milionů eur.

Softwarová společnost Ataccama si zase vybrala Deloitte Legal pro komplexní právní podporu k investicím od Bain Capital Tech Opportunities. Šlo o jednu z nejvýznamnějších transakcí na českém trhu v tomto roce za 3,6 miliardy korun.

Tým kanceláře HAVEL & PARTNERS poskytl komplexní právní podporu společnosti Škoda Auto při řešení sporů o užívání označení Škoda. Dlouholeté rozepře se strojírenskými společnostmi ze Škody Group, které spadají pod skupinu PPF, ukončila dohoda všech stran. Vlastníkem ochranných známek po celém světě se podle ní stává automobilka Škoda Auto.

KPMG Legal zajišťovala například akvizici Expobank pro Banku Creditas.

O Právníkovou firmu roku 2022 soutěžilo

103
kancelářů

BUDOUCNOST VE STÍNU KRIZE

„Největší růstový potenciál vidíme v regulovaných odvětvích včetně energetiky, telekomunikací, farmacie, chemie a herního průmyslu. A v infrastrukturních projektech, přeshraničních fúzí a akvizicích v technologiích,“ předpovídá do roku 2023 Zákoucký z Dentons. Připomíná, že globálně operující klienti usídlení v českém prostředí plánují využít situace a investovat do zajímavých společností na zahraničních trzích. K tomu lze čekat, že řada klientů bude s ohledem na složitou ekonomickou situaci usilovat o restrukturalizaci dluhů.

Advokátka Regina Huntley z kanceláře Rödl & Partner vidí růst zakázek spojených s insolvenční, likvidační společností a propouštěním zaměstnanců. „Klienti se na nás také obracují, abychom jim pomohli jejich podnikání restrukturalizovat s cílem uspořít náklady do budoucna. Přehodnocují držení korporací v zahraničí a poptávají přesuny do České republiky. Velký nárůst poptávky po poradenství sledujeme u produktů týkajících se vládní pomoci v době energetické krize,“ řekla Ekonomu.

O důsledcích krize mluví i kolegové z branže. „V restrukturalizacích, insolvenčních a sporné agendě vidíme zvýšený potenciál,“ říká i Lukáš Ševčík z Kinstellaru.

Podle Havla z HAVEL & PARTNERS zůstane růstovým oborem venture kapitál. „Očekáváme, že se budou nadále zvyšovat objemy investic v IT technologiích a fintechu, startupových investic v nemovitostech, medicínských technologiích či biotechnologiích,“ říká. Nabízené služby budou muset být komplexní. U privátní nebo korporátní transakce, investice nebo jakékoliv obchodní činnosti klienti totiž požadují vedle špičkových právních služeb i daňový servis. Proto největší česká advokátní kancelář co do počtu zaměstnanců bude dál rozvíjet skupinu zaměřenou na daňové právo. „V nadcházejícím roce bude pro nás zásadní také další rozvoj nemovitostní praxe. Komplexní strategie na roky 2020–2030 tady předpokládá významný nárůst našeho tržního podílu,“ dodává Havel.

O právních službách pro technologické obory hovoří Kinstellar, například pokud jde o kyberbezpečnost, umělou inteligenci a vše, co dokáže zefektivnit výrobní procesy. Na zakázky kolem informačních technologií spoléhá také ROWAN LEGAL. „Vedle nich je ale vlajkovou lodí naší kanceláře sporová agenda,“ připomíná partner Miloš Olík, jehož firma je tradičně silná i v agendě veřejných zakázek včetně velkých staveb či v ochraně duševního vlastnictví.

Partner PRK Partners Robert Němec největší růstový potenciál vidí v ESG. Za klíčovou ji má vedle digitalizace

rovněž Martin Bohuslav z Deloitte Legal: „Jde o velká transformační témata a považujeme je za zásadní nikoli pouze pro příští rok, ale fakticky pro zbytek desetiletí.“ Zmiňuje i zájem o problematiku nástupnictví v úspěšných českých podnicích vzniklých „na zelené louce“, jejichž zakladatelé uvažují, jak je zajistit a předat dalším generacím. Zájem rodinných firem o právní služby obecně potvrzuje i Hrdlík z KPMG Legal.

ZÁJEM O ADVOKÁTY NA AKVIZICE A TECHNOLOGIE

V roce 2022 v domácí advokacii došlo k zajímavým přestupům. Hned na jeho počátku kancelář ROWAN LEGAL oznámila výraznou personální posilu, když její právní tým doplnil Jan Frey, jeden z předních expertů na fúze a akvizice a právní audit. Kancelář také povýšila dva ze svých advokátů na pozice partnerů: specialistu na soutěžní právo Jana Měkotu a Jana Tomíška, který stojí v čele brněnské pobočky.

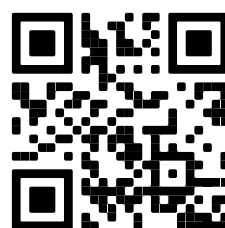
Hana Gawlasová, odbornice na technologickou a telekomunikační legislativu, opustila partnerskou pozici v nadnárodní Squire Patton Boggs a nastoupila do čela týmu v Deloitte Legal.

Novým partnerem advokátní kanceláře Dentons se stal Zdeněk Kučera, vyhledávaný expert na technologické právo. Vede tam nyní technologické, mediální a telekomunikační oddělení. ■

inzerce

S KAŽDÝM PŘEČTENÝM ČLÁNKEM JSTE BLÍŽ LEPŠÍMU ROZHODNUTÍ

Vyzkoušejte si HN za 30 Kč na měsíc



[HN.cz/trial](https://hn.cz/trial)



Maják právního trhu letos zmapoval rekordní počet právních firem

Aižběta Vejvodová |

Která advokátní kancelář je nejsilnější na trhu? Na kterou je nejlepší se obrátit, když potřebujete poradit s daňovým právem, fúzí a akvizicí, s transakcemi či s regulací v takových specifických oborech, jako je například zdravotnické nebo dopravní právo? Žebříček Právníká firma roku, vyhlašovaný společností EPRAVO.CZ, letos již popatnácté zmapoval tuzemský trh právních služeb. V 26 kategoriích zobrazuje, kdo je v daném oboru práva nejsilnější a které další kanceláře lze doporučit.

„Žebříček byl před 15 lety založen, aby poskytl českému zadavateli k orientaci na trhu lokální přehled. Cílem bylo, aby se účastnily i menší a střední firmy a takzvané butikové kanceláře,“ popisuje hlavní poslání Právníké firmy roku předseda představenstva společnosti EPRAVO.CZ Miroslav Chochoła. Česká soutěž nabízí alternativu k mezinárodním oceněním, jako jsou Legal 500 nebo Chambers & Partners, ušitou na míru českému právnímu prostředí.

Do Právníké firmy roku se tradičně zapojují i největší hráči na trhu. Celkově jich letos bylo rekordní množství – celkem 103. Přesto některé významné advokátní kanceláře soutěž opomíjejí. Opakovaně v ní chybí například White & Case nebo Kocián Šolc Balaščík. V seznamu přihlášených nenajdeme ani Allen & Overy.

„Trh v této soutěži je trošku specifický. Mluvíme v tomto případě o trhu velkých mezinárodních a českých advokátních kanceláří, které pracují na určitém segmentu trhu, což jsou transakce, korporátní poradenství, jsou to fúze a akvizice a bankovníctví. Chybí tu taková ta každodenní advokacie,“ uvádí Robert Němec, předseda České advokátní komory, která každoročně drží záštitu nad slavnostním vyhlášením cen.

Podle pořadatelů je jen na advokátních kancelářích samotných, zda se rozhodnou do Právníké firmy roku zapojit. Některým vadí, že by musely o svém právním byznysu a službách poskytnout velké množství informací. Aby se mohly do soutěže zapojit, musí nejprve vyplnit rozsáhlý dotazník, v němž uvádějí mimo jiné své tržby a počty advokátů, popisují své významné případy a transakce za uplynulý rok realizované v jednotlivých soutěžních kategoriích. Do dotazníku také musí zapsat seznam referencí s kontaktem na konkrétní osoby, u nichž je možné vše ověřit, což je způsob, jak získat přehled o práci každé kanceláře v konkrétních případech.

Podle Němce má na spektrum zapojených kanceláří vliv i to, jak vlastně historicky Právníká firma roku vznikla. „Když začínala, byl to malý a exkluzivní trh, který kopíroval mezinárodní formát soutěží typu Chambers & Partners nebo Legal 500, které se zaměřují na relativně užší segment nejprestižnějších transakcí,“ vysvětluje předseda advokátní komory.

Ostatně na světě neexistuje žádný žebříček, který by pokrýval úplně celý trh. To ale prestiž právních soutěží a žebříčků tohoto typu nesnižuje. I tak poskytují základní návod pro orientaci na trhu. Za klíčové pak Němec pro Právníkou firmu roku považuje zejména to, že přináší pozitivní příběhy advokátních kanceláří, jež se podílejí na významných transakcích a chodu firem ovlivňujících výkon celé české ekonomiky. Je tak především ukazatelem dobré praxe na českém právním trhu.

Podle místopředsedkyně advokátní komory Moniky Novotné žebříček poukazuje také na jednotnost právního stavu. „Právníká firma roku ukazuje, jak jednotlivé kanceláře spolupracují, jak si uvědomují, kdo je v jakém oboru dobrý, a jak si potom vzájemně předávají klientelu. Protože v tomto případě nehodnotí advokáty jenom klienti, ale hodnotí se i advokáti sami mezi sebou,“ objasňuje.

Její slova na slavnostním galavečeru v pražském paláci Žofín potvrdila i vystoupení některých oceňovaných advokátů. Ondřej David, vedoucí partner DBK Partners, například poděkoval kancelářím Skills a BBH. „Jsou to kolegové, se kterými jsme měli příležitost sdílet řadu projektů,“ vysvětlil.

HODNOCENÍ POROTY

Výběr vítěze Právnícké firmy roku je dlouhým a složitým procesem. „Každý rok na začátku července začínáme nový ročník a uveřejníme výzvu na EPRAVO.CZ, obesíláme všechny účastníky minulých let, všechny ostatní kanceláře, které se zúčastňují v jiných direktoriích, a necháváme na každém, zda se zapojí, či nezapojí,“ popisuje Chochola.

Vítěze žebříčku pak vybírá nezávislá skupina hodnotitelů na základě obdržených dotazníků. Na hodnocení se podílejí zástupci z řad firem a institucí, rovněž pak zástupci pořadatele. Posuzují kvalitu advokátních kanceláří v jednotlivých kategoriích a hodnotí význam a dopad v dotaznicích popsaných transakcí.

Žebříček tradičně sestává ze tří částí. Jsou jimi odborné kategorie, zvláštní kategorie a hlavní cena. V letošním roce probíhalo hodnocení v těchto odborných kategoriích:

ODBOBNÉ KATEGORIE

Právo obchodních společností	str. 22	Duševní vlastnictví	str. 32
Právo hospodářské soutěže	str. 23	Veřejné zakázky	str. 33
Developerské a nemovitostní projekty	str. 24	Řešení sporů a arbitráže	str. 34
Fúze a akvizice	str. 25	Trestní právo	str. 35
Restrukturalizace a insolvence	str. 26	Firemní compliance	str. 36
Pracovní právo	str. 27	Daňové právo	str. 37
Bankovníctví a finance	str. 28	Energetické projekty	str. 38
Kapitálové trhy	str. 29	Logistika a dopravní stavby	str. 39
Telekomunikace a média	str. 30	Zdravotnické právo	str. 40
Právo informačních technologií	str. 31	Právo životního prostředí	str. 41

Hodnotitelé přihlášené advokátní kanceláře bodují. Ta s nejvyšším počtem bodů v jednotlivých zkoumaných oblastech práva se stává vítězem dané kategorie. Další firmy v pořadí se pak řadí mezi velmi doporučované a doporučované advokátní kanceláře podle počtu udělených bodů.

Dále byly advokátní kanceláře hodnoceny ve čtyřech zvláštních kategoriích:

ZVLÁŠTNÍ KATEGORIE

Regionální právnícká firma roku	str. 46	Česká firma na mezinárodních trzích	str. 47
Pro bono a CSR	str. 46	Právnícká firma roku 2021 za nejlepší klientské služby	str. 47

Hodnocení ve zvláštních kategoriích je v pravomoci pořadatele. Vstupují do něj zejména klientské reference, případně tam, kde je to vhodné, také objem a význam realizovaných transakcí.

Absolutním vítězem pořadatel uděluje hlavní cenu, a sice ve dvou kategoriích podle toho, zda jde o advokátní kancelář se zahraniční mateřskou společností, nebo původem českou právní firmu.

HLAVNÍ CENA

Právnícká firma roku 2021 pro mezinárodní kancelář	str. 16	Právnícká firma roku 2021 pro domácí kancelář	str. 17
--	---------	---	---------

Výběr vítězů hlavní ceny provedl pořadatel na základě součtu umístění v jednotlivých odborných kategoriích a dále vyhodnocením počtu, objemu a významu realizovaných transakcí za uplynulých 12 měsíců.

Záštitu nad Právníckou firmou roku každoročně drží ministerstvo spravedlnosti. Slavnostní galavečer, na němž se vyhlásí výsledky soutěže, zaštiťuje Česká advokátní komora. Mediálním partnerem soutěže je týdeník Ekonom. ■

Dentons Europe CS LLP, organizační složka

DENTONS JE Z POHLEDU ZNAČKY RELATIVNĚ MLADÁ FIRMA, A TAK SE SNAŽÍME I NA KONCEPČNÍ VĚCI DÍVAT JINAK, PŘÍSTUPOVAT K NIM JAKO VE STARTUPOVÉ FÁZI. I PROTO JSME MOŽNÁ NYNÍ ZVLÁDLI OBHÁJIT TITUL PRÁVNICKÉ FIRMY ROKU. VELMI SI TOHOTO OCENĚNÍ VÁŽÍME A JE PRO NÁS OBROVSKÝM ZÁVAZKEM POKRAČOVAT V NASTAVENÉM REŽIMU I KVALITĚ.



Petr Zákoucký
vedoucí partner

Pražská pobočka Dentons je součástí globální advokátní kanceláře Dentons, která je co do počtu právníků a poboček největší advokátní kancelář na světě. Za rok 2021 činil obrat pražské kanceláře podle statutárního účetnictví jednu miliardu korun. Aktuálně firma zaměstnává 164 lidí, z toho přes 80 právníků.

„Prioritou Dentons pro nadcházející období zůstává kvalita poskytovaných služeb, a to s velkou orientací na globální trhy. Na rozdíl od čistě lokálních advokátních kanceláří v Praze jsme ale finančně motivováni práci vyvážet do světa, musíme se ale o ni od začátku do konce starat. Primárně cílíme na český trh, kde existuje velké množství globálních klientů, ačkoliv si to tolik lidí neuvědomuje,“ říká Petr Zákoucký, vedoucí partner Dentons. A expanze je to opravdu enormní, jednou za dva až tři roky se počet klientů s podobnými požadavky zdvojnásobí. Zvětšují se a zvyšuje se frekvence realizovaných transakcí.

„Práce pro poradce narůstá, hodnota transakce ve výši miliardy eur už nikoho moc nepřekvapí. V tomhle je teď pražský trh ve střední a východní Evropě unikátní,“ doplňuje Zákoucký. Příkladem může být práce pro Draslovku při akvizici divize Mining Solutions americké společnosti The Chemours Company za celkovou částku 520 milionů dolarů. Dentons Draslovce pomáhali mimo jiné také s akvizicí v Jižní Africe. Za zmínku dále stojí poradenství při vstupu Emma Capital na rumunský gamingový trh nebo pomoc při prodeji 75procentního podílu v chorvatské sázkové kanceláři SuperSport a vytvoření společného podniku s mezinárodním lídrem ve sportovním sázení Entain, dále poradenství české společnosti zabývající se molekulární diagnostikou GeneProof při spojení s americkou společností specializovanou na in vitro diagnostiku American Laboratory Products nebo poradenství PPF při prodeji mobilního operátora Telenor Černá Hora.

Mezinárodní přesah českého zastoupení Dentons využívají i klienti v jiných oblastech, například při reorganizaci skupiny Arca Investments se jednalo o osm jurisdikcí nebo při mimosoudní reorganizaci Smartwings o sedm jurisdikcí. ■

Havel & Partners s.r.o., advokátní kancelář

OPAKOVANÝM VÍTĚZSTVÍM V SOUTĚŽI PRÁVNICKÁ FIRMA ROKU NAVAZUJE NAŠE KANCELÁŘ NA ZISK NEJPRESTIŽNĚJŠÍHO MEZINÁRODNÍHO OCENĚNÍ CHAMBERS EUROPE AWARDS, KTERÉ JSME LETOS OBDRŽELI TAKÉ POTŘETÍ V ŘADĚ. TO SE DOSUD ŽÁDNÉ KANCELÁŘI V ČESKU NEPODAŘILO. DĚKUJEME NAŠIM KLIENTŮM I KOLEGŮM – JEN SE SKVĚLÝMI LIDMI NA OBOU STRANÁCH LZE DĚLAT ADVOKACII NA TĚ NEJVYŠŠÍ ÚROVNI.



Jaroslav Havel
vedoucí partner

Kancelář Havel & Partners s pobočkami v Praze, Brně, Bratislavě, Plzni, Olomouci a Ostravě je s týmem 300 právníků a daňových poradců a více než 500 spolupracovníků největší nezávislou právníčkou firmou v regionu střední Evropy. Poskytuje právní a daňové služby ve všech klíčových oblastech práva a podnikatelských oborech, včetně komplikovaných přeshraničních transakcí.

Mezi klienty kanceláře patří zejména velké mezinárodní společnosti, nejvýznamnější české a slovenské firmy, včetně strategických státních podniků a orgánů veřejné správy, ale i střední podniky, individuální podnikatelé a rovněž investoři. V současné době se jedná celkem o 2500 klientů.

Vysoká úroveň právního a souvisejícího daňového poradenství, detailní znalost podnikatelských odvětví klientů a rovněž sofistikovaný systém řízení komplexních projektů vedou v advokátní kanceláři Havel & Partners k efektivnímu poskytování služeb. Velikost kanceláře navíc umožňuje specializovaný sektorový přístup a současně také využití know-how všech právních specializací.

Pro každou zakázku je advokátní kancelář schopna vytvořit tým špičkových odborníků. Vedle tradičních právních specializací a podnikatelských oborů se rovněž zaměřuje na rychle se rozvíjející oblasti, jako jsou private equity a venture kapitálové investice, udržitelnost a ESG či digitalizace a elektronizace.

Zároveň se věnuje charitativním a pro bono aktivitám a systematicky podporuje vybrané dlouhodobé projekty. Kancelář poskytuje právní a daňové poradenství ve 12 jazycích, klientům asistovala téměř ve 110 zemích světa a až 70 procent jejích případů obsahuje mezinárodní prvek. Úzce spolupracuje s předními mezinárodními právníckými firmami v Evropě, Asii, Severní Americe, Africe i Austrálii. Klienti tak mají přístup k mezinárodním i lokálním znalostem a odbornosti prostřednictvím více než 90 tisíc právníků přibližně ve 160 zemích světa.

V rámci soutěže Právnícká firma roku získává Havel & Partners hlavní ocenění pro domácí kancelář potřetí v řadě a celkem popáté za posledních šest let. Také na Slovensku je ve stejné soutěži úspěšná; vedle opakovaného zisku clientské ceny a vítězství v kategorii M&A tam letos obdržela i hlavní ocenění pro nejlepší mezinárodní advokátní kancelář. Havel & Partners letos také potřetí za sebou získala nejprestižnější mezinárodní ocenění Chambers Europe Awards, což se dosud žádné právnícké firmě v ČR nepovedlo. ■

A full-page photograph of two men standing on a modern rooftop terrace. The man on the left is wearing a brown suit and glasses, and the man on the right is wearing a dark blue suit and glasses. They are standing on a wooden deck with a glass railing. In the background, there is a modern building with large windows and a cityscape under a blue sky with light clouds. The man on the right is leaning on the railing.

Petr Zákoucký

Jaroslav Havel

Marketing právní firmu nedělá, je jen nejmíc vidět, tvrdí šéfové Dentons a Havel & Partners

DVĚ VÍTĚZNÉ ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘE, DVA ZCELA ODLIŠNÉ BYZNYSMODELY. ŠÉF DENTONS PETR ZÁKOUCKÝ A VEDOUcí PARTNER HAVEL & PARTNERS JAROSLAV HAVEL SE SEŠLI U JEDNOHO STOLU, ABY IDENTIFIKOVALI SPOLEČNÉ PRŮSEČÍKY ÚSPĚCHU SVÝCH PRÁVNÍCH FIREM.

Alžběta Vejvodová | Foto | Lukáš Bība

Hlavní cenu v Právnícké firmě roku si s železnou pravidelností odnášejí advokátní kanceláře HAVEL & PARTNERS a Dentons. První jmenovaná je bezpochyby největší ryze českou právníčkou firmou, druhá pak získává cenu pro největší mezinárodní kancelář působící na tuzemském trhu. O prvenství se obě kanceláře přetahují také co do absolutní výše tržeb realizovaných v Česku. Za loňský rok v tom s mírným nárůstem vyhrála Dentons. Ta má ale za sebou na rozdíl od svého „rivala“ zázemí velké mezinárodní sítě. V čem dalším se byznysmodely dvou zdejších lídrů liší a v čem jsou si naopak podobné? Jak se staví jednička na právním trhu? Zeptali jsme se šéfů obou právních firem.

Vaše právnícké kanceláře pravidelně získávají v Právnícké firmě roku hlavní cenu. Co je důvodem takového úspěchu?

Petr Zákoucký: V našem případě je to jasná strategie firmy, kde jsme a kde chceme skončit. To je to klíčové. Bez jasného cíle se totiž špatně kráčí kupředu. V každém případě jsme si zvykli, že dává smysl rozkročit zaměření kanceláře tak, abychom pokrývali celou škálu oborů. Když pak klient přijde s jednou věcí, abychom uměli poradit i se vším okolo. A to si myslím, že je strategie úspěchu: mít takové portfolio služeb, aby klient nemusel odbíhat jinač.

Jaroslav Havel: U nás je to primárně profesionalita kanceláře ve všech ohledech a aspektech jejího řízení. Díky tomu má naše kancelář obrovský ekonomický nárůst před konkurencí. Zaměřili jsme se na to, abychom měli co nejlepší kolegy, právníky a zaměstnance a také profesionální marketing, byznys development, řízení lidských zdrojů i finanční řízení. Když to poskládáte a nemáte nějaké významné nedostatky, v dlouhodobém horizontu každoročně získáváte nárůst proti konkurenci. Je to opravdu o budování tržní síly rok po roku.

Když se dívám na vaše dvě advokátní kanceláře, v jedné věci tam vidím dost zásadní rozdíl, a to je počet právníků. V Dentons jich máte výrazně méně, přitom spektrum služeb a právních oblastí, které pokrýváte, není nijak výrazně menší. Jak to zvládáte s téměř čtvrtinovým počtem právníků?

Petr Zákoucký

Vedoucí partner mezinárodní advokátní kanceláře Dentons. Loni v květnu v této pozici vystřídal Michala Hinka. Je uznávaným odborníkem na energetické právo a také jedním z vedoucích korporátní praxe v pražské kanceláři sítě Dentons.

Jaroslav Havel

Řídící partner HAVEL & PARTNERS. Specializuje se na oblast bankovníctví a korporátní právo. Jím vedené projekty spočívají v poskytování právního poradenství při nákupu a prodejích společností včetně financování těchto transakcí.

P. Z.: Myslím si, že se nesnažíme s HAVEL & PARTNERS srovnávat. Každý si jedeme svou strategii a byznys život ve smyslu, že se na některých segmentech ani neprolínáme. Strategie Dentons je čistě B2B. Zaměřujeme se na větší klientelu, větší mandáty tam, kde můžeme nabídnout přidanou hodnotu. A vlastně ne za každou cenu jdeme do retailu vzhledem k tomu, že máme globální rozsah, a soustředíme se tak nejen na český trh, ale i na ten globální, přeshraniční transakce s větší přidanou hodnotou. A to je možná to, kde se odlišujeme od kolegů.

Pane Havle, souhlasíte, že způsob fungování vašich kanceláří je zcela odlišný?

J. H.: Dentons jsou více zaměřeni na klienta, který jde do zahraničí. My jsme oproti tomu kancelář česko-slovenská a ještě pořád převážně česká, protože zakladatelé pochází z Česka. Máme tady v důsledku toho silnější ekonomické vazby a kontakty a celkově větší vliv na právní, daňové a ekonomické prostředí. Operujeme na dvou trzích, to znamená, že naše strategie se odvíjí od klientů na těchto dvou trzích. Matematický model nám tak ukáže náš trh. Ten je funkcí počtu klientů a ceny služeb, abychom je mohli poskytovat ve vysoké kvalitě. Ta se zase odvíjí od nákladů – když seženeme nejlepší lidi ze školy, tak kolik jim máme zaplatit, a z toho vyplyne minimální cena našich služeb a také to, kolik lidí na trhu si ji může dovolit. Naši klienti jsou tedy bonitní, vlivní, chytří, úspěšní a inovativní lidé a firmy, kteří většinou dělají komplexnější věci. Chceme, aby si náš náročný klient mohl dovolit cenu někde kolem čtyř tisíc za hodinu. Pokud by taková cena pro něj byla už příliš vysoká, nebyli bychom schopni poskytovat mu opravdu kvalitní služby, na kterých si zakládáme.

Jenže právě nejbonitnější a nejchytřejší Češi jdou často do zahraničí. To tedy spíše nahrává nadnárodním sítím kanceláří, že jsou schopny pružně doporučit kolegy z jiných zemí se zárukou kvality. HAVEL & PARTNERS ale do žádné takové sítě nepatří. Není to tedy pro vás handicap?



J. H.: Jsme si jistí, že jsme největší exportér právních služeb z České republiky ven, co se týká počtu zakázek i počtu zemí světa. Téměř každý den máme nějaký případ v zahraničí. Spolupracujeme při tom s partnery, renomovanými právníckými firmami, a to prakticky po celém světě, celkově ve zhruba 110 zemích. Dříve, když jsem pracoval v kanceláři Linklaters nebo v Deloitte Legal, obracel jsem se na kolegy. To ale nemusí být zárukou kvality, protože své kolegy si v takových sítích nevybíráte. V Havel & Partners to proto funguje tak, že naši zahraniční partneři, které jsme si vybrali, patří mezi nejlepší na daném trhu. Při každé transakci rozhodujeme, jak složíme tým a s kým budeme v zahraničí spolupracovat. Určitě mezinárodní síť, jako je Dentons, může být na první pohled operativnější, protože automaticky nabízí služby v rámci své sítě, je možná někdy i rychlejší i v cenotvorbě. Na druhou stranu my věříme, že umíme přiměřeně operativně dodat přidanou hodnotu tím, že umíme najít nejlepší či nejvhodnější právníky v dané zemi na danou oblast a nejsme přitom vázáni exkluzivní spoluprací s konkrétní kanceláří.

Takže se dá říci, že jste se obklopili sítí kontaktů nebo spřátelených advokátních kanceláří, které jste schopni poptat a propojit je s klientem?

J. H.: Při budování mezinárodní politiky kanceláře to v našem případě trvalo nějakých šest sedm let. Objeli jsme svět, poznali jsme stovky právníků, ze kterých můžeme vybírat. Zkombinovali jsme individuální setkávání s členstvím v několika sítích, ze kterých jsme si vybrali nejlepší kanceláře a pak z nich vystoupili, abychom jimi nebyli vázáni. Takto jsme získali kontakty, s nimiž nyní spolupracujeme. A zároveň to funguje i obráceně – díky naší unikátní velikosti v střední Evropě se na nás obrazejí právníci z celého světa. Je to tedy vyvážené.

Jak je vlastně pro Dentons, pro její českou větev, důležité přímé spojení na kolegy?

P. Z.: Velmi. Protože přidaná hodnota pro klienta je to, že své kolegy znáte, že na ně máte přímou linku, že se s nimi vidíte, že za nimi jezdíte a trávíte společný čas na klientských schůzkách, konferencích a komunikujete spolu na denní bázi. Pak máte důvěru v to, co zvládnou a co ne. Případně si přiberete do týmu někoho, kdo to zvládne lépe. Je to hodně podstatné, protože důvěru od klienta máte jen jednu. On vám svěří „dítě“ do ruky a vy mu říkáte, my to dáme – a musíte mít lidi vytipované dopředu. Nejvyšší přidaná hodnota je v tom, že dokážete rychle zvednout telefon a ve dvě ráno v neděli kolegovi zavoláte a on vám ho zvedne. Kdežto když přijдете z ulice a neznáte toho člověka, tak vám telefon nevezme. Pokud tedy fungujete jako jeden tým, dokážete věci řešit velmi rychle a efektivně.

V čem vidíte nejvyšší hodnotu svých kanceláří? Je to celá značka, nebo konkrétní právní odvětví, na které se specializujete?

P. Z.: Záleží případ od případu, s čím klient přijde a v jaké situaci je. Dokážeme klientům nabídnout řešení pro prakticky jakoukoli situaci, v které se v rámci svého byznysového cyklu nachází. V každém případě nejdůležitější položkou v consultingu jsou lidé, tedy naši kolegové, náš tým, ať už lokální, či globální, a know-how, které společně dokážou nabídnout. Na tom to stojí, když nemáte lidi, nemůžete to dělat. Vedle toho je pro nás důležitý také dlouhodobě udržitelný byz-

nysmodel vhodný pro expanzivní globální byznys. A je to konečně i kvalita, se kterou pracujete. To jsou tři nejpodstatnější složky.

J. H.: Vždy záleží na tom, jak vás vidí klienti, veřejnost, potenciální zaměstnanec. I když máte dobrou komunikaci a marketing, lidé mimo firmu vidí vaši společnost spíš vždy tam, kde byla před třemi až pěti lety. Tuto mezeru nedokážete stáhnout. Za tu dobu jsme se ale posunuli hodně dopředu. Dnes jsme extrémně dobře profesionálně organizovaní, máme skvělé lidi, takže máme před sebou velkou budoucnost a pořád se rychle rozvíjíme. Vnímáme naši kancelář jako intelektuálního lídra českého byznysu, který je ve svém oboru vždy daleko vepředu před ostatními, a to často nejen v rámci Česka, ale i Evropy.

Když jste zmínil marketing, jak vlastně přispívá k upevňování síly na trhu?

J. H.: Marketing je nejmoc vidět. Jak jsem říkal na začátku našeho rozhovoru, naše kancelář je velmi komplexní celek, jde nejen o právní služby, ale i o finanční řízení, řízení lidských zdrojů, strategické plánování. Tyto věci nejsou navenek vidět, na rozdíl od marketingu. Avšak reálně i všechny tyto další oblasti mají ve firmě stejnou důležitost. Marketing se ostatně dá snadno kopírovat. Všichni na trhu sledují lídra a snaží se dělat to, co on. Pokud by to nedělali, byli by hloupí. Proto se v naší práci snažíme zaměřit i na věci, které ostatní nemohou tak úplně snadno zkopírovat.

MALÝ ČESKÝ TRH NEJÍ VHDNÝ PRO ÚZCE SPECIALIZOVANÉ KANCELÁŘE. ÚSPĚŠNÍ HRÁČI PROTO MUSÍ NABÍZET KOMPLEXNÍ SLUŽBY A MÍT ŠIROKÝ ZÁBĚR SPECIALIZACÍ.

Jak se díváte na důležitost marketingu v Dentons, je to pro vás zásadní? Nebo stačí advokátní kanceláři k rozvoji to, když se propagují poskytované služby přes reference?

P. Z.: Řeknu to natvrdo. Marketing je klíčový aspekt poradenství. Bez něho to jde špatně. Na druhou stranu je tu i určitá míra přirozeného marketingu, když práci odvádíte dobře, klient vám dává dobré reference a ty se pak množí. Je to otázka, jak marketing nastavíte, jaký si na něj dáte rozpočet a do jaké míry chcete oslovovat a koho. Buď chcete oslovovat plošně celou republiku a soustředíte se na retail, pak dává smysl větší rozpočet a zvažovat masivní způsoby komunikace tak, aby každý vaši značku znal. Anebo vám jde o firmy a tam je způsob komunikace jiný. Reklamy u dálnic nezaberou. Na firmy zapůsobí, že děláte specializovanou věc a ony si o ní mezi sebou řeknou. Je to složitější, není to o letáku, který někam dáte. Náš model je, že marketing nepodceňujeme, děláme ho, ale ne ten úplně masový, spíše ten směrem k firmám.

HAVEL & PARTNERS i Dentons mají široké spektrum specializací. Jak moc je pro vás rozpětí oborů, které pokrýváte, důležité?



P. Z.: Chceme klienty oslovovat jak lokálně, tak globálně, pro nás to tedy důležité je. Proto investujeme do rozvoje oblastí, které ještě nemáme. Proto jsme například nedávno nabrali tým, který se specializuje na technologie. Nechceme jít cestou úzké specializace, protože to by bylo na úkor kvality a s rizikem toho, že bychom pak ve špatných dobách nemuseli přežít. Dám příklad: Pokud by se advokátní kancelář specializovala pouze na real estate a přišla by ekonomická krize, tak real estate je zpravidla první oblast, která přijde na hunt a zpomalí se. Ale když máte v kanceláři zároveň dobrý restructuralizační tým, máte v krizi výhodu, protože práce se přirozeně „přehodí“ na jiné kolegy a kancelář plus minus jede pořád stejným tempem a roste. Široké portfolio specializací kancelář přirozeně chrání před poklesem.

Úzké zaměření advokátní kanceláře může být tedy hrozbou?

PZ: Ano, je to hrozba. Některé specializované oblasti butikové kanceláře dělají líp, například start-upy v rané fázi. Tam se nedá s nimi vůbec soupeřit, ale to není ani naší ambicí. Jsou z hlediska efektivnosti nedostižitelní, protože mají specializovaný tým.

A jak je širší zaměření důležitá podle HAVEL & PARTNERS?

JH: Česko a Slovensko jsou hodně malé země a stejně tak jsou malé i zdejší butikové kanceláře, na rozdíl od těch fungujících v Americe, Německu nebo ve Velké Británii. Tam mají butiky k dispozici veliký trh. I když se zaměří třeba jen na právo informačních technologií nebo spory, má tam taková firma třeba i sto lidí a není tak ohrožená náhlými výpadky klientů. Abych to shrnul: Myslím si, že Česko ani Slovensko nejsou země vhodné pro butikové kanceláře, až na několik výjimek,

Jaroslav Havel (vlevo) založil svou advokátní kancelář před dvaceti lety. Vybudoval z ní jednu z největších právních firem ve střední Evropě. Oproti tomu **Petr Zákoucký** stojí v čele Dentons jen něco přes rok. Partneři pražské pobočky největšího světového právního řetězce si jej jednomyslně zvolili za šéfa na jaře 2021.

jako je regulatorní právo, trestní právo, hospodářská soutěž, zdravotnické právo. My jsme proto vždy usilovali o co nejkomplexnější zaměření.

Máme za sebou těžké období tří let koronaviru, ekonomické zpomalení, výpadky logistických řetězců. Jak moc tato situace eskalovala potřebu inovací v právním byznysu?

P. Z.: Musíme stále inovovat, globální trh externích právních služeb klesá. Velké firmy už i na pražském trhu mají své vlastní inhouse právní kanceláře plné kvalitních, seniorních a vyškolených právníků. A co se týče covidu, toto období vedlo k tlakům na cenotvorbu, rozpočty klientů byly menší. Na druhou stranu klienti začali experimentovat daleko více geograficky s novými projekty a jinde než dříve. Za prvních šest měsíců covidu jsme tak například měli šest akvizičních transakcí v USA. Měli jsme tam třeba elektronickou aukci na koupi společnosti v insolvenční. Také se nám stalo, že klient, který do Ameriky předtím vůbec nechtěl, tam uzavřel transakci za 200 milionů eur, společnost ani fyzicky nenavštívil a nepodíval se tedy do jejího provozu. Vše se zrealizovalo díky technologiím.

J. H.: Krize vždy nahrává těm nejsilnějším hráčům na trhu. Během krizí se totiž vždy prohloubí rozdíly, jak ty sociální mezi nejbohatšími a chudými, tak v byznysu se vzdálí ti nejlepší od ostatních. Pro nás je tedy výhodou kombinace naší velikosti, schopnosti se adaptovat s pružností rozhodování na denní bázi. Díky tomu, že jsme velká firma, máme vždy volné zdroje na adaptaci a inovace. Jsme velmi rychlí, protože jsme soukromá a zároveň ještě mladá firma s poměrně mladými zaměstnanci. To nám pomáhá udržet dynamiku. ■

Dentons Europe CS LLP, organizační složka

KORPORÁTNÍ AGENDOU SE NA ČESKÉM TRHU ZABÝVÁ VĚTŠINA KANCELÁŘÍ. PROJEKTY, NA KTERÝCH S KOLEGY PRACUJEME, SE ALE VYZNAČUJÍ VĚTŠÍ KOMPLEXNOSTÍ A ZPRAVIDLA PŘÍTOMNOSTÍ MEZINÁRODNÍHO PRVKU. VĚŘÍME, ŽE CENA TAK PŘÍCHÁZÍ DO SPRÁVNÝCH RUKOU.



Jana Málková Želechovská
counsel

Pražská pobočka Dentons je součástí globální advokátní kanceláře Dentons, která je co do počtu právníků a poboček největší advokátní kancelář na světě. Za rok 2021 činil obrat pražské kanceláře podle statutárního účetnictví jednu miliardu korun. Aktuálně firma zaměstnává 164 lidí, z toho přes 80 právníků.

„Právo obchodních společností se prolíná prakticky vším, co děláme,“ říká Jana Málková Želechovská, counsel Dentons. Mezi největší mandáty v poslední době bezesporu patří vytvoření společného podniku Emmy Capital s mezinárodním lídrem ve sportovním sázení Entain pod společným názvem Entain CEE navázaném na prodej 75procentního podílu společnosti Emma Capital v chorvatské gamingové společnosti SuperSport.

„Společný podnik jsme rovněž pomáhali založit společnosti YIT Stavo, která vytvořila joint venture se společností RSJ Investments. Z přeshraničních reorganizací stojí za zmínku poradenství společnosti Draslovka s reorganizací celé skupiny v České republice a v zahraničí,“ popisuje Málková Želechovská. ■

Vítěz kategorie

Dentons Europe CS LLP,
organizační složka



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ Advokátní kancelář Pokorný, Wagner & partneři, s.r.o.
- ▶ CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Clifford Chance Prague LLP, organizační složka
- ▶ Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Glatzová & Co., s.r.o.
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Weinhold Legal, v.o.s. advokátní kancelář

Doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Chrenek, Kotrba spol. s r.o.
- ▶ DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ DLA Piper Prague LLP, organizační složka
- ▶ Doležal & Partners s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ HSP & Partners advokátní kancelář v.o.s.
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Konečná & Zacha, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Rödl & Partner, advokáti, s.r.o.
- ▶ Trojan, Doleček a partneři, advokátní kancelář s.r.o.

Právo obchodních společností

je oblast práva, která se zaměřuje především na obchodní korporace, jako je akciová společnost nebo společnost s ručením omezeným. Advokátní kanceláře zajišťují komplexní korporátní agendu, kam patří mimo jiné vznik, správa nebo významné změny v rámci obchodních společností i jejich aktivity, například převody podílů, změny stanov či sjednávání smluv.

Nedelka Kubáč advokáti s.r.o.

JAKO ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ VYSOCE SPECIALIZOVANÁ NA OBLAST HOSPODÁŘSKÉ SOUTĚŽE SI VELMI VÁŽÍME VÍTĚZSTVÍ V TÉTO KATEGORII. NAŠE RADOST Z ÚSPĚCHU JE O TO VĚTŠÍ, ŽE SE NÁM PODAŘILO OBHÁJIT VÍTĚZSTVÍ Z MINULÉHO ROKU.



Martin Nedelka
partner



Radovan Kubáč
partner

Problematika hospodářské soutěže, která je upravena nejen národními právními předpisy, ale i předpisy Evropské unie, dnes vyžaduje specializované právní poradenství. A právě na to se advokátní kancelář Nedelka Kubáč advokáti specializuje. Kancelář je zapojena do většiny velkých soutěžních kauz v České republice a na Slovensku. Zároveň má rozsáhlé zkušenosti i s právním poradenstvím v soutěžním právu EU včetně zastupování před Evropskou komisí nebo unijními soudy. Vedle toho také poskytuje právní poradenství v oblastech regulovaných odvětví, veřejných zakázek a compliance.

Tým Nedelka Kubáč advokáti je pro oblast českého soutěžního práva pravidelně hodnocen v nejvyšších kategoriích v prestižních mezinárodních ročenkách Chambers Europe či Global Competition Review. V rámci Právnícké firmy roku se pravidelně umísťoval mezi velmi doporučovanými kancelářemi, v minulém roce se pak stal vítězem v kategorii hospodářské soutěže.

„Opětovné vítězství v Právnícké firmě roku považujeme za potvrzení správnosti nastoupené cesty vysoké specializace na určité oblasti práva a také toho, že i takový typ advokátní kanceláře má důležité místo na advokátním trhu,“ uvádí partner kanceláře Martin Nedelka. ■

Vítěz kategorie

Nedelka Kubáč advokáti s.r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ Act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Pokorný, Wagner & partneři, s.r.o.
- ▶ Císař, Češka, Smutný s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Clifford Chance Prague LLP, organizační složka
- ▶ Dentons Europe CS LLP, organizační složka
- ▶ Havel & Partners s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Rowan Legal, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Trojan, Doleček a partneři, advokátní kancelář s.r.o.

Doporučované kanceláře

- ▶ DBK Partners, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Doležal & Partners s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Eversheds Sutherland, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Glatzová & Co, s.r.o.
- ▶ Legato advokátní kancelář
- ▶ Melkus Kejla & Partners advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ Wilsons s.r.o., advokátní kancelář

Právo hospodářské soutěže

se věnuje ochraně soutěže v rámci obchodu a obchodních aktivit. Právníci musí v rámci této oblasti detailně znát jak domácí, tak rovněž evropskou právní úpravu i postupy před Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže. Tématy soutěžního práva jsou například nekalá soutěž, zakázané dohody a zneužití dominance na trhu nebo ochrana konkurenčního prostředí.

HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář

NAŠIM KLIENTŮM POMÁHÁME VE VŠECH FÁZÍCH REALIZACE NEMOVITOSTNÍCH PROJEKTŮ A BUDEME TAKÉ V NÁSLEDUJÍCÍCH LETECH DÁLE ROZŠIŘOVAT NÁŠ TÝM, ABYCHOM KAPACITNĚ POKRYLI ROSTOUCÍ POPTÁVKU PO SLUŽBÁCH V TÉTO OBLASTI. OCENĚNÍ JE PRO NÁS URČITĚ POZITIVNÍM SIGNÁLEM K ROZVOJI A ROVNĚŽ POSILOVÁNÍ NAŠEHO TRŽNÍHO POSTAVENÍ.



František Korbela
partner kanceláře

V oblasti právních a daňových služeb souvisejících s nemovitostmi má advokátní kancelář HAVEL & PARTNERS zásadní podíl na českém i slovenském právním trhu. Odborný tým zabývající se právem nemovitostí a stavebnictvím, který vede Jaroslav Havel s podporou dalších partnerů, má více než 30 právníků a představuje jeden z největších takto zaměřených týmů v České republice a na Slovensku.

V kategorii Developerské a nemovitostní projekty soutěže Právníká firma roku zvítězila kancelář HAVEL & PARTNERS po deseti letech. Mezi nejlepšími právníckými firmami na středoevropském trhu pro oblast real estate se v minulosti umístila také podle prestižního magazínu Acquisition International či nezávislé agentury International Advisory Experts.

K nejvýznamnějším transakcím s účastí HAVEL & PARTNERS v posledním roce patří například právní služby pro realitní skupinu European Housing Services při investici do M&M Reality, právní poradenství pro investiční skupinu Czechoslovak Capital Partners při akvizici nemovitosti v Praze 6 či zajištění komplexního poradenství společnosti IF Invest East při akvizici Ostrava Airport Multimodal Park. ■

Vítěz kategorie

HAVEL & PARTNERS s.r.o.,
advokátní kancelář



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Brož, Sedlatý s.r.o.
- ▶ Clifford Chance Prague LLP, organizační složka
- ▶ Dentons Europe CS LLP, organizační složka
- ▶ Glatzová & Co., s.r.o.
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Konečná & Zacha, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ TaylorWessing enwc advokáti v.o.s.
- ▶ Wilsons s.r.o., advokátní kancelář

Doporučované kanceláře

- ▶ Achour & Partners advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Arrows advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ DBK Partners, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Giese & Partner, s.r.o.
- ▶ HKDW Holasek s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ HSP & Partners advokátní kancelář v.o.s.
- ▶ Mašek & Partners, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Rödl & Partner, advokáti, s.r.o.
- ▶ Z/C/H Legal v.o.s., advokátní kancelář

Developerské a nemovitostní projekty jsou velmi významnou oblastí, která má přesah i do fúzí a akvizic nebo korporátního práva. Jedná se o komplexní agendu kolem nemovitostních a developerských projektů od sjednávání povolení po jejich financování, kompletní přípravu dokumentace i poradenství. Významná je také oblast správy nemovitostí či nemovitostních fondů, outsourcing či daňové aspekty.

HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář

DÍKY DLOUHODOBÝM PARTNERSTVÍM A SPOLUPRÁCI S NAŠIMI KLIENTY MÁME MOŽNOST PODÍLET SE JAKO M&A PRÁVNÍCI NA ROZVOJI JEJICH BYZNYSU. OCENĚNÍ ZA NAŠI PRÁCI BEREME JAKO DALŠÍ IMPULZ K INOVOVÁNÍ A ZKVALITŇOVÁNÍ SLUŽEB NAŠÍ ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘE, PROTOŽE CHCEME BÝT PRO KLIENTY I NADÁLE ŠPIČKOVÝM STRATEGICKÝM PARTNEREM V NAPLŇOVÁNÍ JEJICH OBCHODNÍCH AMBICÍ.



Jan Koval
partner kanceláře

Transakční poradenství představuje vlajkovou loď kanceláře HAVEL & PARTNERS již od jejího založení. Špičkový tým více než 80 právníků zaměřený na oblast fúzí a akvizic je největší a nejkvalitnější ve střední Evropě. Díky schopnostem a výkonnosti svých odborníků kancelář dlouhodobě obsazuje přední příčky v počtu realizovaných transakcí na českém, slovenském i středoevropském právním trhu.

Tento tým vede řídicí partner Jaroslav Havel společně s dalšími šesti partnery kanceláře. V soutěži Právníká firma roku v České republice letos vítězí HAVEL & PARTNERS počtvrté v řadě. Stejně ocenění kancelář získala v rámci stejné soutěže již třikrát také na Slovensku. Za posledních 16 let se HAVEL & PARTNERS podílel na úspěšné realizaci 800 transakcí, jejichž celková hodnota převyšuje částku 800 miliard korun. K významným transakcím s účastí HAVEL & PARTNERS patřilo za posledních 12 měsíců třeba právní poradenství pro poradenskou společnost PwC při prodeji divize Global Mobility Tax and Immigration Services či právní služby pro fond Credo Ventures při investici do start-upu EquiLibre Technologies. ■

Vítěz kategorie

HAVEL & PARTNERS s.r.o.,
advokátní kancelář



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Clifford Chance Prague LLP, organizační složka
- ▶ Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Dentons Europe CS LLP, organizační složka
- ▶ DLA Piper Prague LLP, organizační složka
- ▶ Glatzová & Co, s.r.o.
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.

Doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ DUNOVSKÁ & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Eversheds Sutherland, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ HKDW HOLASEK s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ HLADKY.LEGAL advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Rödl & Partner, advokáti, s.r.o.
- ▶ Trojan, Doleček a partneři, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Weinhold Legal, v.o.s. advokátní kancelář
- ▶ Wilsons s.r.o., advokátní kancelář

Fúze a akvizice

neboli M&A jsou hlavním těžištěm práce většiny velkých kanceláří. Základem oblasti jsou transakce spojené s nákupem či změnami v obchodních korporacích. Advokáti musí dané obchody ochránit před riziky. Dělalji to prostřednictvím právních prověrek, asistují při vyjednávání o transakci a po dosažení dohody pak realizují a zajišťují potřebnou dokumentaci. Často to navíc dělají napříč několika státy.

ŽIŽLAVSKÝ, advokátní kancelář s.r.o.

VÁŽÍME SI OSMÉ ZLATÉ MEDAILE V ŘADĚ. VNÍMÁME TO JAKO OCENĚNÍ NAŠÍ LETOŠNÍ PRÁCE, KDY JSME DOKONČILI UNIKÁTNÍ REORGANIZACI LETECKÉHO PODNIKU ČSA, ZASTUPUJEME VELKÉ SKUPINY VĚŘITELŮ V KAUZÁCH SBERBANK, ARCA, GROWING WAY ČI WCA A PRACUJEME NA ŘADĚ MENŠÍCH PŘÍPADŮ. DĚKUJEME KLIENTŮM A JEJICH ZÁSTUPCŮM ZA DŮVĚRU.



Michal Žižlavský
zakládající partner

Kancelář ŽIŽLAVSKÝ má v týmu nejen advokáty, ale také 15 insolvenčních správců. Patří mezi elitní správce se zvláštním povolením. Počtem řešených insolvencí je největší v České republice. Právníci kanceláře získali zkušenosti z tisíců řízení, někde jako právní zástupci, jinde jako insolvenční správci. Znají reálnou praxi českých soudů do úrovně názorů jednotlivých soudců. Kromě tuzemských ocenění získali cenu Turnaround Management Association v Londýně za soudní reorganizaci textilky Veba.

„Trvá dlouho, než přetavíte znalosti do praktických dovedností. Zkušenosti přicházejí až s velkým množstvím případů. Po třiceti letech praxe mohu říci, že máme silný tým insolvenčních specialistů, který přináší našim klientům spolehlivá a bezpečná řešení. Těší mě také, že můžeme spolupracovat s dalšími významnými právníckými firmami jako insolvenční správci se zvláštním povolením,“ říká zakládající partner kanceláře Michal Žižlavský.

Advokátní kancelář ŽIŽLAVSKÝ také drží krok s moderními technologiemi. S využitím platformy zizlavsky.online pomáhá podnikům řešit nálehavé případy insolvence a chrání jednající osoby před riziky osobní odpovědnosti. ■

Vítěz kategorie

ŽIŽLAVSKÝ,
advokátní kancelář s.r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ ARROWS advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Clifford Chance Prague LLP, organizační složka
- ▶ Dentons Europe CS LLP, organizační složka
- ▶ DLA Piper Prague LLP, organizační složka
- ▶ DUNOVSKÁ & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Glatzová & Co., s.r.o.
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ HKDW HOLASEK s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ PPS advokáti s.r.o.

Doporučované kanceláře

- ▶ Cerha Hempel Kališ & Partners s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ FABIAN & PARTNERS, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Langmeier & Co., advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Trojan, Doleček a partneři, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Urban & Hejduk s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Z /C/H Legal v.o.s., advokátní kancelář

V odvětví insolvence

a restrukturalizace může mít role právníků mnoho podob. Zastupují věřitele, dlužníky nebo pracují jako insolvenční správci. Obchodní korporace v tisíci využívají služeb advokátů při řešení svých dluhů, platební neschopnosti, potřeby reorganizace či restrukturalizace. Advokáti se starají o odprodeje a akvizice provozů a aktiv podniků či poradenství ohledně mimosoudního řešení.

Taylor Wessing e|n|w|c advokáti v.o.s.

VÍTĚZSTVÍ V SOUTĚŽI ČESKÁ PRÁVNICKÁ FIRMA PRO NÁS ZNAMENÁ, ŽE NAŠI KLIENTI I KONKURENCE VNÍMAJÍ VYSOKOU KVALITU NAŠICH SLUŽEB, COŽ NÁS OPRAVDU TĚŠÍ. VĚŘÍM, ŽE TO POTĚŠÍ I NAŠE STÁVAJÍCÍ KLIENTY A DO BUDOUČNA NÁM TO OTEVŘE ŘADU MOŽNOSTÍ PRO DALŠÍ NOVÉ SPOLUPRÁCE.



Erwin Hanslik
Managing partner



Janka Brezániová
partnerka

Advokátní kancelář Taylor Wessing na českém trhu působí již 24 let. Svým klientům poskytuje poradenství v oblasti domácích i mezinárodních fúzí a akvizic, nemovitostních a finančních transakcí. V kancelářích v Praze a Brně působí 40 právníků, kteří poskytují služby národním i mezinárodním klientům. Kancelář se zaměřuje na oblast pracovního práva, duševního vlastnictví, hospodářské soutěže, regulačních a dalších záležitostí včetně soudních a rozhodčích sporů.

V oboru pracovního práva pokrývá Taylor Wessing všechny jeho oblasti, ať již se jedná o poradenství v pracovněprávních vztazích zaměstnanců, nebo o otázky kolektivního vyjednávání. Často řeší i záležitosti týkající se transakční praxe, jako je automatický přechod práv a povinností z pracovněprávních vztahů či otázky související s reorganizací společnosti.

Dále se zabývá manažerskými smlouvami, zaměstnaneckými opčními plány a benefity, home office, otázkami nelegální práce a zaměstnáváním cizinců a v neposlední řadě řeší také spornou agendu. Klienti se na kancelář obrací i s případy pracovních úrazů, diskriminace a různých forem compliance jako například whistleblowing. ■

Vítěz kategorie

Taylor Wessing e|n|w|c
advokáti v.o.s.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal
advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Aegis Law, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Bělina & Partners
advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Doležal & Partners s.r.o.,
advokátní kancelář
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o.,
advokátní kancelář
- ▶ LEGALITÉ advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ Randl Partners, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Urbášek & Partners,
advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Valíček & Valíčková,
advokátní kancelář, s.r.o.

Doporučované kanceláře

- ▶ Advokátní kancelář Petráš Rezek s.r.o.
- ▶ ARROWS advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Dentons Europe CS LLP,
organizační složka
- ▶ FORLEX s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ LP Legal, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ PPS advokáti s.r.o.
- ▶ PURE Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ VEPŘEK CASKA VLACHOVÁ
advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Weinhold Legal, v.o.s. advokátní kancelář

Pracovní právo

je jednou z nejstálejších oblastí práva. Potřebují ho všichni podnikatelé a téměř všechny advokátní kanceláře se mu alespoň částečně věnují. Právníci píší pracovní smlouvy, nastavují pravidla pro pracovní poměry, zastupují zaměstnance i zaměstnavatele ve sporech nebo se například podílejí na tvorbě vnitřních předpisů společnosti a jejich personální politiky.

PRK Partners s.r.o.

advokátní kancelář

JIŽ JEDENÁCTÉ OCENĚNÍ V 15LETÉ HISTORII SOUTĚŽE ZA OBLAST BANKOVNICTVÍ A FINANČÍ VNÍMÁME JAKO POTVRZENÍ NAŠÍ SKUTEČNĚ MIMOŘÁDNÉ POZICE V TOMTO ODVĚTVÍ PRÁVNÍHO TRHU. MÁME V TÉTO OBLASTI BOHATÉ ZKUŠENOSTI, PODAŘILO SE NÁM ÚSPĚŠNĚ VYPOŘÁDAT S ŘADOU DO TÉ DOBY NEŘEŠENÝCH PRÁVNÍCH PROBLÉMŮ A SOUČASNĚ UMÍME NABÍDNOUT KLIENTŮM RYCHLÉ, EFEKTIVNÍ A SPRÁVNÉ ŘEŠENÍ U STANDARDNÍCH MANDÁTŮ.



Václav Bílý
řídící partner

PRK Partners patří mezi přední advokátní kanceláře střední Evropy. Téměř 30 let pomáhá svým klientům dosáhnout jejich cílů. Za tuto dobu pracovala na mnoha zásadních transakcích v regionu. PRK má týmy specialistů jak z řad právníků, tak daňových poradců, kteří úzce spolupracují. Tato týmová práce v kombinaci s mezioborovým přístupem umožňuje PRK poskytovat klientům služby v širokém spektru právních odvětví a vždy na vysoké odborné úrovni.

PRK Partners je jedinou českou členskou firmou přední světové sítě nezávislých advokátních kanceláří Lex Mundi. PRK Partners je také členem Celia Alliance, AFI, LMA, CVCA, ITECHLAW, INTA a Energy Law Group.

V uplynulém roce kancelář poskytovala například právní poradenství bankovnímu holdingu JPMorgan při financování zahraniční akvizice koncernu Draslovka, nákupu divize specializující se na produkty pro těžební průmysl od společnosti Chemours. Jednalo se o transakci v hodnotě přes půl miliardy dolarů. Klienty PRK Partners v uplynulém roce byly i finanční skupiny jako Goldman Sachs, Credit Suisse či Morgan Stanley. ■

Vítěz kategorie

PRK Partners s.r.o.
advokátní kancelář



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ Clifford Chance Prague LLP, organizační složka
- ▶ Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Dentons Europe CS LLP, organizační složka
- ▶ DUNOVSKÁ & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Glatzová & Co., s.r.o.
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.

Doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Chrenek, Kotrba spol. s r.o.
- ▶ DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Eversheds Sutherland, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Giese & Partner, s.r.o.
- ▶ TaylorWessing e|n|w|c advokáti v.o.s.
- ▶ Wilsons s.r.o., advokátní kancelář

Bankovníctví a finance

je specializovaná oblast, které se na nejvyšší úrovni věnuje pouze několik advokátních kanceláří. Ty se musí umět pohybovat v silně regulovaném odvětví bankovníctví, investičních služeb či kolektivního investování. Komplexní platební agenda včetně oblasti cenných papírů obsahuje také úvěrové či další financování včetně přípravy dokumentace a finančních transakcí.

Clifford Chance Prague LLP, organizační složka

JSME RÁDI, ŽE JSME OCENĚNÍ VYHRÁLI ZROVNA V OBLASTI KAPITÁLOVÝCH TRHŮ, PROTOŽE ZA SEBOU MÁME ÚSPĚŠNÝ ROK PLNÝ VELMI ZAJÍMAVÝCH TRANSAKCÍ. OCENĚNÍ VYPOVÍDÁ PŘEDEVŠÍM O SKVĚLÉM TÝMU A SILNÉ KLIENTSKÉ ZÁKLADNĚ.



Miloš Felgr
partner finanční praxe

Mezinárodní advokátní kancelář Clifford Chance poskytuje komplexní právní a daňové poradenství pro Českou a Slovenskou republiku. Tým profesionálů její pražské finanční praxe se zaměřuje na kompletní škálu bankovních a finančních transakcí, jakožto i na transakce na kapitálových trzích.

Advokáti Clifford Chance pravidelně poskytují poradenství pro emitenty i aranžéry významných emisí dluhopisů, a to především v oblasti euromondů a dluhopisů s vysokými výnosy. Loni tak například asistovali při emisi dluhopisů Českých drah nebo skupiny CTP, jednoho z největších provozovatelů logistických parků ve střední a východní Evropě. Jako jedna z prvních advokátních kanceláří v České republice Clifford Chance spustila také poradenství při emisích takzvaných zelených dluhopisů, určených na podporu a rozvoj ekologických projektů.

Zároveň nabízejí poradenství společnostem a bankám v souvislosti se vstupem na burzy. Jde o takzvané IPO neboli primární emise akcií. Takové poradenství poskytli například již zmíněné společnosti CTP. S aranžéry a poskytovateli financování vedenými bankou UniCredit Bank také spolupracovali na úpravě smlouvy o syndikovaném úvěru pro energetickou společnost EP Infrastructure. ■

Vítěz kategorie

Clifford Chance Prague LLP,
organizační složka



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Dentons Europe CS LLP, organizační složka
- ▶ DUNOVSKÁ & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Glatzová & Co., s.r.o.
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ KLB Legal, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář

Doporučované kanceláře

- ▶ endors advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Eversheds Sutherland, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ FINREG PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ SCHEJBAL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Stuchlíková & Partners, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Wilsons s.r.o., advokátní kancelář

Právo kapitálových trhů

je soubor právních norem, které stanoví závazná pravidla jednání a chování právnických a fyzických osob na kapitálovém trhu. Kapitálový trh lze velmi zjednodušeně řečeno definovat jako součást finančního trhu, kde dochází k pohybu kapitálu, a to prostřednictvím různých forem cenných papírů mezi jednotlivými účastníky tohoto kapitálového trhu.

Trojan, Doleček a partneři, advokátní kancelář s. r. o.

OCENĚNÍ V RÁMCI ŽEBŘÍČKU PRÁVNICKÁ FIRMA ROKU 2022 V KATEGORII TELEKOMUNIKACE A MÉDIA JE PRO NÁS POTVRZENÍM, ŽE NA POLI TĚCHTO PRÁVNÍCH SLUŽEB POSTUPOJEME DLOUHODOBĚ SPRÁVNOU CESTOU A ŽE SE NÁM DAŘÍ UDRŽET VYNIKAJÍCÍ ÚROVEŇ NAŠICH SLUŽEB VE VELMI SILNÉM KONKURENČNÍM PROSTŘEDÍ, KTERÉ NAVÍC PROCHÁZÍ PRAKTICKY NEUSTÁLÝM DYNAMICKÝM VÝVOJEM A ČELÍ MNOHA VÝZVÁM.



Martin Doleček
pracovní pozice

Advokátní kancelář Trojan, Doleček a partneři byla založena v roce 2019 skupinou advokátů, kteří již v té době mnoho let společně poskytovali právní služby a kteří měli za sebou rozsáhlé zkušenosti. Jednou ze specifických oblastí působnosti kanceláře je právo telekomunikací. V něm její tým disponuje mnohaletými zkušenostmi jak s veřejnoprávní regulací, tak i s agendou přesahující z telekomunikačního práva do dalších odvětví.

„Příkladem našich právních služeb propojujících telekomunikační právo s disciplínou fúzí a akvizic může být i nedávno dokončená úspěšná akvizice poskytovatele pevného internetového připojení a kabelové televize naším klientem, která byla dílčí částí celoevropské transakce zahrnující dvě nadnárodní skupiny,“ popisuje partner kanceláře Trojan, Doleček a partneři Martin Doleček.

A do budoucna předpokládá v oblasti telekomunikací a mediálního práva dynamický vývoj. „Očekáváme zásadní změny vyvolané jak regulatorními zásahy, tak i samotným technologickým vývojem, nástupem nových technologií a vznikem trhů s novými službami našich klientů,“ dodává. ■

Vítěz kategorie

Trojan, Doleček a partneři,
advokátní kancelář s. r. o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal
advokátní kancelář s. r. o.
- ▶ Clifford Chance Prague LLP,
organizační složka
- ▶ Deloitte Legal s. r. o., advokátní kancelář
- ▶ Havel & Partners s. r. o.,
advokátní kancelář
- ▶ Kinstellar, s. r. o., advokátní kancelář
- ▶ Melkus Kejla & Partners
advokátní kancelář s. r. o.
- ▶ Pierstone s. r. o., advokátní kancelář
- ▶ Rowan Legal, advokátní kancelář s. r. o.

Doporučované kanceláře

- ▶ Advokátní kancelář Brož, Sedlatý s. r. o.
- ▶ Brodec & Partners s. r. o.,
advokátní kancelář
- ▶ Bříza & Trubač, s. r. o., advokátní kancelář
- ▶ DBK Partners, advokátní kancelář, s. r. o.
- ▶ Dentons Europe CS LLP,
organizační složka
- ▶ Glatzová & Co., s. r. o.

V oblasti **telekomunikací a médií** řeší právní kanceláře otázky spojené s konkurencí na trhu a regulací telekomunikačního prostředí včetně zastupování před příslušnými úřady. Dalšími podstatnými částmi této právní disciplíny jsou smluvní vztahy s dodavateli obsahu, poradenství při užití nových technologií, akvizice mediálních společností či například outsourcing telekomunikačních služeb.

ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.

SVĚT IT JE VELICE DYNAMICKÝ, TÉMATA JAKO KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST, OCHRANA OSOBNÍCH ÚDAJŮ NEBO DIGITALIZACE SE STÁVAJÍ JEDNOU Z KLÍČOVÝCH VÝZEV SOUČASNÉHO SVĚTA. NAŠÍM CÍLEM V ROWAN LEGAL JE POMÁHAT KLIENTŮM, ABY NA TYTO VÝZVY BYLI CO NEJLÉPE PŘIPRAVENI.



Josef Donát
partner



Michal Nuliček
partner

Prámem informačních technologií se ROWAN LEGAL zabývá už od samotného vzniku kanceláře v roce 1990 a její tým odborníků na toto právní odvětví patří k největším na českém trhu. Řada jeho členů má vedle dlouholetých zkušeností v oblasti práva také vzdělání přímo v oboru IT. Kancelář poskytuje služby jak největším dodavatelům informačních a telekomunikačních technologií, tak jejich zákazníkům. Díky tomuto spojení s oběma stranami trhu může klientům poskytovat nejmodernější know-how a relevantní právní poradenství pro podnikání.

Tým ROWAN LEGAL tvoří digitální budoucnost v tuzemsku. Stál u zrodu digitální identity a služby BankID SIGN, umožňující vzdálené elektronické podepisování, administruje výběrová řízení na klíčovou digitální infrastrukturu státu a radí ministerstvům při legislativních změnách nezbytných pro digitalizaci. Díky svým kompetencím zprostředkovává největší obchody zahrnující vývoj a zavádění informačních systémů, licenční smlouvy, outsourcing IT či cloudové dodávky. Klientům pomáhá čelit velkému množství nové a stávající regulace v oblasti IT, kybernetické bezpečnosti, ochrany osobních údajů či ochrany spotřebitele. ■

Vítěz kategorie

ROWAN LEGAL,
advokátní kancelář s.r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Dentons Europe CS LLP, organizační složka
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Jansa, Mokry, Otevrel & partneři s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ MT Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ PIERSTONE s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář

Doporučované kanceláře

- ▶ Advokátní kancelář Brož, Sedlatý s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář GÜRLICH VÍTEK & PARTNERS
- ▶ ACHOUR & PARTNERS advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ BRODEC & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Feichtinger Židek Fyrbach advokáti s.r.o.
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Matzner Legal
- ▶ SEDLAKOVA LEGAL s.r.o.

Právo informačních technologií

se stává pomalu, ale jistě nepostradatelným oborem se stále rostoucím obsahem. Kanceláře pomáhají jak zaběhnutým, tak vznikajícím společnostem, jsou u implementace nových technologických zařízení i opatření na jejich ochranu. Pod tuto oblast spadá také optimalizace struktury IT v obchodních společnostech nebo ochrana osobních údajů.

Advokátní kancelář Kříž a partneři s.r.o.

JAKO V UPLYNULÝCH LETECH, KDY JSME V KATEGORII DUŠEVNÍ VLASTNICTVÍ TOTO VYSOKÉ OCENĚNÍ ZÍSKALI, JE PRO NÁS TATO SKUTEČNOST NESMÍRNĚ MOTIVUJÍCÍ. LETOS UDĚLENÉ OCENĚNÍ VNÍMÁME JAKO POTVRZENÍ TOHO, ŽE VE SHORA UVEDENÉM SMYSLU VYKONÁVÁME NAŠI PRÁCI ZODPOVĚDNĚ A KOMPLEXNĚ VE PROSPĚCH KLIENTŮ.



Veronika Macurová Křížová
jednatelka



Michal Morawski
jednatel

Advokátní kancelář Kříž a partneři se od svého založení v roce 1991 profiluje v oblasti práva duševního vlastnictví. Vedle toho se ve značné míře zabývá i právem obchodním, právem v oblasti developerských aktivit a celou řadou dalších právních oborů, a to jak pro klientelu tuzemskou, tak i zahraniční. Rozvíjí rovněž širokou spolupráci s auditorskými firmami, s daňovými poradci či patentovými zástupci. Někteří členové týmu se rovněž věnují poskytování služeb pro bono.

„Vždy jsme aktivně sledovali nejen legislativní vývoj v oblasti duševního vlastnictví, ale také měnící se tržní prostředí a potřeby klientů. Mimo běžnou IP agendu se náš tým pro oblast duševního vlastnictví zaměřuje na rozsáhlé mezinárodní transakce v oblasti patentového práva, kompletní poradenství ohledně ochranných známek nebo na systematické proškolení kreativních profesí,“ říká jednatelka kanceláře Veronika Macurová Křížová.

Kancelář klade důraz na rozvoj právních služeb v oblasti nových technologií. Soustředí se například na oblast využití virtuální reality v oborech, jako jsou retail či medicína. Aktuálně nejvýznamnější z aktivit je příprava na očekávané legislativní změny v oblasti regulace umělé inteligence. ■

Vítěz kategorie

Advokátní kancelář

Kříž a partneři s.r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ Čermák a spol.
- ▶ Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Legato advokátní kancelář
- ▶ LORENC IP advokátní a patentová kancelář s.r.o.
- ▶ MELKUS KEJLA & PARTNERS advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ PIERSTONE s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ SEDLAKOVA LEGAL s.r.o.

Doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Petráš Rezek s.r.o.
- ▶ DLA Piper Prague LLP, organizační složka
- ▶ Equity Legal s.r.o.
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ KROUPAHELÁN advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ LEGALITÉ advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ TaylorWessing e|n|w|c advokáti v.o.s.

Duševní vlastnictví

nabývá v České republice stále většího významu. Patří sem například péče o ochranné známky, autorské otázky, patentové záležitosti, průmyslové vzory či doménové spory. Advokátní kanceláře musí zvládat správu portfolií těchto práv i jejich soudní ochranu. Nezbytnou součástí této sféry práva je rovněž orientace v zastupování před úřady napříč Evropou i světem.

ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.

OCENĚNÍ V OBLASTI VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK ZÍSKÁVÁME PO DLOUHÝCH PĚTI LETECH. CHTĚL BYCH PODĚKOVAT PŘEDEVŠÍM NAŠIM KLIENTŮM ZA PŘÍLEŽITOST VĚNOVAT SE TĚM NEJVÝZNAMNĚJŠÍM STAVEBNÍM, IT, DOPRAVNÍM A ENERGETICKÝM PROJEKTŮM, A SPOLEČNĚ TAK POSOUVAT SVĚT VEŘEJNÝCH INVESTIC MODERNÍMI A INOVATIVNÍMI SMĚRY, COŽ MÁ VE SVÉM DŮSLEDKU POZITIVNÍ DOPAD NA DĚNÍ V ČESKÉ REPUBLICCE.



Jiří Votrubec
partner



Vítězslav Podesva
partner

Mezi dlouholeté specializace advokátů z kanceláře ROWAN LEGAL se řadí i oblast veřejných zakázek. Odborníci ROWAN LEGAL na problematiku veřejného investování patří mezi nejzkušenější v této oblasti v tuzemsku, což dokazuje jak jejich pravidelné zapojování do největších investičních projektů realizovaných na území České republiky, tak i například jejich autorství nejrozsáhlejšího komentáře k zákonu o zadávání veřejných zakázek.

Veřejným zakázkám se v ROWAN LEGAL věnují komplexním způsobem – poskytují podporu zadavatelům i dodavatelům, a to ve všech fázích zadávacího řízení, včetně zastupování v řízení před ÚOHS a v realizační fázi vysoutěžených kontraktů. Zároveň se specializují na oblast nejobtížnějších typů veřejných zakázek, jako jsou soutěžní dialogy, jednací řízení s uveřejněním nebo koncese. Poradí si přitom s jakýmkoliv předmětem zadávacího řízení – od velkých a komplexních stavebních děl přes projekty v oblasti IT či energetiky až po moderní projekty v oblasti dopravy a logistiky. ■

Vítěz kategorie

ROWAN LEGAL,
advokátní kancelář s.r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Brož, Sedlatý s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář GÜRLICH VÍTEK & PARTNERS
- ▶ Advokátní kancelář Chrenek, Kotrba spol. s r.o.
- ▶ ACHOUR & PARTNERS advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ BRODEC & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ ČISAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ HSP & Partners advokátní kancelář v.o.s.
- ▶ MT Legal s.r.o., advokátní kancelář

Doporučované kanceláře

- ▶ Advokátní kancelář Pokorný, Wagner & partneři, s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Vych & Partners, s.r.o.
- ▶ Equity Legal s.r.o.
- ▶ HOLEC, ZUSKA & PARTNEŘI advokátní s.r.o.
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ KROUPAHELÁN advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ KVB advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Mašek & Partners, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ PPS advokáti s.r.o.
- ▶ Trojan, Doleček a partneři, advokátní kancelář s.r.o.

Advokátní kanceláře jsou důležitým rádcem pro oblast **veřejných zakázek**

Zvládají komplikovanou agendu, která je spojena se zadáváním ze strany veřejného sektoru. Právníci zadávací řízení připravují či kontrolují a rovněž pomáhají společností při realizaci jejich operačních programů, případně při získávání finančních prostředků. Jsou také mnohdy partnerem státu při tvorbě nové legislativy.

ROWAN LEGAL, advokátní kancelář, s.r.o.

OBHÁJENÍ VÍTĚZSTVÍ Z MINULÉHO ROKU V KATEGORII ŘEŠENÍ SPORŮ A ARBITRÁŽE PŘIJÍMÁME S VELKOU POKOROU A VELICE SI ZÍSKANÉHO OCENĚNÍ VÁŽÍME. VEDLE IT JE SPOROVÁ AGENDA JEDNOU Z VLAJKOVÝCH LODÍ NAŠÍ ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘE ROWAN LEGAL. TĚŠÍ NÁS, ŽE CELOROČNÍ TVRDÁ PRÁCE NAŠEHO TÝMU BYLA TÍMTO ZPŮSOBEM OCENĚNA.



Lukáš Duffek
partner



Miloš Olík
partner

Oblast řešení sporů je dlouholetou tradiční specializací kanceláře ROWAN LEGAL. Její advokáti zastupují klienty v různých úrovních soudních, rozhodčích i správních řízení již od roku 1990. Velmi silný a specializovaný právní tým na řešení sporů má rozsáhlé zkušenosti se zastupováním největších národních i mezinárodních společností, veřejných institucí či jednotlivců v širokém spektru oblastí. Klienti jej oceňují za expertizu při řešení sporů v oborech jako IT a telekomunikace, duševní vlastnictví, stavební právo, bankovníctví, transakce či nekalosoutěžní spory.

„Zájmy našich klientů zastupujeme ve všech stádiích sporů a před všemi soudními instancemi. Vždy přitom hledáme co nejvýhodnější řešení pro klienta – ať již jde o důraz na prevenci, či alternativní způsoby řešení sporů včetně vyjednávání a mediace, ve kterých máme vysokou úspěšnost,“ říká partner kanceláře Lukáš Duffek. Členové týmu jsou rovněž vysoce kvalifikovaní pro řešení sporů v rámci mezinárodních arbitráží, partner Miloš Olík spolu s dalšími navíc působí jako rozhodce. „Nabyté zkušenosti z této oblasti můžeme následně využít při zastupování klientů v rolích advokátů a přinést jim tak důležitý pohled na probíhající případ,“ říká. ■

Vítěz kategorie

ROWAN LEGAL,
advokátní kancelář, s.r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Pokorný, Wagner & partneři, s.r.o.
- ▶ CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Dentons Europe CS LLP, organizační složka
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ HKDW HOLASEK s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ TaylorWessing e|n|w|c advokáti v.o.s.
- ▶ Trojan, Doleček a partneři, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Urban & Hejduk s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ WOLF THEISS Rechtsanwälte GmbH & Co KG, organizační složka

Doporučované kanceláře

- ▶ Advokátní kancelář Brož & Sokol & Novák s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Hartmann, Jelínek, Fráňa a partneři, s.r.o.
- ▶ BRODEC & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Bříza & Trubač, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Clifford Chance Prague LLP, organizační složka
- ▶ Doležal & Partners s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Glatzová & Co., s.r.o.
- ▶ HSP & Partners advokátní kancelář v.o.s.
- ▶ MELKUS KEJLA & PARTNERS advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Rödl & Partner, advokáti, s.r.o.

Konfliktní situace jsou tématem oboru řešení sporů a arbitráží. Sporná agenda může vyplýnout z jakéhokoliv oboru a většinou je v jejím středu smlouva. Oblast se dělí na soudní agendu a rozhodčí řízení, tedy arbitráže. Ty mohou mít významný mezinárodní přesah. Doménou významných advokátních kanceláří jsou pak zvláštní kategorie investičních arbitráží, kdy jsou ve sporu investoři se státem.

Advokátní kancelář Brož & Sokol & Novák, s.r.o.

JEDNO LZE ŘÍCT S NAPROSTOU JISTOTOU. VÍTĚZSTVÍ V PRÁVNICKÉ FIRMĚ ROKU JE NĚCO, CO SE NEOMRZÍ, BYŤ ŠLO O NĚKOLIKANÁSOBNOU RECIDIVU. NEŘÍKÁME, ŽE TO JE NĚJAKÁ NADLIDSKÁ DŘINA, DĚLÁME VŠICHNI SVOJI PRÁCI, VCELKU SLUŠNĚ PLACENOU A DĚLÁME JI RÁDI, PROTOŽE NÁS BAVÍ. UŽ TO JE ODMĚNA. ALE PŘECE JEN, KDYŽ SE NA VAŠI PRÁCI PODÍVAJÍ JINÍ A OCENÍ JI, JE TO JEŠTĚ O NĚCO PŘÍJEMNĚJŠÍ.



Tomáš Sokol
společník

Advokátní kancelář Brož & Sokol & Novák byla založena v roce 1992. Její zakladatelé Jan Brož a Tomáš Sokol otevřeli tuto společnou kancelář po dlouholeté samostatné advokátní praxi. Třetím partnerem se v roce 1999 stal Jiří Novák. Již třinácté vítězství advokátní kanceláře Brož & Sokol & Novák v kategorii trestního práva Právnické firmy roku dokládá, že si dokázala pozici jedničky v této oblasti nejen získat, ale že si ji umí v silné konkurenci také udržet.

„Vítězství zrovna v oboru trestního práva znamená, že se někdo nejdřív musí dostat do průšvihů, a nikoliv malého, aby pak mohlo dojít k obhajobě, se kterou se lze pochlubit. A zrovna v tomhle oboru je dost těch, kteří i když dopadli dobře, tak poslední, o co stojí, je, aby se o jejich slavném vítězství mluvilo. O to spíš, když jen namísto kriminálu dostali podmínku,“ vysvětluje společník advokátní kanceláře Tomáš Sokol menší publicitu jeho kanceláře.

Za opakovaným oceněním jeho týmu v Právnické firmě roku podle něj stojí stovky hodin práce, strávených studiem spisů, judikátů, hledáním argumentů, které mají šanci zpochybnit konstrukci obvinění, anebo alespoň jeho právní kvalifikaci. ■

Vítěz kategorie

Advokátní kancelář

Brož & Sokol & Novák, s.r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ Advokátní kancelář Gřivna & Šmerda, s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Hartmann, Jelínek, Fráňa a partneři, s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Jelínek & Partneři, s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Nespala, s.r.o.
- ▶ Moreno Vlk & Asociados
- ▶ Rowan Legal, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Seifert a Partneři advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Toman & Partneři advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Trojan, Doleček a partneři, advokátní kancelář, s.r.o.

Doporučované kanceláře

- ▶ Advokátní kancelář Hajduk & Partners, s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Chrenek, Kotrba spol., s.r.o.
- ▶ Arrows advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Bříza & Trubač, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Císař, Češka, Smutný, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ DBK Partners, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Dentons Europe CS LLP, organizační složka
- ▶ KGS legal, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Matzner Legal
- ▶ Plicka & Partners, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ PPS advokáti, s.r.o.

I když je **trestní právo** pro řadu advokátních kanceláří tou méně podstatnou oblastí, jeho význam časem rozhodně neklesá. Práce advokátů se v této oblasti dělí na zastupování klientů v trestních řízeních a na prevenci. Ta spočívá v poradenských programech pro podnikatele, zejména pokud jde o trestní odpovědnost právnických osob a rovněž nastavení vnitřních mechanismů ve společnostech.

Advokátní kancelář JELÍNEK & Partneri s.r.o.

VÁŽÍME SI TOHO, ŽE JSME JIŽ PONĚKOLIKÁTÉ V ŘADĚ ZÍSKALI OCENĚNÍ V PRESTIŽNÍ SOUTĚŽI PRÁVNICKÁ FIRMA ROKU. TO, ŽE BYLA LETOS OCENĚNA NAŠE USILOVNÁ PRÁCE V OBLASTI FIREMNÍHO COMPLIANCE, POVAŽUJEME ZA HNAČÍ MOTOR PRO NAŠ DALŠÍ ROZVOJ. PODĚKOVÁNÍ SAMOZŘEJMĚ PATŘÍ NAŠIM KOLEGŮM I NAŠIM KLIENTŮM, KTERÍ V NÁS VLOŽILI DŮVĚRU A JEJICHŽ SPOLUPRÁCE S NÁMI SI NESMÍRNĚ VÁŽÍME.



Tereza Jelínková
partnerka



Dana Libochowitzová
partnerka

Advokátní kancelář JELÍNEK & Partneri je silnou a stabilní kancelář s třicetiletou tradicí budovanou jak v domácím Pardubickém kraji, tak na celostátní úrovni. Klienty kanceláře se za tu dobu staly společnosti, které jsou špičkami ve svých oborech, ať již v tuzemsku, či v zahraničí. Činnost kanceláře navázala na dlouholeté zkušenosti a úspěšnou profesní dráhu významného advokáta a partnera advokátní kanceláře Pavla Jelínka. V inovacích, vzdělávání a odborném rozvoji pokračuje přátelským a profesionálním spojením partnerek Terezy Jelínkové a Dany Libochowitzové.

V rámci specializace na oblast compliance chrání tým JELÍNEK & Partneri firmy svých klientů před riziky trestní odpovědnosti právnických osob a jejich vlastníky a manažery před riziky jejich trestního stíhání. „Dle individuálních požadavků klientů zajišťuje výkon pověřence či nezávislého vedoucího pracovníka, zpracovává systém dle specifických kritérií, ať už to jsou mezinárodní vztahy nebo zahraniční spolupráce, a rovněž se stará o pravidelné proškolení a inovace,“ uvádí Dana Libochowitzová.

Odbornost kanceláře stvrzují i její mezinárodní ocenění. V loňském roce získala nejvyšší cenu v kategorii trestní právo v mezinárodní soutěži Legal 100. ■

Vítěz kategorie

Advokátní kancelář
JELÍNEK & Partneri s.r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ ARROWS advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Dentons Europe CS LLP, organizační složka
- ▶ DLA Piper Prague LLP, organizační složka
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ MELKUS KEJLA & PARTNERS advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Trojan, Doleček a partneři, advokátní kancelář s.r.o.

Doporučované kanceláře

- ▶ FORLEX s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ LEGALITÉ advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ LP Legal, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ PLICKA & PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ PURE Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Urbášek & Partners, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Weinhold Legal, v.o.s. advokátní kancelář
- ▶ Wilsons s.r.o., advokátní kancelář

Oblast firemní compliance

představuje preventivní programy a strategie zaměřené proti nežádoucím jevům a protiprávnímu jednání v rámci společnosti. Nejde přitom pouze o dodržování trestněprávních předpisů. Compliance zahrnuje i další problematiku, jako je ochrana osobních údajů, opatření proti korupci, šikaně a diskriminaci na pracovišti, a dále pracovní právo a smluvní právo.

Rödl & Partner, advokáti, s.r.o.

OCENĚNÍ PRÁVNICKÁ FIRMA ROKU 2022, POJEDENÁCTÉ ZA SEBOU, V OBORU DAŇOVÉHO PRÁVA SI NESKUTEČNĚ POVAŽUJEME. JE TO PRO NÁS OPRAVDU VÝJIMEČNÝ ÚSPĚCH. JSME VELMI RÁDI, ŽE NAŠE KANCELÁŘ PATŘÍ MEZI NEJLEPŠÍ V TOMTO OBORU A ŽE NÁS TRH VNÍMÁ JAKO SPECIALISTY NA DAŇOVÉ PRÁVO, KTERÉMU SE NAŠE KANCELÁŘ VĚNUJE OD SVÉHO ZAČÁTKU.



Monika Novotná
partnerka

Rödl & Partner je mezinárodní poradenská kancelář. Poskytuje služby ve všech oblastech podnikání; propojuje právní, daňové, auditorské, účetní a podnikové sféry poradenství. Kancelář je zastoupena ve všech významných průmyslových zemích světa. Poradenský servis poskytuje celkem ve 107 pobočkách. Silnou pozici si vybudovala především na trhu ve střední, východní a západní Evropě, v Asii i USA.

Daňové právo, v němž si nejen na českém trhu drží Rödl & Partner vůdčí pozici, je disciplínou, jejíž význam v průběhu let výrazně roste společně s tím, jak roste složitost a nepřehlednost daňových předpisů. Legislativní změny přitom přichází nejen z dílny národního zákonodárce, ale zejména z mezinárodního prostředí. To vše zvyšuje tlak na kvalitu poradenství. „Klient v dnešní době nehledá pouze návrh daňového řešení, ale požaduje, aby advokát či poradce svá řešení také obhájil před případnou daňovou kontrolou ze strany daňové správy,“ uvádí partner kanceláře Jakub Šotník. Rödl & Partner proto byla historicky jednou z prvních poradenských společností, jež vybudovala daňově litigační tým složený z advokátů a daňových poradců, kteří se specializují na zastupování klientů před finančními úřady a soudy. ■

Vítěz kategorie

Rödl & Partner,
advokáti, s.r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ Bříza & Trubač, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Clifford Chance Prague LLP, organizační složka
- ▶ Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Dentons Europe CS LLP, organizační složka
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Nováková + Partners, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.

Doporučované kanceláře

- ▶ ARROWS advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ LTA Legal s.r.o.
- ▶ MELKUS KEJLA & PARTNERS advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ PLICKA & PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Trojan, Doleček a partneři, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Weinhold Legal, v.o.s. advokátní kancelář

Daňové právo

je z hlediska poskytování právních služeb specifické. Většinou se mu kanceláře věnují prostřednictvím vlastních oddělení s daňovými poradci. Samotné daňové optimalizaci či poradenství ohledně daňové výhodného strukturování transakcí se pak věnuje jen minimum advokátních kanceláří, které se vyznačují spíše poradenským typem poskytování služeb.

DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.

OBLAST ENERGETIKY JE Z PRÁVNÍHO POHLEDU VELMI DYNAMICKÁ A NÁROČNÁ S OHLEDEM NA NOVÉ REGULACE SMĚŘUJÍCÍ ZEJMÉNA K OMEZOVÁNÍ EMISÍ. DĚNÍ V POSLEDNÍM ROCE V TOMTO SEKTORU VYTVOŘILO SITUACI, KDY SE ŘEŠÍ STRATEGICKÉ OTÁZKY Z NOVÝCH ÚHLŮ POHLEDU. AŤ UŽ JE ŘEČ O ZÁSAZÍCH STÁTU DO CENOTVORBY, ČI O GIGANTICKÝCH INVESTICÍCH DO NOVÝCH ZDROJŮ. VELMI SI VÁŽÍME TOHO, ŽE SE PRÁVĚ V TÉTO DOBĚ O NÁS KLIENTI S DŮVĚROU OPÍRAJÍ.



Ondřej David
vedoucí partner DBK Partners

DBK PARTNERS je významnou českou advokátní kancelář s více než dvacetiletou historií. Svým klientům poskytuje komplexní právní služby nejen v České republice, ale i při jejich zahraničních aktivitách v Evropě a ve Spojených státech amerických.

Kancelář se dlouhodobě snaží přinášet víc než čistě právní expertizu, například propojením s daňovou či investiční problematikou. V oblasti energetiky se podílela na řadě významných projektů, jako bylo například strukturování a vytvoření největšího českého investičního fondu vlastnického energetická aktiva. Právní poradenství poskytla také při modernizaci systémů kontroly v elektrárně Temelín.

„Odbornost v konkrétních právních oblastech nelze získat jen čtením knih a zákonů, musíte v dané oblasti dlouhodobě působit a projít si situacemi, které nemají snadné či recyklovatelné řešení. Energetika má navíc významný mezinárodní přesah, a to jak do zemí EU, tak i mimo ni,“ říká partnerka DBK PARTNERS Vladimíra Knoblochová. Tým kanceláře v energetické agendě proto usiluje o to, aby nebyl pro klienty „pouhými“ právníky, ale chce být jejich partnerem, který chápe specifika a ekonomiku jejich podnikání. „Věřím, že právě v tom je naše velká síla a přidaná hodnota,“ dodává Knoblochová. ■

Vítěz kategorie

DBK PARTNERS,
advokátní kancelář, s.r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal
advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Pokorný,
Wagner & partneři, s.r.o.
- ▶ CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o.,
advokátní kancelář
- ▶ Clifford Chance Prague LLP,
organizační složka
- ▶ Dentons Europe CS LLP,
organizační složka
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o.,
advokátní kancelář
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Urban & Hejduk s.r.o., advokátní kancelář

Doporučované kanceláře

- ▶ Advokátní kancelář Vych
& Partners, s.r.o.
- ▶ Bříza & Trubač, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ FORLEX s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Frank Bold Advokáti s.r.o.
- ▶ Glatzová & Co, s.r.o.
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ Trojan, Doleček a partneři,
advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Urbášek & Partners,
advokátní kancelář, s.r.o.

Kategorie **energetika a energetické projekty** zahrnuje právní poradenství v oblastech, jako je například vývoj a financování projektů v energetice, MGA transakce, spory, veřejné zakázky, PPP projekty a podobně. V právním systému jde o soustavu pravidel práva veřejného s mnoha soukromoprávními přesahy, například do oblasti vlastnictví, náhrady škody nebo vymáhání pohledávek vůči odběratelům.

Advokátní kancelář Hartmann, Jelínek, Fráňa a partneři, s.r.o.

DĚLÁME VŠE, ABY NEBYLO HŮŘ A BYLO LÉPE
V OBLASTI DOPRAVY, A K TOMU NÁM DOPOMÁHAJÍ
NAŠÍ VĚRNÍ KLIENTI. JIM TEDY PATŘÍ NEJVĚTŠÍ DÍK.



Jiří Hartmann
partner

Hartmann, Jelínek, Fráňa a partneři je tradiční, ryze česká advokátní kancelář. Během tří desetiletí své existence shromáždila know-how, které je svým rozsahem i kvalitou v českém prostředí unikátní. Profesionální tým tvoří významní odborníci, kteří pravidelně publikují, působí jako zkušení a aktivní členové v orgánech předních institucí a věnují se přednáškové činnosti. Právní služby jsou poskytovány v celém spektru soukromého i veřejného práva.

V roce 2016 se kancelář stala vítězem soutěže Právníká firma roku 2016 v kategorii Regionální právníká firma a tento úspěch zopakovala v roce 2021. V roce 2019, 2020 a 2022 se advokátní kancelář stala vítězem v kategorii Logistika a dopravní stavby. Mezi významné klienty se v této oblasti řadí: Ředitelství silnic a dálnic ČR, hlavní město Praha, velké přepravní a logistické společnosti jako Logex Logistic, CETL Cargo či Exposure Group. Opětovným získáním této ceny potvrdila kancelář svoji pevnou pozici na českém trhu. ■

Vítěz kategorie

Advokátní kancelář Hartmann, Jelínek,
Fráňa a partneři, s.r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ Advokátní kancelář GÜRLICH VÍTEK & PARTNERS
- ▶ BRODEC & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ Rödl & Partner, advokáti, s.r.o.
- ▶ ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Weinhold Legal, v.o.s. advokátní kancelář

Doporučované kanceláře

- ▶ Advokátní kancelář Brož, Sedlatý s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář JELÍNEK & Partneři s.r.o.
- ▶ ACHOUR & PARTNERS advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Doležal & Partners s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Equity Legal s.r.o.
- ▶ Matzner Legal
- ▶ Urbášek & Partners, advokátní kancelář, s.r.o.

Logistika a dopravní stavby

Doprava a logistika představují v dnešním globalizovaném světě jednu z klíčových oblastí hospodářství – potřeba přepravy osob i nákladu stále narůstá. Právníci v ní mohou poskytovat služby jak v oblasti rozvoje dopravní infrastruktury při přípravě a realizaci významných dopravních linií, tak i v otázkách nejrůznějších dopravních služeb, telematických řešení a regulatoriky.

Advokátní kancelář Chrenek, Kotrba spol. s r.o.

ZABEZPEČENÍ KOMPLEXNÍHO PRÁVNÍHO SERVISU PRO KLIENTY Z OBLASTI ZDRAVOTNICKÉ PÉČE VNÍMÁME TAK, ŽE NEJDE JEN O STROHÝ VÝKLAD PRÁVA, ALE PŘEDEVŠÍM O TO, ABY KLIENTI MĚLI DÍKY NAŠIM SLUŽBÁM PROSTOR PRO BEZPROBLÉMOVOU REALIZACI SVÉHO POSLÁNÍ.



Tomáš Chrenek
společník



Jakub Kotrba
společník

Advokátní kancelář Chrenek, Kotrba, dříve Advokátní kancelář Jansta, Kostka, působí na českém trhu dvacátým sedmým rokem. Kancelář má pobočky v Brně a Olomouci. V posledních letech se etabluje také na Slovensku. Kancelář poskytuje právní služby ve všech oblastech práva. Za těžiště a nejdůležitější obor svého zaměření nicméně považuje zdravotnické právo a právo veřejných zakázek. V první jmenované oblasti letos zvítězila v Právníkové firmě roku nejen v Česku, ale také na Slovensku.

„Praxe v rámci kategorie zdravotnického práva je nepochybně rozmanitá. Jedná se zejména o komplexní zajištění chodu zdravotnických zařízení, které se tak dotýká prakticky všech oborů práva od smluvní agendy přes pracovní právo, správní právo, veřejné zakázky až k právu procesnímu,“ říká společník kanceláře Jan Nemanský.

Práce právníků a advokátů kanceláře v oblasti zdravotnického práva se tak nezřídka prolíná i s druhou oblastí, v níž je kancelář Chrenek, Kotrba silná, a to s právními službami v oblasti veřejných zakázek. Tým kanceláře se v této oblasti podílí na projektech od rekonstrukcí areálů nemocnic až po zajištění jejich fungování, jejichž celková hodnota přesahuje 24 miliard korun. ■

Vítěz kategorie

Advokátní kancelář
Chrenek, Kotrba spol. s r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal
advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář Petráš Rezek s.r.o.
- ▶ CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o.,
advokátní kancelář
- ▶ Clifford Chance Prague LLP,
organizační složka
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o.,
advokátní kancelář
- ▶ MELKUS KEJLA & PARTNERS
advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ PLICKA & PARTNERS,
advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Rödl & Partner, advokáti, s.r.o.

Doporučované kanceláře

- ▶ DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Matzner Legal
- ▶ PPS advokáti s.r.o.
- ▶ TaylorWessing e|n|w|c advokáti v.o.s.
- ▶ Urbášek & Partners,
advokátní kancelář, s.r.o.

Zdravotnické právo nelze zařadit mezi klasická právní odvětví. Jde o oblast takzvaného nového práva, jejíž význam umocňuje moderní doba. Zdravotnické právo představuje soubor norem upravujících poskytování zdravotní péče. Zahrnuje čtyři oblasti: právní úpravu vztahu lékař-pacient, právo veřejného zdravotního pojištění, farmaceutické právo a oblast ochrany veřejného zdraví.

act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.

NEJVYŠŠÍHO OCENĚNÍ V TÉTO KATEGORII SI OPRAVDU VÁŽÍME, NEBOŤ JDE O VELMI KOMPLEXNÍ PROBLEMATIKU, KTERÁ SE PROLÍNÁ PRAKTICKY VŠEMI BĚŽNÝMI AKTIVITAMI NAŠEHO ŽIVOTA. NAVÍC TLAK NA OCHRANU ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ OPRÁVNĚNĚ VZRŮSTÁ A PROTI NĚMU STOJÍ ZÁJMY EKONOMICKÉ I SOCIÁLNÍ. JSME HRDÍ, ŽE PŘI ŘEŠENÍ SOUVISEJÍCÍCH PRÁVNÍCH OTÁZEK JSME NAŠIM KLIENTŮM OPOROU.



Martin Řanda
řídící partner

Advokátní kancelář act Řanda Havel Legal poskytuje komplexní právní poradenství v environmentální oblasti, ať už se jedná o odpadové hospodářství, energetiku, vodohospodářství nebo stavebnictví.

V této oblasti, která je regulována stále přísnějšími normami na lokální i mezinárodní úrovni, kdy sankce za jejich porušení se pohybují i v řádech desítek milionů korun, mají právníci této kanceláře expertní znalosti a dlouholetou praxi. Poskytují poradenství týkající se environmentálních závazků vyplývajících z provádění činností s možným dopadem na životní prostředí, poradenství ohledně požadavků na sběr, skládkování i využití a likvidaci odpadu. Dokážou nabídnout praktickou znalost fungování orgánů veřejné správy v této oblasti. Dále služby kanceláře zahrnují také poradenství související s problematikou územního plánování a stavebního řízení a posuzování vlivů staveb na životní prostředí.

V nedávné době tým act Řanda Havel Legal například poskytl komplexní právní služby spojené s projektem generální obnovy linek a ekologizací zařízení na energetické využití. Jinému klientovi zase pomáhal s optimalizací ochrany vodního zdroje, kterým zásobuje pitnou vodou zhruba milion obyvatel. ■

Vítěz kategorie

act Řanda Havel Legal
advokátní kancelář s.r.o.



Velmi doporučované kanceláře

- ▶ CÍSAŘ, ČEŠKA, SMUTNÝ s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Deloitte Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Frank Bold Advokáti, s.r.o.
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ PLICKA & PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.

Doporučované kanceláře

- ▶ Dentons Europe CS LLP, organizační složka
- ▶ Equity Legal s.r.o.
- ▶ Kinstellar, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář
- ▶ Weinhold Legal, v.o.s. advokátní kancelář

Právo životního prostředí představuje soubor právních norem zaměřených na ochranu životního prostředí. Dříve okrajová regulace získala v posledních letech na významu a silně ovlivňuje chod a udržitelnost celých podnikatelských oborů, včetně bankovníctví, energetiky nebo nemovitostního trhu. Jedná se o hraniční právní odvětví zasahující jak do práva veřejného, tak soukromého a je úzce svázáno také se správním právem.



Úvěrový trh jede na plné obrátky. Brzdí jen automobilový průmysl a reality

NAVZDORY ZPOMALUJÍCÍ EKONOMICE MAJÍ ČESKÉ FIRMY STÁLE HLAD PO ÚVĚRECH, CHTĚJÍ INVESTOVAT A RŮST. PRÁVNÍCI SPECIALIZOVANÍ NA OBLAST BANKOVNICTVÍ A FINANČÍ TAK MAJÍ PLNÉ RUCE PRÁCE, ŘÍKÁ VEDOUcí PARTNER PRK PARTNERS VÁCLAV BÍLÝ. EKONOMICKÁ NEJISTOTA SE OVŠEM PODLE NĚJ PROPISUJE DO VYŠŠÍ OBEZŘETNOSTI BANK PŘI POSUZOVÁNÍ BONITY KLIENTA I JEHO ZÁMĚRU. PODNIKY TAK MUSÍ PŘIJÍT DO BANKY LÉPE PŘIPRAVENÉ NEŽ DŘÍV.

Alžběta Vejvodová | Foto | Lukáš Biba

Vítězem Právnícké firmy roku v kategorii bankovníctví a finance se letos stala PRK Partners. Kancelář, v níž působí i nový předseda advokátní komory Robert Němec, vznikla téměř před třiceti lety jako butik specializovaný výhradně na bankovníctví. Dnes už má praxi mnohem širší, avšak oblast finančního práva v ní stále hraje významnou roli. „Nejdůležitější je odvádět dobrou práci. To pak produkuje další a další mandáty,“ prozrazuje recept kanceláře na úspěch v náročném odvětví její řídící partner Václav Bílý. Mezi klienty PRK Partners patří velké banky. Ve svém týmu má také právníky specializující se na alternativní financování poskytované například venture kapitálovými či dluhovými fondy. A její právníci se nebojí ani kryptoměn.

Jaké podmínky klade stávající ekonomická situace na právníky působící v oblasti bankovníctví a financí?

Navzdory současné nepříliš stabilní ekonomické situaci funguje naše praxe v oblasti bankovníctví a financí v posledním období velmi dobře. Když se na jaře 2020 objevila koronavirová pandemie, úvěrování se na několik měsíců zdrhlo. Nové větší úvěrové transakce se neuzavíraly a naše práce se na chvíli omezila na dodatky související s úpravou splátkových kalendářů a právní analýzy covidové legislativy. Již koncem léta téhož roku se ale úvěrový trh opět nastartoval a poptávka po našich službách násobně vzrostla. Od té doby se náš bankovní tým nezastavil a tento trend k naší radosti přetrvává. Naši právníci tedy potřebují hlavně hodně síly a vytrvalosti, aby nápor práce zvládli.

V posledním roce se velmi zvýšily úrokové sazby bank. Nejistota ohledně výhledu do dalších měsíců je velká. Jsou nějaké specifické otázky, které teď s klienty řešíte?

Úrokové sazby na úvěrech odrážejí inflaci, která se dotýká všech evropských měn. I když nyní vidíme zastavení tempa

inflačního růstu, je třeba spíše počítat s tím, že s vyšší inflací a vyššími úrokovými sazbami bude ekonomika žít déle, než naznačovaly počáteční odhady, a že návrat ke dvouprocentní inflaci nás čeká možná až v přespříštím roce. Nicméně navzdory tomuto vývoji práce našeho týmu zůstává stejná, mění se jen parametry úvěrů.

Do jaké míry ovlivňuje vývoj úrokových sazeb a inflace dostupnost financování?

Dostupnost financování se liší podle jednotlivých segmentů. Například u obnovitelných zdrojů energie teď vidíme velmi výrazný nárůst poptávky po naší práci. V některých jiných odvětvích, jako jsou například některé segmenty subdodavatelského řetězce automobilového průmyslu nebo nemovitostního trhu, to teď mají klienti složitější. Protože v těchto sektorech panuje poměrně nestabilní situace, může být pro podniky obtížnější získat úvěr. Máme sice i v těchto oblastech stále běžící transakce, ale to jsou zpravidla projekty, které už běží delší dobu či navazují na předchozí etapy. Řekl bych, že inflace sama o sobě nepředstavuje ten největší problém. Tím je spíše nestabilita ekonomiky související s těžko předvídatelnou cenou vstupů a přetrvávajícími výpadky v dodavatelsko-odběratelských vztazích. To přináší komplikace podnikům při plánování jejich rozvoje a nastavení cen, ale i bankám při posuzování záměru a jeho financovatelnosti.

Před koronavirovou pandemií jsme zažívali dlouhé období snadné dostupnosti financování pro firmy. Banky slevovaly ze svých požadavků a podmínek. Jak to vypadá na trhu nyní? Stávající ekonomická situace se dle našich zkušeností nijak zvlášť nepromítá do podoby smluvní dokumentace uzavírané při poskytování bankovních úvěrů. Zvyšuje se spíše obezřetnost bank při posuzování bonity klienta i záměru, který má být předmětem financování. →

Václav Bílý

Advokát se specializací na právo bankovníctví a financí. Dlouhodobě se věnuje ale také insolvenčnímu právu a firemním restrukturalizacím. Letos v létě převzal od Roberta Němce, který zamířil do čela advokátní komory, vedení kanceláře PRK Partners, v níž mnoho let působí.

V posledních letech přibývá na českém trhu také alternativ, různých fondů dluhového financování a venture kapitálových fondů zaměřených na podporu a rozvoj start-upů. Jak tento trend ovlivňuje celkovou dostupnost financování v Česku?

Nemyslím si, že by tyto nové formy financování bankám nějak významně konkurovaly, protože se soustředí na segment, kde běžné financování není dostupné z důvodu vyššího rizika. Spíše tedy zdařile doplňují a rozšiřují nabídku na trhu, a tím zvyšují dostupnost financování. Ještě bych doplnil, že různé formy financování dnes poskytují také takzvané family offices (organizace zakládané movitými podnikateli a jejich rodinami za účelem investic a správy jejich majetku – pozn. red.). Tyto formy nebankovního financování jsou méně regulovány, a proto bývají méně restriktivní z pohledu omezení činností dlužníka a méně ho zatěžující ohledně sledování jeho různých výkonnostních parametrů. V konečném důsledku je tak snížena administrativní zátěž a podnikatelům se uvolní ruce pro vlastní podnikatelskou činnost. Všechny zmíněné formy financování mohou být v neposlední řadě také kombinovány dohromady. To znamená, část projektu společnost financuje seniorním bankovním úvěrem a část se řeší hybridním nebo venture kapitálovým financováním.

Jaké nároky tato kombinace dvou zcela odlišných způsobů financování klade na vás jako advokáty?

Pokud stojíme na straně dlužníka, musíme ošetřit, aby nedocházelo ke kolizi vzhledem k seniornímu věřiteli. Je například potřeba správně nastavit hierarchii zajištění a dodržovat podmínky, aby nedošlo ke kolizi. Pokud bychom to neohlídali, mohlo by dojít až k zesplatnění seniorních úvěrů a vzniku nedůvěry mezi věřitelem a dlužníkem.

Jak se takový problém řeší?

Řeší se preventivně. Když připravujeme smluvní dokumentaci, musíme pečlivě zkoumat, jestli k něčemu takovému nemůže dojít, jestli nový úvěr, který si dlužník bere podle návrhu úvěrové smlouvy, neporušuje dohodu se seniorním věřitelem. To, že vzniká požadavek něčeho konfliktního, je časté. Naši práci je na možný konflikt upozornit.

Samostatnou kapitolou je financování podniků nacházejících se ve vnitropodnikové krizi. Jak by měly v takové situaci vést jednání s bankami, investory?

Podniky v potížích musí dokázat přesvědčit své věřitele, a především financující banky, o svoji životaschopnosti a o reálnosti svých sanačních záměrů. Své argumenty musí doprovázet kvalifikovanými a přesvědčivými podklady. Důležitá je tedy pečlivá příprava. Klient v potížích musí ale za bankou také přijít včas. Svou situaci by měl prezentovat otevřeně a sám představit přesvědčivý a konkrétní návrh řešení. Je potřeba banku přesvědčit, aby navržený plán podpořila, například změnila splátkový kalendář, a umožnila dlužníkovi jít dál. V této souvislosti může pomoci i připravovaná zákonná úprava, která by měla do českého právního řádu vtělit takzvanou preventivní restrukturalizaci. Ta by mohla vstoupit v účinnost během příštího roku.

Na druhou stranu už nyní mají dlužníci možnost připravit si takzvanou předbalenou reorganizaci, kterou předjednájí s věřiteli a až pak vstoupí do formalizovaného insolvenčního procesu. V čem bude preventivní restrukturalizace jiná?

Poskytuje oproti procesu reorganizace větší flexibilitu, bude méně formalizovaná, protože bude založena na soukromoprávní dohodě dotčených věřitelů a dlužníka. Nicméně i preventivní restrukturalizace bude regulována zákonem, čímž se odlišuje od zcela neformální dohody s věřiteli, která se zpravidla uzavírá v situaci, kdy ještě dlužníkovi přímo nehrozí úpadek, nicméně existuje obava, že by do něj v budoucnu mohl dospět. Preventivní restrukturalizace je tedy především jedna z dalších forem řešení firemních krizí, možná trochu méně svazující, ale zároveň přínášející možnost uvést v život sanační řešení podnikové krize navzdory nesouhlasu menšiny věřitelů. Nemělo by do ní vstupovat tolik subjektů jako do klasické reorganizace, kde máme ve hře insolvenční soud, insolvenčního správce, orgány věřitelů a v některých případech i státního zástupce. Díky tomu může být preventivní restrukturalizace svobodnější a kreativnější než formalizovaná reorganizace.

SE SMÍŠENÝMI POCITY SLEDUJEME, JAK SE DO PRAXE UVÁDÍ SMĚRNICE O OBCHODNÍCÍCH S ÚVĚRY. POSÍLENÍ OCHRANY DLUŽNÍKŮ MŮŽE ZHORŠIT DOSTUPNOST ÚVĚRŮ.

Jaké další novinky nás ve světě financování čekají s výhledem do příštího roku?

Se smíšenými pocity sledujeme, jak se do praxe uvádí směrnice o správcích úvěru a obchodnících s úvěry. Záměr institucionalizovat obchodování s pohledávkami může sice přispět k ochraně dlužníků, obávám se ale, že zvýšené regulatorní požadavky na osoby obchodující s dluhy budou mít negativní dopad na cenu, za kterou bude moci věřitel problémovou pohledávku prodat. To může mít nepřímý dopad na zájemce o úvěr v podobě zvýšené marže v úrokové sazbě, potažmo v omezení jeho možnosti financovat se úvěrem vůbec.

Jak by měla vypadat ochrana dlužníka vyplývající ze směrnice?

Směrnice bude omezovat možnosti obchodníků s pohledávkami, bude na ně klást restriktive, které by měly chránit pozici dlužníka. Směrnice obsahuje například požadavek na to, aby správci úvěrů měli pravidla na ochranu dlužníků a zacházení s nimi při zohlednění jejich finanční situace. Lze tak očekávat, že způsob řešení selhávajícího úvěru, a nejen toho spotřebitelského, se stane předmětem státního dohledu, což by bezpochyby mohlo mít dopady zase na dostupnost a cenu úvěrů.

Velkým tématem ve světě financí je v posledních letech také takzvaný fintech. Jak si stojí česká regulace v této oblasti?

Dnešní regulace finančních služeb je psána především na velké hráče a přísné požadavky na licenční proces, kapitál, administrativu a organizační požadavky tak dokážou zadusit spoustu dobrých nápadů štihlých fintechových start-upů. Není to ale jen problém lokální, nýbrž celoevropský. Bylo by



proto příhodné, kdyby právě Evropská unie představila rámec pro fintechové společnosti, který bude vhodně kombinovat přiměřenou ochranu klientů takových společností s regulačními požadavky, které musí plnit banky či zavedení obchodníci s cennými papíry či poskytovatelé platebních služeb.

Co nejvíce omezuje rozvoj fintech firem a na co by se tedy měla Evropská unie zaměřit?

Je to spousta formulářů, které je potřeba vyplňovat, spousta povinností směřujících k uchování dat, zpravidla nestačí vzorek, musíte uchovávat všechna. To společnosti zatěžuje, musí na to mít speciální zaměstnance. Pak do toho přijde kontrola regulátora, který v rámci ní vytíží celý tým lidí, protože chce vědět, jak a co dělají. Chápu, že smyslem této regulace je chránit zákazníky před podvody a společnost před praním špinavých peněz, ale u těchto malých poskytovatelů by bylo opravdu vhodné pravidla uvolnit, aby vůbec měli šanci se rozvíjet.

Co obnáší udržet si dlouhodobě sílu a prvenství v oblasti práva bankovníctví a financí, být tím, na koho se banky obrací?

Začínali jsme v roce 1993 jako bankovní butik. Našími klienty tehdy byly dceřiné společnosti zahraničních bank. Postupem času jsme získali do svého portfolia všechny velké banky působící v České republice, ale i řadu těch zahraničních, které nepůsobí na českém trhu jako banka s bankovní licencí, ale poskytují úvěry klientům se vztahem k České republice. To považuji za základ, na němž můžeme stavět. Myslím si ale zároveň, že nejdůležitější je odvádět dobrou práci. Když bankovní klient vidí, že s námi příprava úvěrové dokumentace probíhá hladce, bez chyb a rozumným způsobem, že se při

vyjednávání nezasekáváme na bodech, které lze snadno vyřešit oboustranně přijatelným způsobem, tak to produkuje další a další mandáty. Klienti vědí, že jsme schopni připravovat potřebné dokumenty efektivně.

Na čem se mohou jednání v praxi snadno zaseknout?

Dlužník může situaci zkomplikovat tím, že vyjednává klauzule úvěrové smlouvy, které se v podstatě vyjednávají vůbec nedají, především ty, které mají eliminovat některá základní rizika na straně bank. Takové vyjednávání je přitom často ztrátou času. Pro hladký průběh jednání je potřeba vcítit se do pozice protistrany a najít způsob řešení, který bude oboustranně přijatelný.

Váš předchůdce ve vedení kanceláře Robert Němec se stejně jako vy zaměřoval také na bankovníctví a finance. Znamená to tedy, že bankovníctví a finance budou i nadále pro PRK prioritou?

Oblast bankovníctví a financí je pro PRK Partners bez ohledu na činnost řídicího partnera tradičním oborem práva. Postupem let se PRK Partners proměnila ve velkou firmu poskytující „full service“ v oblasti obchodního práva, bankovníctví ale zůstalo jedním z nejvýznamnějších odvětví naší působnosti, ať už co do obratu i do počtu právníků, kteří se jí zabývají. O důležitosti bankovníctví pro PRK Partners svědčí mimo jiné i naše pozice v mezinárodních directorátech a také jedenáct vítězství z patnácti ročníků soutěže Právnická firma roku. A budeme se snažit naši praxi v této oblasti nadále úspěšně rozvíjet.

Co se týče manažerské struktury naší kanceláře, má spíše horizontální charakter, a proto v pozici řídicích partnerů působí vždy více osob. ■

KVB advokátní kancelář s.r.o.

V POŘADÍ TŘETÍ NEJVYŠŠÍ OCENĚNÍ V KATEGORII REGIONÁLNÍ PRÁVNICKÁ FIRMA ROKU JE OCENĚNÍM TVRDÉ PRÁCE CELÉHO KOLEKTIVU KVB ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘE. ZÁROVEŇ JDE O ZÁVAZEK VŮČI NAŠIM STÁVAJÍCÍM KLIENTŮM, MEZI NEŽ PATŘÍ VÍCE NEŽ 4300 OBCÍ, A ZÁROVEŇ NOVĚ PŘÍCHOZÍM KLIENTŮM NAŠE SLUŽBY STÁLE VYLEPŠOVAT.

KVB advokátní kancelář působí na trhu již bezmála 10 let. Od svého vzniku se specializuje na komplexní právní služby obcím, městům a krajům. Poskytuje také vysoce odborné právní služby v oblasti veřejného i soukromého práva pro další klienty napříč veřejným i soukromým sektorem. Její tým má rozsáhlé zkušenosti zejména v odvětví práva správního s důrazem na právo obcí a krajů, správní a přestupkové řízení, stavební právo a právo životního prostředí. Dále se také věnuje právu energetickému a finančnímu a problematice veřejných zakázek a zastupování v soudních řízeních.

„Citace z odborných publikací našich právníků naleznete ve stovkách rozhodnutí správních soudů, včetně Nejvyššího správního soudu, Nejvyššího soudu a Ústavního soudu. Ocenění je pro nás motivací k neustálému prohlubování odborných znalostí a jejich využití ve prospěch klientů,“ říká partner KVB David Bohadlo.

Právníci kanceláře poskytují rovněž služby státním úřadům, jako je například ministerstvo financí nebo ministerstvo pro místní rozvoj. ■



Lukáš Váňa
partner

Velmi doporučované kanceláře

- ▶ Advokátní kancelář HAJDUK & PARTNERS s.r.o.
- ▶ Advokátní kancelář JELÍNEK & Partneři s.r.o.
- ▶ Doležal & Partners s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Frank Bold Advokáti s.r.o.
- ▶ HLADKY.LEGAL advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ MT Legal s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ PPS advokáti s.r.o.
- ▶ SEDLAKOVA LEGAL s.r.o.

Advokátní kancelář Císař, Češka, Smutný

VÍTĚZSTVÍ V KATEGORII PRO BONO A CSR, KTEROU JSME VYHRÁLI JIŽ PODEVÁTÉ, NABÝVÁ CELOSPOLEČENSKY NA STÁLE VĚTŠÍ DŮLEŽITOSTI A POTVRZUJE SPRÁVNOST NAŠEHO PŘÍSTUPU. VÝSLEDKY VNÍMÁME JAKO VÝZNAMNÝ ÚSPĚCH A TAKÉ POTVRZENÍ KOMPLEXNOSTI NAŠEHO ODBORNÉHO PŮSOBNÍ V OBLASTI UDRŽITELNOSTI.

Právní služby poskytuje v advokátní kanceláři Císař, Češka, Smutný tým více než 50 právníků. Za 29 let svého působení na českém právním trhu si vydobyla reputaci stabilní a nezávislé advokátní kanceláře, která patří k důležitým hráčům české advokacie, byznysu i společenského dění. Právníci kanceláře se opírají o rozsáhlé akademické zázemí a spolupracují s předními experty. Kromě práce pro klienty se podílejí na legislativním procesu, bohatě publikují v odborných i populárních periodikách, přednášejí na odborných konferencích či seminářích a působí jako lektori v rámci profesního vzdělávání.

Advokátní kancelář Císař, Češka, Smutný má přesah i za hranice práva, zejména do kultury a umění. Jde o soustavnou a dlouhodobou činnost. Kancelář se zaměřuje také na projekty spojené s ESG, které představuje udržitelné podnikání a trvalé hodnoty ve společnosti.

„Naše kancelář se na projekty související se společenskou odpovědností a udržitelností zaměřuje od svého založení. Díky tomu, že ty od samého počátku tvoří velkou část našich případů, nezačínáme nyní, v době, kdy se fenomén udržitelného podnikání stává nutnou realitou každého podniku i veřejné organizace, na nule, ale čerpáme z dlouhodobě budované expertizy v oblasti ESG. Tyto praktické zkušenosti nám umožňují provést klienty ne vždy jednoduchým rozhodováním, jak ESG uchopit a do své činnosti smysluplně implementovat,“ říká Kateřina Šveřepová, partnerka AKCCS. ■



Jan Súra
partner

PRK Partners s.r.o. advokátní kancelář

DĚLÁ NÁM RADOST, ŽE NEJEN KLIENTI OCEŇUJÍ NAŠI PRÁCI NA ŘADĚ VÝZNAMNÝCH MEZINÁRODNÍCH TRANSAKCÍ S GLOBÁLNÍM DOPADEM. UDĚLENÉ OCENĚNÍ JE I UZNÁNÍM NAŠÍ DLOUHODOBÉ PRÁCE NA NADNÁRODNÍ ÚROVNI, KTEROU NAVÍC POSILUJEME MNOHALETÝM EXKLUZIVNÍM ČLENSTVÍM ZA ČESKOU REPUBLIKU V PRESTIŽNÍ CELOSVĚTOVÉ ASOCIACI PRÁVNÍCH FIREM LEX MUNDI.

PRK Partners patří mezi přední advokátní kanceláře střední Evropy. Téměř 30 let pomáhá svým klientům dosáhnout jejich cílů a za tuto dobu pracovala na mnoha zásadních transakcích v regionu. PRK má týmy právníků specializujících se na jednotlivé oblasti práva a daňové poradce, kteří úzce spolupracují. Česká právní firma s mezinárodním přesahem je jednou ze základních charakteristik PRK Partners od jejího založení českými právníky s mezinárodním vzděláním a zahraničními pracovními i životními zkušenostmi. Tento svůj mezinárodní nadhled PRK Partners neustále rozvíjí podporou mezinárodních zkušeností a vzdělávání členů svého týmu a budováním intenzivních mezinárodních vazeb, mimo jiné prostřednictvím svých jazykových sekcí. Ty má PRK v současné době čtyři: čínskou, německou, francouzskou a ruskojazyčnou. Nicméně služby umí poskytnout ve více než 15 jazycích.

PRK Partners je jedinou českou členskou firmou přední světové sítě nezávislých advokátních kanceláří Lex Mundi. Kancelář je rovněž členem Celia Alliance, AFI, LMA, CVCA, ITECHLAW, INTA a Energy Law Group. ■



Shiyang Zhang

seniorní advokát a vedoucí čínské sekce

Velmi doporučované kanceláře

- ▶ act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.
- ▶ ACHOUR & PARTNERS advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ DBK PARTNERS, advokátní kancelář, s.r.o.
- ▶ Glatzová & Co, s.r.o.
- ▶ HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ HKDW HOLASEK s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ Konečná & Zacha, s.r.o., advokátní kancelář
- ▶ MORENO VLK & ASOCIADOS

HAVEL & PARTNERS s.r.o., advokátní kancelář

LETOŠNÍ ROK BYL DOSUD PLNÝ NEČEKANÝCH VÝZEV A UDÁLOSTÍ. SNAŽILI JSME SE PROTO BÝT V TÉTO DOBĚ PRO NAŠE KLIENTY SPOLEHLIVOU OPOROU A MAXIMÁLNĚ JIM POMOCI OBSTÁT V NÁROČNÝCH PODMÍNKÁCH. VELMI NÁS TĚŠÍ, ŽE OPĚT OCENILI NAŠE NASAZENÍ I PŘÍSTUP K ŘEŠENÍ JEJICH BYZNYSOVÝCH I PRIVÁTNÍCH ZÁLEŽITOSTÍ. VÁŽÍME SI TOHO A DĚKUJEME ZA DŮVĚRU.

Ocenění za nejlepší klientské služby, o kterém rozhodují pozitivní reference klientů, získává HAVEL & PARTNERS po šesté za posledních sedm let. Dlouhodobé strategické partnerství s klienty je totiž jeden z hlavních pilířů, na kterých kancelář staví. Vztah mezi HAVEL & PARTNERS a klientem zdaleka nekončí poskytováním právních či daňových služeb, ale vede navíc k velmi úzkému, systematicky budovanému a důvěrnému byznysovému vztahu.

Díky nadstandardní péči o klienta má HAVEL & PARTNERS podle všech dostupných zdrojů zdaleka největší a nejstabilnější klientskou základnu na právním trhu. Poradenství poskytuje cca 2,5 tisíce klientů, mezi které patří špičky v jednotlivých oblastech podnikání, ale i další společnosti výjimečné svým produktem, službou či osobou majitele.

Pro advokátní kancelář HAVEL & PARTNERS jsou proaktivní přístup, profesionalita a komplexní péče o klienta těmi nejvyššími prioritami. Právníci a daňoví poradci kanceláře dokážou díky svým rozsáhlým zkušenostem a know-how efektivně a úspěšně realizovat všechny individuální požadavky klientů. ■



Václav Audes

partner kanceláře

Rivalitu stranou. Vyhlášení vítězů bylo opět svátkem advokacie a přátelským setkáním

Aižběta Vejvodová | Foto | Lukáš Bibba



Výsledky 15. ročníku Právnické firmy roku vyhlásila společnost EPRAVO.CZ v prvním listopadovém týdnu již tradičně v Paláci Žofín. Sehnat vstupenky na slavnostní galavečer nebylo snadné, hlásili ti zástupci advokacie, kteří zrovna nepatřili mezi vítěze advokátního klání ani VIP hosty. Přesto pro řadu z nich bylo otázkou cti a prestiže se galavečera zúčastnit.

Do největší české soutěže advokátních týmů se letos přihlásilo 103 advokátních kanceláří, což je rekordní číslo. O přízeň hodnotitelů bojovali ve 26 kategoriích. To je víc, než kolik jich mají prestižní filmové Oscary.

Právnická firma roku každoročně nabízí advokátním kancelářím možnost prezentovat své úspěchy a porovnat kvalitu a rozsah služeb, které nabízejí klientům. Slavnostní galavečer

▲ Předání ocenění Právnická firma roku je svátkem advokacie. „Pro ty, kteří tady dnes jsou, je to velmi důležité, ocenění si váží a jsou šťastní, že to mohou společně oslavit,“ řekla o slavnostním galavečeru místopředsedkyně České advokátní komory Monika Novotná.

spojený s vyhlášením ocenění je pak příležitostí pro přátelské setkání kolegů i konkurentů. Jak bývá už dobrým zvykem, i letos se nesl ve slavnostním duchu plném slavnostních rób a smokingů, které ani advokáti běžně neoblékají.

„V této společnosti se ocitám mimořádně rád, protože na tomto večeru se slaví úspěchy advokacie. Kanceláře, které se ho účastní, koho nepředělávají příliš starostí,“ prohlásil na úvod galavečera předseda advokátní komory Robert Němec.

Petr Stuchlík, zakladatel soutěže Banka roku, kterou se při svém vzniku Právnická firma roku částečně inspirovala, pak pochválil celé aranžmá právního klání. „Musím říct, že Banku roku Právnická firma roku předčila – úroveň hostů a vůbec celým nastavením. Jako malý tatíček této akce musím smeknout na poklonu,“ prohlásil. ■



◀ Záštitu nad předáváním cen tradičně převzala Česká advokátní komora. Její předseda Robert Němec (na fotografii) galaveče zahájil.



▲ V právu hospodářské soutěže zabodovala butiková kancelář Nedelka Kubáč advokáti. Martin Nedelka (vpravo) a Radovan Kubáč (vlevo) na fotografii s moderátorkou večera Danielou Písařovicovou.



◀ Nejvíce ocenění již tradičně získala advokátní kancelář HAVEL & PARTNERS. Fotograf Lukáš Biba zachytil s plaketami vítězů její advokátky (zleva) Pavlinu Krušinovou a Natalii Traurigovou a partnerku Veroniku Dvořákovou.



◀ Okořeněný jazzem. O hudební doprovod večera se stejně jako loni postaral hudebník Jan Smigmator.

► Cenu v kategorii práva informačních technologií předala Josefu Donátovi z ROWAN LEGAL Marcela Káňová, partnerka IBM Consulting.





▲ Kanceláři act Randa Havel Legal patří ocenění za služby v oblasti práva životního prostředí.

▲ Vítězem kategorie insolvenční právo se stala kancelář Žižlavský. Plaketu pro vítěze na fotografii drží vedoucí partner kanceláře Michal Žižlavský.



► Fotografie absolutních vítězů: zleva Jaroslav Havel a Veronika Dvořáková z HAVEL & PARTNERS a Jana Málková Želechovská a Petr Zákoucký z Dentons.



◀ Jan Súra a Kateřina Svehřepová z kanceláře Cisař, Češka, Smutný převzali cenu pro vítěze v kategorii Pro Bono & CSR.

► Tomáš Sokol (uprostřed), šéf Brož Sokol Novák, byl hvězdou galavečera nejen díky získanému ocenění, ale i čerstvě oznámené fúzi s Trojan, Doleček a partneři.





► Vidět slavnostní vyhlášení Právnické firmy roku na vlastní oči je ctí a prestiží i pro ty kanceláře, které nevyhrály. Na fotografii zástupci Deloitte Legal.

◄ Členky týmu týdeníku Ekonom, který je mediálním partnerem žebříčku: (zleva) Alžběta Vejvodová, Adéla Nekvasilová a Veronika Bilková.



◄ „Věříme v neustálou sebereflexi, která nám umožňuje se neustále rozvíjet.“ je mottem DBK Partners. Letos vyhrála v kategorii energetika.



► Vítěze kategorie řešení soudních sporů a arbitráže na slavnostním galavečeru vyhlásil předseda Rozhodčího soudu při Hospodářské komoře ČR a Agrární komoře ČR Juraj Szabó.

▼ „To, co se společnosti EPRAVO.CZ daří zorganizovat, je neuvěřitelné.“ řekl Pavel Jelinek z Jelinek & Partnerů. Na fotografii s Danou Libochowitzovou (vlevo) a Danielou Písařovicovou.



Když se advokáti spojí, mohou z toho vyjít silnější. Musí se ovšem vyhnout střetu zájmů

FÚZE ADVOKÁTNÍCH KANCELÁŘÍ JE V ČESKÉM PROSTŘEDÍ SPÍŠE RARITOU, ČAS OD ČASU SE VŠAK NĚJAKÁ USKUTEČNÍ. POHYBY NA TRHU, ZAJIŠTĚJÍ SPÍŠ NOVĚ ZALOŽENÉ KANCELÁŘE, JEJICHŽ ZAKLADATELÉ MAJÍ ZA SEBOU JIŽ ROKY ZKUŠENOSTÍ.

Adéla Nekvasilová | Foto | Shutterstock

Fúze a akvizice podniků jsou považovány za užitečné strategie pro růst a expanzi. Umožní maximalizovat zisk a využít kvalitně kapitál, podpoří vstup na nový trh. Firmy se při nich často obrazejí na právníky, aby jim pomohli náročnou operaci dovést do zdárného konce. Ke změnám poměru sil dochází i v právním prostředí. Jedná se nejen o fúze samotných právních firem, ke kterým v Česku dochází zřídka, ale jednou za čas také o vstup nového hráče, za nímž stojí právníci s letitými zkušenostmi z působení v předních advokátních kancelářích. Takto konsolidované kanceláře získávají skutečně rozmanité portfolio klientů a také široké know-how.

Jinak vcelku neměnný český advokátní trh čeká na přelomu roku událost, jež s ním zahýbe. Spojit síly se rozhodly významné advokátní kanceláře specializující se na trestněprávní agendu – Brož & Sokol & Novák a Trojan, Doleček a partneři. Ke spojení podle slov jejich zástupců nedochází z bezprostředního impulsu, spíše je vyústěním vzájemných dobrých vztahů. „Na partnerské úrovni se známe dlouhou dobu a fúzi jsme na obou stranách vnímali jako jeden z možných kroků pro podstatné rozšíření kanceláře. Přináší významné benefity především našim klientům,“ vysvětluje partner advokátní kanceláře Trojan, Doleček a partneři Lukáš Trojan.

O možnosti spojení se s kolegy začali bavit před několika měsíci. Po detailní diskusi a vyhodnocování pro a proti zjistili, že předpoklady, které jsou pro fúzi v oboru právních služeb nezbytné, jsou přítomny.

Partnerské strany si slibují, že nově vzniklá značka bude vnímána jako silný subjekt v oblasti trestní agendy, compliance a investigací. „Obě naše kanceláře jsou především díky osobám Tomáše Sokola a Lukáše Trojana vnímány jako specialisté na trestní právo, respektive firemní compliance, a tuto specializaci budeme dále společně rozvíjet. V přípravě fúze jsme nicméně zjistili, že tento typ agendy představuje řádově jednu třetinu poskytovaných právních služeb z hlediska obra-

tu, a to v obou spojovaných kancelářích. V netrestní oblasti se obě kanceláře dominantně zaměřují především na oblast sporného řízení a insolvenční, v této oblasti tak spojení přinese další posílení. Totéž očekáváme i v dalších oblastech,“ tvrdí zástupci kanceláří ve společně formulované odpovědi.

ČESKO JE MALÝ TRH. PRAVIDELNĚ NA SEBE NARÁŽÍ DESET AŽ DVACET NEJZNÁMĚJŠÍCH ADVOKÁTNÍCH KANCELÁŘÍ A FÚZE SE V TAKOVÉM PROSTŘEDÍ DĚJÍ OBTÍŽNĚ.

PŘESYČENÝ TRH JE PŘEKÁŽKOU FÚZÍ

Ačkoliv v posledních letech tomu tak nebylo, bude trend konsolidace podle předsedy České advokátní komory Roberta Němce pokračovat. Jednotlivé kanceláře se prý budou spojovat, aby mohly klientům nabízet skutečně komplexní právní služby v segmentu, ve kterém pracují. „Fúze kanceláří Brož & Sokol & Novák a Trojan, Doleček a partneři je příkladem spojení dvou trestněprávních kanceláří, tyto firmy se ale specializují i na další oblasti. Když dnes klient žádá o radu trestního advokáta, očekává, že má zkušenosti i s obchodním právem. Fúze firem Tomáše Sokola a Lukáše Trojana je dokladem toho, že se kombinuje tradiční trestněprávní advokacie s advokací, která se věnuje trestnímu právu zejména z pohledu korporátního,“ uvádí Němec.

Před uskutečněním fúze je vždy nutné zvážit několik aspektů. Předně zajistit, aby nedošlo ke střetům zájmů v kli-



po více než desetiletém působení v této mezinárodní firmě rozhodli svoje zkušenosti využít pro vlastní praxi. Oba partneři se shodují, že po takové době na jednom místě potřebovali k práci novou motivaci. A zdá se, že ji úspěšně našli. „V Aegis Law můžeme dělat, co nás baví. Naší hlavní motivací je pomáhat ostatním překonávat jejich právní problémy. To může mít různou podobu, u jednoho klienta půjde o to, předejít problému správným nastavením procesů nebo vyjednáváním dobré transakční dokumentace. Jinde už problém vznikl a potřebujeme klienta provést souvisejícími právními nástrahami nebo jeho právo vybojovat u soudu,“ popisuje Krampera.

On ani jeho kolega Tomáš Procházka nejsou v advokacii žádnými nováčky. Za výsledky své práce si tedy stojí a dokážou ji ocenit. „Jsme dobří v tom, co děláme. Náš tým nasbíral desítky let zkušeností z předních mezinárodních kanceláří.

CÍLEM OSAMOSTATNĚNÍ ZKUŠENÝCH PRÁVNÍKŮ JE, ABY NOVÁ KANCELÁŘ PROSPEROVALA DLOUHODOBĚ. URČITĚ I V DOBĚ, KDY V NÍ UŽ NEBUDE ŽÁDNÝ Z JEJÍCH ZAKLADATELŮ.

Odborné zaměření vyplývá ze zaměření na dlouhodobou perspektivu kanceláře. Chceme dobře pokrýt všechny právní oblasti, které firmy potřebují k podnikání v České republice,“ vysvětluje Procházka. Portfolio kanceláře je skutečně široké, specializuje se například na právo obchodních společností, pracovní právo, soudní spory a mezinárodní arbitráže, fúze a akvizice nebo restrukturalizace či insolvence.

Oba partneři se však shodují, že kromě know-how a zkušeností je k dobře odvedené práci v nové advokátní kanceláři třeba budovat kvalitní vztahy jak s klienty, tak s kolegy. „Dlouhodobé vztahy s našimi klienty nám umožňují porozumět jejich podnikání a tomu, co je pro ně důležité. Nezapomínáme však ani na naše kolegy, s mnoha z nich se známe už řadu let,“ říká Krampera.

Procházka doufá, že se jim podaří vybudovat zavedenou značku. „Chceme, aby naše kancelář prosperovala dlouhodobě. Určitě i v době, kdy v ní už nebude žádný z jejích zakladatelů. A samozřejmě nám záleží i na tom, abychom do práce chodili rádi. Takže klademe velký důraz na výběr kolegů, kterým můžeme plně důvěřovat a dobře se nám s nimi pracuje,“ vysvětluje.

V tomto směru šel vývoj raketově. Většinou čítá nová advokátní kancelář jednotky pracovníků, v Aegis Law se jich v krátké době sešlo mnohem víc. „To, že v kanceláři během prvního roku na trhu bude pracovat už skoro 30 lidí, jsme nečekali. Společně s oceněním z ankety Právnícká firma roku, kde jsme se umístili mezi velmi doporučovanými kancelářemi v oblasti pracovního práva, a zařazením na mezinárodním žebříčku „Firm to watch“ od Legal 500 nám to ukazuje, že víze, s jakou advokátní kancelář chceme budovat, je správná,“ říkají partneři ve společné odpovědi. ■

entských kauzách. V případě aktuálního spojování se tak nestalo. „Byli jsme upřímně překvapeni, že jak profil klientů obou kanceláří, tak právní služby jimi poskytované se téměř nekříží. Naopak dochází ke vzájemnému doplnění agend jak v právních službách, tak i v klientském portfoliu,“ říká Trojan.

To je ale spíše výjimkou. Podle Němce je střet zájmů důvodem, proč k fúzím advokátních kanceláří na českém trhu tak často nedochází. „Do budoucna se nedá vyloučit, že bude přibývat poměrně silně rozkročených subjektů, jako je HAVEL & PARTNERS. Podnětů k fúzím by bylo víc, ale náš trh je relativně malý. I naše kancelář (Robert Němec je partnerem advokátní kanceláře PRK Partners – pozn. red.) uvažovala o spojení s kýmkoliv jiným, ale zjistili jsme, že bychom se na obou stranách připravili o možnost pracovat s některými klienty, protože by nám v tom bránil konflikt zájmů,“ říká. Problém je to podle něj zejména pro firmy zaměřené na obchodní právo. „Tato oblast je limitována velikostí trhu. V transakcích nebo soudních sporech na sebe pravidelně naráží deset až dvacet nejznámějších advokátních kanceláří a případná fúze mezi nimi vždy znamená omezení možnosti pracovat s některými klienty,“ potvrzuje Němec.

MATADOŘI ZAKLADATELI

Rozvířit prostředí se tak občas daří spíše nově založeným advokátním kancelářím, jejichž zakladateli bývají advokátní matadoři s praxí nasbíranou z působení v předních právnických firmách.

Takto vstoupila v únoru na trh advokátní kancelář Aegis Law. Za jejím vznikem stojí silné spojení Jana Krampery a Tomáše Procházky, expartnerů Eversheds Sutherland, kteří se

Jan Frey

V únoru letošního roku přivítala advokátní kancelář ROWAN LEGAL posilu ve svém týmu specializovaném na M&A. Jan Frey se oblastí fúzí a akvizic věnuje dlouhodobě a za svou kariéru získal řadu zkušeností při poskytování právních služeb českým klientům ze soukromého i veřejného sektoru. Spolupracoval i na mezinárodních projektech se zahraničními

investory. Je považován za jednoho z nejvýznamnějších tuzemských expertů na oblast fúzí a akvizic, právních auditů a procesů due diligence.

Advokátní kancelář Drobiš & Novotný, advokáti

Počátkem roku vstoupila na trh nová kancelář, která vznikla



spojením praxí advokátů Zbyňka Drobiše a Radka Novotného. Butiková advokátní kancelář Drobiš & Novotný se specializuje zejména na případy odškodnění újmy na zdraví, a to z dopravních nehod, pracovních úrazů a medicínských pochybení. Další specializací je online právní pomoc v oblasti nemovitostního práva nebo zastupování klientů v dopravních trestných činech.

Advokátní kancelář Richter & Léko advokáti

Od počátku července působí na pražském advokátním trhu kancelář Richter & Léko advokáti. Společníci ve složení Martin Richter a Kristián Léko spojují zkušenosti z advokacie, ministerstva spravedlnosti i novinářiny. Zaměřují se zejména na řešení sporů, daňovou problematiku, obhajobu v trestním řízení ve věcech takzvaných bílých límečků i specifické právní oblasti jako znalecké právo či zastupování klientů v řízení před finančními úřady a správními soudy v daňových věcech.

finančními úřady a správními soudy v daňových věcech.

Bořivoj Libal

Bořivoj Libal se v advokátní kanceláři Eversheds Sutherland od září zhostil role co-managing partnera pražské pobočky. Libal má přes 15 let zkušeností v advokacii, byl řídícím partnerem české pobočky mezinárodní advokátní kanceláře PricewaterhouseCoopers a spolufiducím partnerem v advokátní kanceláři Noerr. Libal poskytuje právní

poradenství převážně zahraniční klientele a jeho hlavní specializací jsou fúze a akvizice, korporátní právo, corporate governance či smluvní právo.

Radka Neničková

Advokátní kancelář Taylor Wessing přivítala do svých řad Radku Neničkovou, která se připojila k týmu Real Estate & Construction. Neničková sbírala zkušenosti v advokátních kancelářích Clifford Chance, Kinstellar a Wolf Theiss a také působila jako in-house právnička v developerské společnosti HB Reavis. Zabývá se poradenstvím v oblasti

nemovitosti a má také hluboké znalosti v oblasti poradenství v otázkách stavebního a developerského práva životního prostředí.

Advokátní kancelář EPPINGER & KOLÁROVÁ LEGAL

Advokáti Aleš Eppinger a Irena Kolárová se zkušenostmi z mezinárodních i významných lokálních kanceláří vstoupili na český trh začátkem roku pod hlavičkou vlastní

advokátní kanceláře. Do portfolia jejich služeb patří korporátní právo, fúze a akvizice, smluvní a závazkové právo, pracovní právo a imigrace, nemovitosti a stavební právo. Věnují se však i sporům, zdravotnickému právu, přeshraničnímu poradenství či svěrenským fondům a rozvodům.

František Sedláček

Řady litigačního týmu advokátní kanceláře Aegis Law, který vede Jan Krampere, od října rozšířil advokát František Sedláček. Vedle agendy v oblasti soudních a arbitrážních sporů se specializuje také na regulatoriku a správní řízení. Kromě advokátní praxe má za sebou rovněž zkušenosti v exekutorské oblasti a na pozici interního právníka v České

spořitelně, kde působil na úseku právní podpory korporátního financování.

Hana Gawlasová

Do vedení týmu Digital & TMT v advokátní kanceláři Deloitte v dubnu nastoupila Hana Gawlasová. Vrcholové advokacii v technologickém a telekomunikačním prostoru se věnuje dvacet let, a to často s přesahem mimo jiné do compliance, ochrany soukromí a pracovního práva. Předchozí kariéru strávila v advokátních kancelářích Squire Patton Boggs, Linklaters a Kinstellar.



PRÁVO PRO BYZNYS

Pro předplatitele týdeníku Ekonom každý měsíc magazín Právní rádce zdarma.

predplatne.ekonom.cz

Za posledních 15 let se počet aktivních advokátů v Česku téměř zdvojnásobil. Dokázal je trh vstřebat?



Stanislav Balík

děkan právnické fakulty, Západočeská univerzita

Nárůst počtu advokátů je skutečně enormní. Něco podobného se stalo i v období první republiky, tehdy Jan Kapras mladší vydal brožurku Nadvýroba právníků, v níž tento stav trefně analyzoval. Zdá se, že trh zatím tento nárůst v zásadě vstřebává. Je však otázkou, do jaké míry úspěšně nalezne uplatnění ten který advokát. Nelze přehlížet rozdíly ve výkonu advokacie v nadnárodní advokátní kanceláři Obří & Welechytřá, věnující se fúzí a akvizicím, na jedné straně a v kanceláři osamocené generální praktika na straně druhé.

Studium práv si možná někdo volí zprvu proto, že v advokacii očekává – jak napsal za první republiky Emanuel Chalupný – kalifornské doly. Pokud předpokládá, že se naučí právo jako technologii a vystačí si s právním pozitivismem, je možná překvapen, že nejdůležitější jsou profesní etika a znalost oborů teoretického základu, pro něž v advokátním tarifu není položka. Bez nich ovšem advokát nemůže být dobrým sluhou spravedlnosti a právním přítelem svým klientům. To si, podle mého názoru, české právnické fakulty dobře uvědomují, a tak jejich „tlak“ na výuku těchto předmětů je tlakem veskrze pozitivním, který právnímu oboru prospívá. **S**



Robert Němec

předseda České advokátní komory

Dnes máme přes 12 tisíc advokátů, což je na velikost českého trhu poměrně hodně, a to i ve srovnání s podobně velkými jurisdikcemi. Myslím si, že advokátů je tedy v současné době dost a pro některé z nich není jednoduché se uplatnit. Z posledních trendů vidíme, že klesá počet advokátních koncipientů, což svědčí o tom, že trh je víceméně saturovaný.

Podle mého názoru je prostředí české advokacie vysoce konkurenční. Jde o velice kompetitivní trh, a to v oblasti velkých i menších advokátních kanceláří. Dochází k poměrně výraznému přesunu advokátů do velkých měst, kde tak jejich počet roste a zároveň tím klesá počet advokátů v menších obcích. Advokacie tak může mít v budoucnu problém se zajištěním dostupnosti právních služeb zejména mimo velká města.

Přesto je trh velmi saturovaný a není jednoduché uvést na něj novou kancelář. Spíše se jedná o výjimečné případy, které často souvisí s odchodem zahraničních firem z českého trhu.

Pokud jde o personální rovinu, je tržní prostředí korektní, o čemž svědčí i soutěže jako Právnická firma roku, kde se firmy vzájemně uznávají a respektují. **S**



Erwin Hanslík

vedoucí partner Taylor Wessing

Konkurence na trhu právních služeb je dnes určitě větší. Během posledních 15 let vzniklo mnoho nových specializovaných advokátních kanceláří. Řada firem odštěpených od renomovaných mezinárodních nebo lokálních kanceláří se v mezidobí etablovala a co do velikosti i specializace je schopna konkurovat lídrům. Trh ale tuto změnu dokázal vstřebat, zřejmě i z toho důvodu, že například v sousedním Německu je počet advokátů stále nesrovnatelně vyšší.

Konkurence nicméně i v Česku nabývá na síle. Před patnácti nebo dvaceti lety stačilo potenciálním klientům říct, že jsme mezinárodní advokátní kancelář, pracujeme rychle, jsme jazykově vybavení, flexibilní. Lokální kanceláře často odpovídající jazykové vybavení postrádaly a neměly ani potřebné byznysové zkušenosti. Dnes je ale úplně jiná doba. Lokální advokátní kanceláře jsou často spin-offy velkých mezinárodních kanceláří a umí totéž. Mají jazykovou vybavenost, zahraniční vzdělání, nabízejí podobné služby a často jsou i cenově flexibilnější.

To má samozřejmě velký vliv na situaci na trhu. Tlak na ceny nepolevuje a vnímáme to všichni. V určitých oblastech jsou právní služby silně komoditizované a jejich ceny jsou až směšné. **S**



Bořivoj Libal

vedoucí partner Eversheds Sutherland

Nárůst počtu advokátů není žádným překvapením, je to dáno čím dál větším důrazem na vzdělání u mladých lidí, přičemž oblast advokacie si neustále drží líbivé přední příčky mezi profesemi. Trh s právními službami je ale velmi specifický a samotný růst čísel dokazuje, že zde stále prostor pro nové kolegy je.

Proč to tak je? Služby advokátů se stávají dostupnějšími i pro běžné občany, lidé si svá práva více hlídají a brání, dochází k rozvoji podnikání a s tím souvisejících právních služeb. Současně se zvyšuje i množství regulace, jak se prostředím kolem nás vyvíjí, například v oblasti technologií.

Nicméně konkurence na lokálním trhu je dle mého názoru poměrně velká, postupně se totiž pro české klienty například stírá rozdíl mezi ryze českou a zahraniční advokátní kancelář. Ty mezinárodní již neslouží pouze klientům zahraniční provenience, ale stále více a více se uchází i o lokální klientelu. Mezinárodní kanceláře také již „finančně nedostupných“.

Na druhé straně však narůstá počet českých klientů, kteří se dívají za hranice a potřebují mezinárodní kancelář, která má pobočky v místě jejich zájmu. Zde naopak konkurence mezi mezinárodními kancelářemi za posledních 15 let ubylo. Z Česka se totiž stáhlo několik velkých zahraničních hráčů. §



Jana Sedláková

zakladatelka, SEDLAKOVA LEGAL

Po právnících vidíme neustále docela vysoký hlad. Advokátní kanceláře nabírají nové posily, zároveň je čím dál silnější zastoupení podnikových právníků a justice by se za více pracovníků taky nezlobila. Myslím si, že trh toto číslo vstřebal velmi obstojně.

Oblastí, kde také vidím posun špatným směrem, je cena právních služeb. Projevuje se to zejména na veřejných zakázkách. Že mezi sebou konkurence soutěží na cenu, je přirozené. Ale to, že ve veřejných zakázkách jsou některé kanceláře schopné dělat za nebo i pod tisíc korun za hodinu, je alarmující. Pověst celé advokacie kazí kanceláře, které dají naprosto neadekvátní cenu, pak ale pracují neadekvátní počet hodin. Hodinová sazba je něco, co by se mělo dle mého názoru začít opouštět.

Celkově je podle mého názoru prostředí advokacie zdravě konkurenční. Bez konkurence bychom nerostli. Ale zároveň se také poslední dobou daří, že mezi sebou advokáti i spolupracují, aby pomohli narovnat některé ne úplně sjednocené tržní standardy. §



Luboš Dörfl

předseda Vrchního soudu v Praze

Řadu let zkouším u advokátních zkoušek a zpravidla z nich odcházím s pocitem, že naprostá většina advokátních koncipentů je na výkon profese dobře připravena. Příliv nové generace advokátů vnímám i v insolvenční agendě, ve které u odvolacího soudu působím. Je z toho vidět, že insolvence již patří do okruhu běžné advokátní praxe. Na druhou stranu musím říci, že kvalita výkonů právních zástupců před odvolacím soudem je stále spíše otázkou individuálního přístupu, tedy kolik každý advokát věnuje času přípravě na projednanou věc, a generační rozdíl zde nepozorují.

Počet advokátů zapsaných do komory nenaráží na žádný pomyslný strop, jako je tomu v justici, kde má každý soud ministerstvem přidělen určitý počet soudců a každé uvolněné místo soudce se obsazuje až na základě náročného výběrového řízení. Proto není divu, že počet advokátů dlouhodobě roste, zatímco počet soudců více méně stagnuje. Vyšší počty advokátů však vnímám spíše pozitivně, jako příležitost pro rozšíření dostupnosti právních služeb. A snad to také soudům otevírá lepší možnost přilákat do svých řad více advokátů, kterým by soutěžní prostředí tolik nevyhovovalo. §

Účel světí prostředky. Zelené podnikání umožní spolupráci mezi konkurenty

UDRŽITELNOST PRORŮSTÁ I DO HOSPODÁŘSKÉ SOUTĚŽE A PODNIKY NEMAJÍ JASNO V PRAVIDLECH, KTERÁ SE APLIKUJÍ NA ENVIRONMENTÁLNĚ PROSPĚŠNOU SPOLUPRÁCI. PROZATÍM SE VYPLATÍ POSTUPOVAT OBEZŘETNĚ A ČEKAT, KAM SE POSUNE UNIJNÍ LEGISLATIVA.

Adéla Nekvasilová | Foto | Shutterstock

Principy odpovědného podnikání, známé pod zkratkou ESG, uplatňuje Evropská unie ve své snaze zastavit změnu klimatu. Stále více pronikají do života firem. Ovlivňují i myšlení spotřebitelů tak, že ti pak stále častěji nakupují zboží od společností, které se k aspektům ESG hlásí. Ačkoli soulad s právem hospodářské soutěže nemusí být to první, co podniky zvažující své iniciativy v ESG napadne, je důležité mít na paměti, že jakákoli spolupráce nebo kooperace mezi konkurenčními podniky musí být pečlivě zvážena, aby nedošlo k porušení soutěžních pravidel. Tento problém souvisí zejména s „dohodami o udržitelnosti“, jejichž předmět a podmínky plnění jsou kombinací ekonomických, sociálních a environmentálních aspektů s cílem podpořit základní práva a ochranu životního prostředí.

Dohody narušující nebo omezující hospodářskou soutěž jsou zakázány většinou soutěžních právních předpisů na unijní i národní úrovni. Ačkoli v mnoha případech dohody o spolupráci na iniciativách ESG zákaz neporušují, v praxi může být pro podniky obtížné stanovit jasnou hranici mezi typy „zelené“ spolupráce, které jsou přijatelné, a těmi, které už nikoliv. Pravidla by se ale měla vyjasnit, protože s tématem udržitelnosti se budou firmy podle advokátky Ivany Halamové Dobíškové z advokátní kanceláře Allen & Overy setkávat v každodenním životě. „Udržitelnost prosazuje Evropská komise a už i některé národní soutěžní orgány. Tento tlak se pak přelévá i do soutěžních pravidel,“ vysvětluje.

Na jejich dodržování je nutné bezpodmínečně trvat. Podle evropské komisařky pro hospodářskou soutěž Margrethe Vestagerové je konkurence prostředkem k dosažení efektivity i spravedlnosti na trzích. „Pomáhá najít způsoby, jak minimalizovat náklady a maximalizovat přínosy. Díky konkurenci trhy fungují efektivně, což dává firmám motivaci k inovacím a růstu. Jakékoli výjimky, které v krizi učiníme, musí být odůvodněné a odpovídat stávajícím pravidlům hospodářské soutěže,“ říká.

PŘÍLEŽITOST K INOVACÍM

Riziko spočívá v tom, že i dohoda, která je v souladu s pravidly hospodářské soutěže, by mohla být po uvedení do praxe využita tak, aby se firmy mohly chovat protisoutěžně. Soutěžní právo by však nemělo stát v cestě efektivní spolupráci mezi firmami, které se snaží najít progresivní přístup k udržitelnějšímu podnikání. „Uzavírání dohod o udržitelnosti může

UZAVÍRÁNÍ DOHOD O UDRŽITELNOSTI MŮŽE POMOCI FIRMÁM INOVOVAT, POKUD BUDOU MÍT ZÁRUKU, ŽE TAKOVÉ DOHODY NEBUDOU POKUTOVÁNY SOUTĚŽNÍMI ÚŘADY.

pomoci firmám inovovat, pokud budou mít záruku, že takové dohody nebudou pokutovány soutěžními orgány. Optikou klasických pravidel hospodářské soutěže by takové dohody totiž mohly být shledány protisoutěžními. Myslím si, že je škoda zmeškat možnost společně zlepšit nějakou výrobu nebo poskytovat služby udržitelným způsobem, když to ve výsledku povede ke konkurenčnímu boji o spotřebitele,“ říká Halamová Dobíšková.

Hlavní riziko spočívá ve výměně konkurenčně citlivých informací, což může být posouzeno jako porušení pravidel samo o sobě nebo to může být považováno za příspěvek ke kartelovému jednání, jako je omezení objemu nebo stanovení cen. Soutěžní právní předpisy obvykle stanoví výjimku



pro dohody přinášející výhody, jež převažují nad negativními účinky omezení hospodářské soutěže. Tyto výjimky se však obvykle týkají ekonomických výhod, jako je zvýšení efektivity a snížení cen. Proto je méně jasné, zda se podniky mohou na výjimky spoléhat pouze na základě přínosů pro ESG, které spolupráce přináší.

ÚČEL SVĚTÍ PROSTŘEDKY

I přesto, že se s principy ESG a jejich dopady firmy seznamují pomaličku, očekává se, že k uzavírání zmíněných dohod o udržitelnosti bude v budoucnu docházet čím dál tím častěji. Otevřenost vůči „zelenému“ podnikání totiž vylepšuje pověst firem a nikdo, kdo chce držet krok s dobou, ji nesmí zanedbat. „Konkurenti mohou například chtít zvýšit pověst svého odvětví z hlediska ochrany životního prostředí a za tímto účelem se dohodnou na opatřeních, jako je odstranění jednorázových plastů ve svých obchodních prostorách nebo omezení počtu tištěných materiálů za den. Úkolem orgánů pro hospodářskou soutěž v těchto scénářích je dát firmám jasně najevo, co mohou a co nemohou dělat. Firmy by neměly předpokládat, že všechny dohody mezi konkurenty jsou špatné,“ říká Margarida Matos Rosová, předsedkyně portugalského antimonopolního úřadu.

Podle ní může být mnoho dohod pro soutěž ve skutečnosti neutrálních, nebo dokonce prospěšných. Evropská komise

v březnu 2022 zveřejnila návrh revidovaných horizontálních pokynů s novou kapitolou věnovanou dohodám o udržitelnosti. Pokyny k horizontálním dohodám poskytují soutěžitelům návod k vlastnímu posouzení, zda jimi uzavírané dohody o spolupráci jsou v souladu s pravidly.

Nová kapitola o udržitelnosti tak slibuje flexibilitu práva hospodářské soutěže kolem dohod o udržitelnosti. Nastavuje dvoustupňový systém. „Některé dohody o udržitelnosti mohou být schváleny zjednodušeným způsobem, protože se předpokládá, že jsou neutrální pro hospodářskou soutěž. Jiné mohou vyžadovat hloubkové posouzení jejich dopadů na spotřebitele. Navrhovaná revize pokynů je dobrým pokusem sladit různé pohledy a zohlednit obavy o udržitelnost, aniž by byl ohrožen mandát hospodářské soutěže. A jak postupujeme směrem k realizaci těchto úspěchů, kterých jsme společně dosáhli, musíme mít na paměti riziko greenwashingu. Zkušenosti nám ukazují, že firmy se mohou uchýlit k tvrzením o udržitelnosti coby zástěrce pro kartely. Tyto nezákonné dohody nejenže poškozují spotřebitele, ale mohou také vytlačit ekologické investice. A to by byl špatný výsledek,“ uvádí Rosová.

Greenwashing, tedy falešná, zavádějící nebo nepravdivá tvrzení podniku o pozitivním dopadu jeho výrobku nebo služby na životní prostředí, podle Jana Šůry, partnera advokátní kanceláře Císař, Češka, Smutný, nepředstavuje nic zásad- →

ně nového. „Jedná se o módní pojem, ale svět reklamy nebo marketingu ho již moc dobře zná. Je téměř pravidlem, že se podnikatelé snaží o to, aby v očích zákazníků jejich výrobek nebo image společnosti vypadaly lépe než ve skutečnosti,“ vysvětluje.

Podle jeho názoru navíc k regulaci tohoto fenoménu není třeba další právní úpravy. „Na evropské úrovni i na národních úrovních existují snahy greenwashing speciálně regulovat. Myslím si však, že to není nutné, obezřetní spotřebitelé jsou již zvyklí na různé typy zveličování určitých atributů daného produktu nebo nějakého typu klamavé reklamy. Na postižení tohoto jednání existuje v Česku tradiční a efektivní regulace například nekalé soutěže,“ argumentuje Sůra. Zároveň ale přiznává, že v této oblasti je obecně složité vymáhat náhradu škody či se domáhat protiplnění způsobené nekalou soutěží. „Často ani soudy nedisponují nástroji pro to, aby správně určily výši škody nebo zjistily, že k nějaké škodě nebo porušení zákona vůbec došlo. Obecná vymahatelnost nekalé soutěže je v praxi složitá a komplikovaná, ale nedokážu si představit, že by speciální právní úprava situaci nějak vylepšila,“ uvádí.

ZMĚNY ANTIMONOPOLNÍCH ZÁKONŮ NEJSOU POTŘEBA. POKYNY K JEDNOTLIVÝM PŘÍPADŮM BY MĚLY PODNIKŮM POSKYTNOUT DOSTATEČNOU PRÁVNÍ JISTOTU.

MOŽNÁ TO NEBUDE TAKOVÝ PROBLÉM

Řada evropských orgánů signalizuje otevřený a pozitivní postoj ke spolupráci mezi soutěžiteli v oblasti udržitelnosti, ale zároveň lituje nedostatku reálných případů, které by jim byly předloženy a které by ukázaly potřebu individuálních antimonopolních pravidel a pokynů pro dohody o udržitelnosti. To může svědčit i o tom, že z požadavků na udržitelné podnikání není třeba mít zbytečně velké obavy. „Předpokládaný rozpor mezi antimonopolními pravidly a cíli udržitelnosti nemusí být ve skutečnosti takovým problémem. Žádná společnost dosud nevyužila nabídku projednat takové dohody s Evropskou komisí, a proto napětí mezi dohodami o udržitelnosti a protisoutěžními účinky nemusí být tak problematické, jak se původně předpokládalo,“ prohlásil v říjnu na konferenci Evropský soutěžní den Olivier Guersent, generální ředitel pro hospodářskou soutěž v Evropské komisí.

Tato poznámka nahrává názorům dosavadních soutěžních orgánů, podle nichž nejsou zapotřebí žádné skutečné změny antimonopolních zákonů, ale spíše kombinace zveřejněných pokynů, které pomohou podnikům, aby samy posoudily, zda dohoda vyvolává obavy z narušení hospodářské soutěže. A pokud ano, provést složité vyvažování přínosů pro udržitelnost a případných negativních dopadů. V případě potřeby pak vydat pokyny pro jednotlivé případy, které by měly být dostatečné k tomu, aby podnikům poskytl potřebnou jistotu.

NEJÍ ÚŘAD JAKO ÚŘAD

Tímto postupem se řídí například řecký antimonopolní úřad, který spustil takzvaný sandbox. Jedná se o webovou stránku, kde mohou soutěžitelé předkládat dohody o udržitelnosti. Odborníci přímo tam posoudí, zda přínosy pro životní prostředí převažují nad obavami z hospodářské soutěže. Podnik pak následně obdrží feedback a pokyny, jak má dále postupovat.

Některé soutěžní orgány zemí EU se rozhodly vydat progresivnější cestou. Například Rakousko otázku udržitelnosti zakotvilo přímo do legislativy. „Rozšířilo rozsah výjimek ze zákazu kartelových dohod s tím, že pokud je dohoda z environmentálního hlediska přínosná, může být vyňata ze zákazu i v případě, že benefity primárně nepřinášejí jen spotřebitelům na dotčeném relevantním trhu, ale širší společnosti,“ říká Halamová Dobíšková. Zmiňuje také aktivitu nizozemského soutěžního úřadu, který se zavázal nově interpretovat stávající antimonopolní zákony a poskytnout větší prostor pro dohody o spolupráci v udržitelnosti pomocí nezávazných pokynů soft law.

Český antimonopolní úřad zastává spíše konzervativní postoj. „Musíme plnit naši hlavní úlohu, kterou je odhalování a trestání kartelů a zneužívání dominantního postavení. Měli bychom však také napomáhat politické reprezentaci, aby se zcela nepodvolila obecnému volání po regulaci. Regulace by měla být zaváděna pouze tam, kde je to skutečně nezbytné, a v minimálním možném rozsahu,“ předestírá předseda úřadu Petr Mlsna.

Podle Halamové Dobíškové tedy ÚOHS spoléhá spíše na volnou ruku trhu, kde bude pravidla určovat zákazník. „Ten sám usoudí, jestli je daný produkt environmentálně udržitelný, a rozhodne se zaplatit vyšší cenu. Pokud ano, jde o ukázkový příklad toho, že soutěž funguje i v podmínkách, kdy společnosti musí přemýšlet nad zelenější strategií,“ vysvětluje možný princip. Pasivní přístup českého úřadu však neznamená, že by tím utrpěla kompetitivnost českého podnikatelského prostředí. „Pokud budou společnosti kreativní v tom, jak argument udržitelnosti v kontextu hospodářské soutěže využít, měl by jim úřad naslouchat,“ říká Halamová Dobíšková.

Představit si takovou spolupráci lze podle ní například na příkladu zálohování plastových lahví. „Konkurenti uzavřou dohodu o spolupráci, která by mohla být teoreticky považována za protisoutěžní. Jejím zeleným benefitem nicméně bude to, že se sníží využití klasických plastových lahví ve prospěch těch zálohovaných. Je to oblast, kde se dá prostě o argumentu udržitelnosti v kontextu soutěžního práva hovořit.“

Podle advokáta Jana Kupčíka z kanceláře Schönherr je třeba mít stále na paměti, že dosud pro spolupráci v ESG neexistují jasná pravidla. „Určité vodítka mohou nyní poskytovat aktualizované pokyny Evropské komise, které obsahují i kapitolu k dohodám o udržitelnosti. Je však třeba brát v úvahu, že se zatím jedná jen o neschválený návrh, stejně jako je fakt, že přístupy národních soutěžních úřadů jsou velmi rozdílné. Alespoň zatím by tedy podniky k formám spolupráce v ESG měly přistupovat obezřetně, stejně jako ke každým jiným dohodám, a nedoufat v možnost ospravedlnění jen tím, že sledují cíle ESG. Platí, že především dohody mezi konkurenty jsou obecně rizikové – a nejvíc, když ovlivňují cenu nebo produkované množství,“ uzavírá. ■



Petr Mlsna
předseda Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže

Soutěžní úřad by neměl za spotřebitele rozhodovat, jaký výrobek je pro něj vhodný

Smyslem soutěžního práva v evropském prostředí je pracovat pro blaho spotřebitelů. S ohledem na tento cíl jsou posuzovány dohody mezi soutěžiteli, jednostranné jednání dominantních společností i případná soutěžní rizika plynoucí ze spojování soutěžitelů. V posledních letech se však Evropská komise, ale i některé soutěžní úřady členských států EU snaží soutěžní politikou podpořit environmentální cíle nebo v globálním pojetí udržitelnost. Vidíme značnou roztržičnost mezi tím, co si jednotlivé soutěžní úřady z této agendy vybírají – některé sledují jednoznačně ekologické benefity, další třeba spravedlivé ohodnocení pro pěstitele banánů na jiných kontinentech, jiné zlepšení a podporu lidských práv ve státech mimo Evropskou unii.

Na Úřadě pro ochranu hospodářské soutěže máme v tuto chvíli jasno o přístupu k udržitelnosti v základních modelových situacích. V první řadě budeme nekompromisně zasahovat proti dohodám soutěžitelů, které by měly za následek nevyužití nebo oddálení řešení, jež jsou například šetrnější k životnímu prostředí nebo přinášejí benefity v této oblasti. A obdobně razantně budeme odmítat také greenwashing. Naopak s žádnými úlevami nemohou počítat soutěžitelé na trzích, na kterých budou spotřebitelé po zeleném produktu či službě volat a bude po něm tedy přirozená poptávka. V takových případech není nutné ani potřebné tolerovat protisoutěžní dohody, neboť trh si svou cestu našel a nachází sám skrze chování soutěžitelů.

Nejvíce problematické budou případy, kdy dostatečná poptávka po environmentálním řešení nebude. Soutěžní úřad se pak tlakem evropské legislativy může ocitnout v situaci, kdy bude rozhodovat o tom, že český spotřebitel zaplatí za svou ranní kávu více, ale tato káva bude „fair trade“, případně kvůli kávové plantáži nebude vykácen deštný prales.

Je však rolí soutěžního úřadu, aby rozhodoval namísto spotřebitele, jaký výrobek je pro něj dobrý? Lze vůbec posoudit a ohodnotit, jakou má environmentální benefit peněžní hodnotu? Pro jednoho spotřebitele může být totiž preferovaná, zatímco pro druhého zcela zanedbatelná. Úřad proto bude k povolování environmentálních dohod vedoucích potenciálně k vyšším cenám či horším parametrům zboží značně zdrženlivý, až rezervovaný.

Současně je praktickou otázkou, nakolik mají soutěžní úřady vůbec kapacity tuto problematiku řešit, zejména s přihlédnutím k tomu, že se jedná většinou o otázky politické až ideologické. Na analýzu z hlediska environmentálních dopadů a udržitelnosti už totiž nestačí právník a ekonom, ale je třeba mít specialistu na ekologii, zemědělství, informační analytiku a jiné profese. Již vůbec ovšem nejsou soutěžní úřady příslušné k tomu, nahrazovat politickou vůli, zda má být primárním veřejným zájmem svobodný trh a chování spotřebitele, nebo jiná veřejná blaha definovaná zcela mimo tržní mechanismy. ■

Při vzniku Československa i v polistopadové době se prosadila právní kontinuita

JE 33 LET PO PÁDU KOMUNISMU A PRÁVNÍ ŘÁD NUTNĚ POTŘEBUJE ZÁSADNÍ ZMĚNY. MĚLY BY REAGOVAT NA NASTUPUJÍCÍ, DŘÍVE NEZNÁMÉ TRENDY, JAKO JE UMĚLÁ INTELIGENCE, SDÍLENÍ, SAMOŘIDITELNÉ AUTOMOBILY A REVOLUČNÍ ZMĚNY V ENERGETICE I DIGITALIZACI.

Josef Pravec |

Sjednocování legislativních standardů v Evropské unii, zejména pokud jde o zákony regulující ekonomiku a lidská práva, vyvolává otázky. Do jaké míry se v právním světě mísí tradiční normy s novými? Co se starými zákony v nové době? Předmětem vzrušených politických a právních diskusí byly už při přechodu od komunismu k liberálnímu uspořádání státu a společnosti po roce 1989. Nikoli poprvé.

Ani současné postupování bruselských norem unijními státy není v dějinách novinkou. Před dvěma tisíci lety expandovalo římské právo z italského centra až k Rýnu a Dunaji nebo na britské ostrovy. „Dodnes je římské právo a také myšlenka jeho fungování pro všechny občany státu společným dědictvím evropské a vlastně i americké právní kultury,“ řekl Ekonomu předseda Nejvyššího správního soudu ČR Karel Šimka.

Podobně se o pár století později kulturně civilizací standardy včetně legislativy sjednocovaly znovu v procesu christianizace, která z antických tradic čerpala a dala tentokrát už celému kontinentu jednotný základ. „Kanonické právo přineslo například unifikaci institutu manželství,“ připomíná děkan Fakulty právnické Západočeské univerzity v Plzni Stanislav Balík.

Ke sjednocení ale nedošlo hned. Na řadě míst vedle sebe dlouho existovalo křesťanské právo odvozené z římských zákonů a domácí zákoníky. Jakási místní pravidla pro germánské kmeny, které se zmocnily vlády, pro Franky ve Francii, Belgii a Německu nebo Vizigóty v dnešním Španělsku.

K postupnému sblížení partikulárních právních představ docházelo i v mnohonárodní habsburské monarchii během 19. století. Tento proces u soukromého práva završil Všeobecný občanský zákoník z roku 1811, který byl zase ovlivněn pár let starým vzorem, jímž byl Code Civil napoleonské Francie. Oba, s novelizacemi, ve Francii a Rakousku platí dodnes. I Československá republika po svém vzniku v roce 1918 na tento systém z větší části navázala. Jako první schválila zákon o zřízení samostatného státu s cílem zachovat sou-

vislost právního řádu a vyhnout se zmatkům. Klíčové bylo ustanovení, že „veškeré dosavadní zemské a říšské zákony a nařízení zůstávají prozatím v platnosti“. Převzat byl i právní dualismus, v českých zemích platilo právo původem rakouské, na Slovensku a v Podkarpatské Rusi uherské. K tomuto základu postupně přibývalo nové právo československé. Proces unifikace nebyl za dvacet let trvání první republiky

VYMÝTIT JE POTŘEBA KRIMINALIZACI PODNIKÁNÍ. TA ČASTO VYPLÝVÁ Z MYLNÝCH PŘEDSTAV PŘETRVÁVAJÍCÍCH Z PŘEDLISTOPADOVÝCH DOB.

dokončen, nacistický režim tomu zabránil. Po pádu obnovené poválečné demokracie v roce 1948 naopak v legislativě nastaly zásadní změny a celý právní systém se přibližoval k tomu, jak fungoval i v jiných komunistických zemích.

PRÁVNÍ KONTINUITA JE VOLBA

Po pádu komunismu se právo zpět do minulosti nevrátilo, nová vládnoucí garnitura prosadila princip právní kontinuity se stavem, který panoval těsně před rokem 1989. V politických diskusích kontinuitu hájil například poslanec Občanského fóra a později ČSSD Zdeněk Jičínský.

Tato koncepce byla později kritizována, měla však opodstatnění. „Nikdy nemůžete právní minulost úplně zrušit. Ne-

můžete vypnout právní vztahy mezi lidmi, které v minulosti vznikly a vytvářejí mezi nimi již rodinné, majetkové a jiné vazby, které mají zásadní ekonomické dopady," tvrdí Šimka. „Manželství musí platit, ať byla uzavřena za Masaryka, nacistů, komunistů anebo za Havla. S jinými rodinnými vztahy je to podobně. I základní rámec vlastnických vztahů nelze jedním škrtem pera zrušit.“ Totéž se týká třeba stavebních povolení, dokladů o vzdělání, řidičských průkazů a podobných nezbytných veřejnoprávních aktů.

Podle Stanislava Balíka, emeritního ústavního soudce a děkana Fakulty právnické Západočeské univerzity, je nicméně obtížné rozhodnout, zda kontinuita po roce 1989 byla nejlepším řešením, chybí možnost srovnání. „Nutno však kvitovat, že k podstatnému odplevelení od komunistického práva došlo poměrně rychle. Zákonodárství se úspěšně vypořádalo s protiprávností komunistického režimu, restituční byly vedle snahou zmírnit křivdy za něj vzniklé," zdůrazňuje.

Příklad ke srovnání lze najít jedině v zahraničí. Třeba Turecko ve 20. letech 20. století za prezidenta Kemala Atatürka odmítlo tradici rigidní osmanské říše. Modernizovalo ze dne na den svůj právní řád přijetím řady implantátů švýcarského soukromého práva, německého obchodního práva a trestní právo převzalo zase z Itálie.

Častější než úplné opuštění právní tradice je jen částečné přejímání vzorů odjinud. Japonci v rámci reformy Meidži převzali v letech 1896 a 1898 v podstatné míře německý občanský zákoník a inspirovali se i pruskou ústavní tradicí. Obrovský vliv na modernizaci práva měly státy jako Velká Británie či Francie ve svých koloniích. Evropské právní instituty se takto dostaly do Indie, Afriky, Vietnamu i řady arabských států.

INSPIRACE MINULOSTÍ BYLA MOŽNÁ

K přerušené tradici se zákonodárci často vrací při psaní ústavy. V Česku se v roce 1992 důležitým vzorem stala ta prvorepubliková. Podobným způsobem se inspirovat pro dílčí

zákony bylo možné, zákonodárci měli na výběr. „Zpětně viděno bych šel více cestou návratu ke stavu vlastnických práv koncem roku 1938. Protože to bylo poslední rok před razantními zásahy, které přinesly nacistická okupace, omezená a znarodňující demokracie mezi lety 1945 a 1948 a pak komunistický režim. Je dobré, když se majetkoprávní i jiné negativní dopady takovýchto divných režimů co nejvíce eliminují a věci se pokud možno vrací do stavu ex ante. Dává to jasný signál, že z bezprávní právo jen tak lehce nepovstane," říká Šimka.

Polistopadoví zákonodárci se ale usnesli na limitu k roku 1948. „Ve výsledku jde vždy o nějaký kompromis – zmařené či zkažené životy nelze vrátit, nanejvýš odškodnit. A při restitucích majetku je třeba myslet také na to, aby náprava křivd nezpůsobila křivdy nové," vysvětluje motivaci tehdejšího rozhodnutí Šimka.

Balík míní, že rezidua minulé doby jsou více ve způsobu myšlení některých právníků než v samotném právu. „Vzpomínám si, jak si mi jeden státní zástupce během čekání na vyhlášení rozsudku stěžoval, že existuje řada společensky nebezpečných činů, pro něž již není skutková podstata. Ukázalo se, že měl na mysli socialistický trestný čin spekulace, jehož skutková podstata byla docela solidní definicí podnikání," říká plzeňský děkan.

Nikoliv zrušit, ale vymýt it by tedy podle něj bylo potřeba mnohdy protiprávní kriminalizaci podnikání. Ta – podotýká – plyne často z toho, že orgány činné v trestním řízení neznají dobře platné obchodní či finanční právo a žijí v zajetí mylných představ přetrvávajících z předlistopadových dob.

Podle Šimky jsou nutné další změny: postoupit by především měly práce na klíčových kodexech, tedy novém trestním řádu nebo civilním procesním kodexu. „Bylo by rovněž žádoucí, aby zákonodárci zareagovali na nastupující společensko-ekonomické trendy, jako jsou umělá inteligence, sdílení, samořiditelné automobily nebo revoluční změny v energetice a v digitální oblasti," míní. ■

inzerce

na
vlně
podnikání

Poslouchejte na:



ekonom
PODCAST

act Řanda Havel Legal advokátní kancelář s.r.o.

PRÁVNÍCI ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘE ACT ŘANDA HAVEL LEGAL DISPONUJÍ KOMBINACÍ ZNALOSTÍ TECHNICKÝCH ASPEKTŮ NAŠEHO PODNIKÁNÍ, OBCHODNĚ ORIENTOVANÉHO PŘÍSTUPU A ŠPIČKOVÝCH PRÁVNÍCH ZNALOSTÍ, ŘÍKÁ DANIEL PROCHÁZKA, CHIEF OPERATING OFFICER SPOLEČNOSTI DOOSAN ŠKODA POWER.



Martin Řanda
managing partner



Jan Havel
partner

Advokátní kancelář act Řanda Havel Legal poskytuje všechny právní služby, které může firma, investor, podnikatel, vedoucí pracovník nebo instituce z oblasti komerční i veřejného sektoru potřebovat. Už více než 17 let se její klienti mohou spolehnout na znalosti a profesionalitu zkušeného právního týmu – odborníků s různorodým zaměřením orientujících se perfektně v prostředí, ve kterém klienti act Řanda Havel Legal podnikají. Díky tomu kanceláři stále narůstají počty mandátů spojených s významnými klienty, kteří jsou jedničkami ve svých oborech – ať už v tuzemsku, nebo v zahraničí.

Mezinárodní působení

Act Řanda Havel Legal je zakládajícím členem evropského sdružení **act legal**, které s více než třemi stovkami špičkových právníků, daňových poradců a obchodních expertů představuje komfortní volbu pro ty, kteří potřebují excelentní právní servis na lokální i mezinárodní úrovni. Díky **act legal** mají domácí i zahraniční osoby možnost získat na jediném místě právní podporu napříč celou Evropou. Klienti **act legal** mohou rovněž využít globální právní servis poskytovaný v rámci mezinárodních sítí, se kterými **act legal** spolupracuje.

Specializace

Jako jedna z mála advokátních kanceláří act Řanda Havel Legal dlouhodobě a pravidelně poskytuje kompletní právní služby ve všech segmentech energetického trhu včetně výstavby energetických celků. Výrazné know-how má také v právní problematice nakládání s odpady i životního prostředí obecně. Dále se profiluje v oblasti fúzí a akvizic, kde za dobu své existence připravovala strukturu stovek transakcí pro firmy podnikající v širokém spektru oblastí, dále v oblasti sporů, kde lze v portfoliu ukončených sporných řízení najít spory prakticky ze všech odvětvích ekonomiky, v oblasti technologií, médií a telekomunikací, kde má rozsáhlé zkušenosti mimo jiné v problematice ochrany osobních údajů na internetu, a také v pracovním právu. ■

Adresa

Truhlářská 1104/13
110 00 Praha 1

Telefon

+420 222 537 500

E-mail

office.prague@actlegal-rhl.com

Web

www.actlegal-rhl.com
www.actlegal.com



Řanda Havel Legal

Advokátní kancelář Zaripov & Partners s.r.o.

ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ ZARIPOV & PARTNERS JE VÝZNAMNOU PRÁVNICKOU FIRMOU SÍDLÍCÍ V SAMÉM SRDCI PRAHY NA VÁCLAVSKÉM NÁMĚSTÍ SE ZNAČNÝM MEZINÁRODNÍM PŘESAHEM. V POSLEDNÍ DOBĚ SE PODÍLÍ ZEJMÉNA NA INVESTIČNÍCH PROJEKTECH NA BLÍZKÉM VÝCHODĚ, ALE I V JINÝCH ČÁSTECH SVĚTA.



Sergey Zaripov
zakladatel advokátní kanceláře

Od svého založení si vybudovala pevné místo na trhu, přičemž se i nadále dynamicky vyvíjí. Specialisté kanceláře poskytují služby v oboru obchodního, finančního, daňového, cizineckého, procesního a trestního práva majetkové povahy. Mezi klienty kanceláře se řadí jak velké mezinárodní společnosti, tak i střední podniky a fyzické osoby.

Tým kanceláře se dlouhodobě zabývá problematikou blokace finančních prostředků na účtech zahraničních i tuzemských právnických osob. Za tím účelem rovněž poskytuje prevenci v rámci due diligence při prověřování obchodních partnerů a zákazníků, aby se zabránilo negativním důsledkům spojeným s blokací. Kancelář má rovněž zkušenosti s vymáháním nároků vůči státu, neboť tyto nároky často vyplývají právě z neoprávněného zajištění.

Spektrum služeb, které advokátní kancelář nabízí, odpovídá dnešním dynamickým požadavkům. Působí v oboru kryptoměn, kde pomáhá s jejich prodejem, ale také na mezinárodním poli kolektivního investování, akvizic a joint venture. Specializuje se zejména na založení alternativních investičních fondů dle zákona o investičních společnostech a investičních fondech a provádění souvisejících advokátních úschov.

Advokátní kancelář Zaripov & Partners dále poskytuje služby při založení a správě svěrenského fondu se zárukou převodu majetku na třetí osobu, přičemž v této oblasti oplývá četnými kladnými recenzemi. Právníci kanceláře též poskytují komplexní právní servis při zastupování ve věcech soudních sporů, rozhodčího řízení a mezinárodní arbitráže, přičemž zakladatel advokátní kanceláře JUDr. Sergey Zaripov působí i jako rozhodce při Evropské komisi.

Jedinečné zkušenosti získané právníky advokátní kanceláře během jejich praxe, mnohaletá výborná pověst a odpovědná týmová práce jsou důvody, proč jim bez obav svěřit veškeré problémy. Potvrzením dovedností, zkušeností a profesionální reputace jsou projekty, na jejichž realizaci kancelář participovala, a četná doporučení klientů. ■

Adresa

Václavské náměstí 775/8
110 00 Praha 1

Telefon

+420 777 182 185

E-mail

office@zaripovpartners.cz

Web

www.zaripovpartners.cz/cs



Advokáti musí držet krok se změnami, kterými svět prochází

PRÁVO NESMÍ BÝT PŘEKÁŽKOU. MUSÍME HO PŘIZPŮSOBIT BYZNYSOVÉMU MODELU NAŠICH KLIENTŮ. ZMĚN NENÍ TŘEBA SE PODLE JANY SEDLÁKOVÉ BÁT, NAOPAK JE ADVOKACIE MŮŽE SAMA PROAKTIVNĚ INICIOVAT.

Adéla Nekvasilová | Foto | Matej Slávik

Není žádným překvapením, že nejvýznamnější české advokátní kanceláře sídlí v Praze. Brno však coby destinace talentovaných mladých právníků nezůstává pozadu. Vedle poboček největších IT firem ve městě našla své sídlo i řada inovativních advokátních kanceláří. Jednou z nich je již zavedená značka, například na poli softwarového práva, SEDLAKOVA LEGAL.

Její zakladatelka a jediná partnerka Jana Sedláková působí jako advokátka od roku 2015. Již o dva roky později založila advokátní kancelář nesoucí její jméno a za dobu pětiletého působení na trhu zde stihla zaujmout pevné místo. Její členové mají široký záběr od IT práva přes ochranu osobních údajů, nemovitosti až ke korporacím a díky inovativnímu přístupu k práci řady jejích klientů rostou. Vedle klientské práce se kancelář věnuje i tvorbě podcastů a blogu, kde se rozebírají různé aspekty práva informačních technologií. Do Česka přivedla hnutí Legal Hackers, jehož úkolem je přicházet s kreativními řešeními aktuálních problémů na poli práva a technologií. Pobočku si založilo v Brně.

Podle popsanych aktivit by se mohlo zdát, že se jedná o velkou a početnou kancelář, opak je ovšem pravdou. „Aktuálně v ní pracuje sedm advokátů, k nimž se po složení advokátních zkoušek připojí ještě jeden kolega z koncipientské pozice. Dále pracujeme s of counsel advokáty, kteří nám podle potřeby pomáhají v oblastech, které jsou pro naše klienty méně časté,“ říká advokát Roman Tomek. Sám má na starosti ochranu osobních údajů a právo nemovitostí.

Součástí kanceláře je dále skupina studentů právnických fakult a tři koncipienti. V poměrně malém týmu jde chod kanceláře hladce a směr, kterým se ubírá, podle Tomka určují všichni, kdo jsou její součástí. I tak se však snaží určité role rozdělit. „O business development se stará přímo partnerka Jana Sedláková, máme ale rozdělené role i podle dílčích oblastí. Jeden z kolegů má na starosti marketing, další kolegyně back office a podobně,“ vysvětluje.

KOMPLETNÍ SERVIS

SEDLAKOVA LEGAL původně vznikla jako kancelář zaměřená na právo informačních technologií. S přibývajícím klienty se však rozšiřovalo i portfolio nabízených služeb. „Jako kancelář jsme vyrostli na právu spojeném s technologiemi. Pro technologické a softwarové společnosti jsme se stali one stop shopem pro veškeré jejich právní výzvy. Díky tomu, jak

**PRO TECHNOLOGICKÉ SPOLEČNOSTI
JSME SE STALI ONE STOP SHOPEM
PRO VEŠKERÉ JEJICH PRÁVNÍ
VÝZVY. POKRÝVÁME VŠE, CO MŮŽE
PODNIKATELE V IT SEKTORU POTKAT.**

nám klienti rostli, jsme se postupně začali čím dál víc zabývat i investicemi, strukturami a financováním,“ vysvětluje Sedláková. Za velký přínos pro klienty kanceláře považuje její schopnost pokrýt vše, co může podnikatele v technologickém sektoru potkat, včetně daní, účetnictví a dalších servisních služeb.

Přístup ke klientům souvisí s dynamikou informačních technologií, s níž právo nestačí držet krok. Se svými kolegy se tak Sedláková snaží nalézat taková řešení, aby se právo maximálně přizpůsobilo byznysmodelu klientů, a ne aby tomu bylo opačně. „Technologie, software a finance jdou rychle kupředu. Ne vždy má právo na všechno kolem nich jednoznačné a léty prověřené řešení. Zakládáme si na tom, aby-

chom nebyli překážkou byznysu. Klientům pomáháme nejen v jasných věcech, ale i v těch složitějších, aby se dokázali zorientovat v rizicích a co nejvíce je minimalizovat," vysvětluje Sedláková.

Podle ní je důležité chápat právo v širších souvislostech. U kolegů proto oceňuje schopnost přemýšlet i mimo zaještě koleje. „Důležité je také propojovat znalosti z různých oborů. Není nutné být expertem na všechno, ale musíte oblastem, které klient řeší, rozumět natolik, abyste věděli, kdy si o dalšího experta říct. Naši kolegové se neustále vzdělávají, protože software už je všude – od cestovních kancelářů až po pekárny," vysvětluje Sedláková. Princip nekoukat jen na paragrafy a na texty, ale znát i byznys, který je za nimi, je podle ní nejlepší cestou, jak poskytnout dobré služby.

Její kancelář často přijímá klienty, kteří svůj byznys posouvají dopředu digitalizací, technologiemi nebo neotřelými nápady. Od toho se také odvíjí charakter práce. „Je stejná, jako jsou oni – dynamická, rychle se měnící a neustále vyzývající status quo. Tam, kde je to ale potřeba, umíme ctít tradice. Protože jestli si něčeho ceníme, je to tvrdá práce, která je za každým úspěchem," říká Sedláková.

Z BRNA DO ASIE

SEDLAKOVA LEGAL má pobočky také v Ostravě a v Praze. V hlavním městě nyní plánuje významně personálně posílit a zároveň klientům pomáhat i mimo střední a východní Evropu. „Naše zkušenosti a kontakty v USA a jihovýchodní Asii nám umožňují pokrýt již velkou část právních služeb v těchto regionech. Přesto nás ještě spousta trhů čeká a my se na to těšíme," říká Sedláková. V příštích třech letech by ráda posílila i v zahraničí, aby kancelář při poskytování právních služeb nebyla omezena územím.

Kancelář za své služby už posbírala řadu ocenění. Pod vedením Sedlákové se její členové stali v roce 2017 a 2018 Inovativními právníky roku, členka kanceláře advokátka Lenka Kolaříková je vítězkou kategorie Talent roku v soutěži Právník roku, od roku 2018 se kancelář pravidelně umísťuje v žebříčku Právníká firma roku na poli práva informačních technologií a duševního vlastnictví.

Týmu a klientům vděčí Sedláková podle svých slov za tyto úspěchy a pochvaluje si také uznání, kterého se jí dostává od lidí z branže. „Velmi si vážíme toho, že toto ocenění vzniká i na základě doporučení ostatních kancelářů. Na trhu právních služeb se čím dál častěji setkáváme s multioborovou spoluprací mezi kancelářemi, ze které pak benefitují všichni. A to je možné jen díky advokátům, kteří se nebojí spojovat a využívat expertizy ostatních. I jim tedy patří díky za ocenění i za to, jak advokacii posouvají," uvádí Sedláková.

Zároveň přiznává, že domácí advokacie není stále schopna reagovat dostatečně rychle na stále častější nové podněty a situace. „Částečně jsme vázáni pomalými a rigidními právními předpisy a částečně máme tendenci vytvářet si bariéry sami. Výzvy tedy vidím v tom, abychom dokázali držet krok se změnami, kterými svět prochází. A abychom na ně jen nereagovali, ale naopak abychom je i iniciovali," vysvětluje Sedláková a jako příklad uvádí nový projekt k usnadnění vyřizování startupových investic mladých technologických firem, na němž její kancelář spolupracuje s kanceláří Sparring a dalšími advokáty. „Díky této spolupráci dáváme dohromady vzorovou dokumentaci pro early-stage investice, která opravdu zrychlí a zjednoduší financování začínajících firem. To bude úspora času a peněz a myslím si, že to je počín, který se advokacii povedl," uzavírá Sedláková. ■



SEDLAKOVA LEGAL

Původně brněnská advokátní kancelář vznikla teprve v roce 2017. Během své pětileté existence stihla otevřít pobočky i v Praze a Ostravě. Za jejím zrodem stojí advokátka Jana Sedláková, která je také jedinou partnerkou SEDLAKOVA LEGAL. V kanceláři aktuálně pracuje asi jedenáct právníků, spolupracuje také s of counsel advokáty, kteří podle potřeby vypomáhají ve specializovaných právních oblastech. Kancelář se zaměřuje zejména na právo informačních technologií, softwarové právo, ochranu osobních údajů, duševní vlastnictví, nemovitosti i právo obchodních společností.

Jana Sedláková je také zakladatelkou společnosti Ochrana nápadu, která poskytuje plnohodnotnou právní pomoc start-upům, společnosti Taxcounting, jež se zabývá daňovým poradenstvím, a také neziskovému projektu Právo v roušce. Kancelář do Česka přivedla technologické hnutí Legal Hackers, stojí za provozem podcastu Právo v kostce a nejen IT právu se věnuje v článkách na vlastním blogu.

Advokáti mohou přispět k modernizaci české ekonomiky a celé společnosti

ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ S NIEHOTTA & VAJDA LEGAL SÁZÍ NA SLUŽBY, KTERÉ REAGUJÍ NA NOVÉ VÝVOJOVÉ A TECHNOLOGICKÉ TRENDY. DŮLEŽITÉ PRO NI JE PORADENSTVÍ VE VĚCECH COMPLIANCE A WHISTLEBLOWINGU.

Josef Pravec | Foto | Lukáš Biba

Za necelých pět let své existence si kancelář sídlící v Nekázance na pražském Novém Městě vydobyla pověst mladé a moderní firmy, která poskytuje rychlé, efektivní, individualizované a obchodně zaměřené právní poradenství. Sniehotta & Vajda Legal se zaměřuje na poskytování komplexních právních služeb zejména firmám a podnikatelům, a to od smluvního práva přes právo korporátní a pracovní až po přípravu compliance programů a řešení GDPR. Také se pohybuje v transakčním poradenství, trestním právu, přípravě legislativy a klienty zastupuje v soudních sporech. Právní kancelář klade důraz na diverzifikaci služeb a klientského portfolia – v úzké specializaci totiž vidí ekonomické riziko.

„Jsme advokáti pro byznys. Stavíme na právnících, kteří mají bohaté zkušenosti z předních českých a prestižních mezinárodních firem,“ říká zakladatel kanceláře Michal Sniehotta. Dodává, že těžiště její práce se stále více přesouvá od řešení veřejnoprávních otázek do poradenství v záležitostech soukromého práva a také do akvizičního poradenství.

Podle jeho mínění advokacie může přispět i k modernizaci české ekonomiky a celé společnosti. „V praxi se zaměřujeme na inovativní právní oblasti, například usilujeme o propojení klasických advokátních služeb s poradenstvím v úzce souvisejících oblastech, jako je compliance, společenská odpovědnost nebo legislativa v dynamicky se proměňujících oborech, jako je energetika, zelená ekonomika či digitální svět. To klientům přináší synergii, která v současné obtížné době může zásadně přispět k jejich právní odolnosti,“ tvrdí Sniehotta.

DÁVAT PŘÍLEŽITOST PROGRESIVNÍM ADVOKÁTŮM

V posledním roce se znovu rozvíjely i nákupy podniků a kancelář se více věnovala právě akvizičnímu a transakčnímu poradenství. „V této oblasti jsme mimo jiné poskytli

komplexní služby klientovi při majetkovém ovládnutí jedné z významných a dynamicky se rozvíjejících finančně-poradenských společností v České republice s ročním obratem více než 100 milionů korun,“ připomíná Sniehotta. Majitelům předního českého producenta potravin kancelář Sniehotta & Vajda Legal zase radila s prodejem podílu v domácí společnosti a souvisejícím nabytím akcií v britské firmě s podobným

ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ USILUJE O PROPOJENÍ KLASICKÝCH SLUŽEB S PORADENSTVÍM V PROGRESIVNÍCH OBORECH, JAKO JE SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST ČI DIGITALIZACE.

produktovým zaměřením. Nebo poskytla právní služby klientovi při nákupu podílu ve společnosti vlastníci luxusní zámek s rozlehlými pozemky za více než tři miliony eur.

O všechny uvedené právní úkoly se stará tým jedenácti lidí včetně šesti advokátů. Zakládajícím společníkem, managing partnerem a vedoucím advokátem je Michal Sniehotta. Specializuje se na korporátní právo a transakční poradenství, pracovní právo, smluvní agendu a obchodní spory. Současně vede tým zaměřený na akviziční poradenství.

Druhý společník, managing partner a vedoucí advokát Lukáš Vajda, se zaměřuje na přípravu compliance programů, obhajobu v trestních věcech a v oblasti trestní odpovědnosti právnických osob. Právní služby poskytuje i v oboru

pracovního práva, při přípravě legislativy a zastupuje klienty v soudních a správních řízeních. Současně je členem Sekce pro trestní právo České advokátní komory a rovněž její kárné komise.

Pražská kancelář v posledním roce zažívá úspěšné období spojené s růstem nejen personálním, ale i klientského portfolia. Reakcí je nedávne povýšení Barbory Blahutové do pozice další partnerky. Ve své praxi se tato advokátka zaměřuje hlavně na smluvní agendu, korporátní, nemovitostní a pracovní právo, akvizice a na ochranu osobních údajů. S tím souvisí i zastupování klientů v soudních a správních řízeních. Blahutová je členkou Sekce pro soukromé právo České advokátní komory.

„Prozatím nezapojujeme do řízení firmy profesionální management. Právní vzdělání při řízení advokátní kanceláře považujeme za klíčovou přidanou hodnotu. V řídicích pozicích advokátních kanceláří je z našeho pohledu pro profesionální neprávní management pouze omezený prostor, jen na určitých pozicích a pouze od určité velikosti společnosti,“ vysvětluje Sniehotta. Proto má spolu s Vajdou na starosti strategické směřování kanceláře a její obchodní vedení. Blahutová koordinuje vybrané právní agendy a pečuje o klíčovou klientelu.

„Politikou naší advokátní kanceláře je dávat příležitost především mladším advokátům, kteří jsou mnohdy dynamičtější a často jsou schopni lépe uchopit nové vývojové a technologické trendy a reagovat na ně,“ dodává Vajda. Ve své strategické pozici v centru města rovněž společně sázejí na zahraniční klientelu. Hovoří se tu plynne anglicky a španělsky, firma je členem Oficiální obchodní komory Španělska v České republice a Hispánsko-české obchodní komory.

BÝT KLIENTŮM PARTNEREM A PROPOJOVAT JE

Kancelář se orientuje i na regulační legislativu, která přichází z Evropské unie. „Perspektivu vidíme zejména v oboru compliance. V této oblasti se zabýváme především implementací a revizí criminal compliance programů, pracovněprávního compliance a jiných souvisejících interních předpisů,“ říká Vajda.

Spolu s tím se firma intenzivněji zaměřuje na stále aktuálnější poradenství pro whistleblowing, tedy nastavování procesu ochrany oznamovatelů potenciální trestné či jinak závadné činnosti. „Připravujeme podnikatele na povinnosti z evropské směrnice. Neomezujeme se při tom jen na právní službu. Společně s našimi IT partnery nabízíme komplexní právní a bezpečné technologické řešení, jak plnit požadavky podle příslušného evropského předpisu,“ dodává Vajda.

Zcela v duchu svého směřování nedávno tito advokáti přišli na trh s novou službou Compliance for Future, která unikátně propojuje poradenství v oblastech compliance a udržitelného podnikání. Současně nabízejí v těchto oblastech jedinečný vzdělávací cyklus. Klienty pak provázejí i při samotné implementaci doporučených compliance a udržitelných postupů. Protože celé téma zelené ekonomiky a udržitelnosti berou vážně, stala se kancelář členem Asociace společenské odpovědnosti. Obdobnou pozornost věnuje i digitalizaci a její regulaci.

Obstát v konkurenci má pomoci i vstřícnost k zákazníkům. „Ač to zní jako klišé, klientskou důvěru získáváme osvědčeným, ale pracným způsobem, spočívajícím v kvalitní právní práci. Nebo tím, že jsme klientům oporou a vždy nablízku. Tato blízkost nespočívá jen v připravenosti být téměř kdykoliv k zastížení a poskytnout službu, ale rovněž v tom, že jsme klientům partnery a mnohdy přáteli. Snažíme se poskytnout i přidanou hodnotu, například propojováním klientů navzájem,“ zdůrazňuje osvědčený přístup Sniehotta. ■



Michal Sniehotta a Lukáš Vajda

Michal Sniehotta (na fotce vpravo) je společníkem advokátní kanceláře Sniehotta & Vajda Legal a vede v ní tým zaměřený na akviziční poradenství, korporátní právo a obecně obchodněprávní poradenství. V médiích komentuje aktuální otázky obchodního práva a aktivně se podílí na vybraných legislativních pracích. Působí jako Ekonom Legal Garant v oblasti korporátního práva. Vystudoval práva a politologii na Univerzitě Karlově.

Lukáš Vajda je společníkem advokátní kanceláře Sniehotta & Vajda Legal a zaměřuje se na přípravu compliance programů, právo trestní, pracovní a smluvní, právo korporátní a na zastupování klientů v soudních a správních řízeních. Má rovněž zkušenosti s poskytováním právních služeb ve zdravotnictví a sportu. Vystudoval práva na Univerzitě Karlově a mezinárodní vztahy na Vysoké škole ekonomické v Praze.

FINREG PARTNERS

SPECIALIZOVANÁ ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ PRO NEJNÁROČNĚJŠÍ KLIENTY Z OBLASTI FINTECHU A FINANČNÍHO SEKTORU, KTERÁ SE DLOUHODOBĚ ZAMĚŘUJE PŘEDEVŠÍM NA VYSOCE REGULOVANÝ SEKTOR FINANČNÍHO TRHU. PRÁVNÍ SLUŽBY KANCELÁŘE FINREG PARTNERS SE VŽDY PŘIZPŮSOBUJÍ TAK, ABY ODPOVÍDALY SPECIFICKÝM KOMERČNÍM POTŘEBÁM TOHOTO ODVĚTVÍ A DRŽELY KROK S DOBOU. ZAKLÁDAJÍCÍMI PARTNERY JSOU JAN ŠOVAR A ONDŘEJ MIKULA. OBA SE DLOUHO POHYBUJÍ V OBLASTI REGULACE FINANČNÍHO SEKTORU, FINTECHU A KAPITÁLOVÉHO TRHU.



Jan Šovar
partner



Ondřej Mikula
partner

Specializovaná advokátní kancelář pro nejnáročnější klienty z oblasti fintechu a finančního sektoru, která se dlouhodobě zaměřuje především na vysoce regulovaný sektor finančního trhu. Právní služby kanceláře FINREG PARTNERS se vždy přizpůsobují tak, aby odpovídaly specifickým komerčním potřebám tohoto odvětví a držely krok s dobou. Zakládajícími partnery jsou Jan Šovar a Ondřej Mikula. Oba se dlouho pohybují v oblasti regulace finančního sektoru, fintechu a kapitálového trhu.

Mezi klíčové oblasti patří fintech, kapitálové trhy, investiční fondy a finanční instituce. Pravidelně však poskytují také obecné právní poradenství, a to jak pro klienty z finančního sektoru, kde dokážou efektivně skloubit svou byznysovou znalost tohoto odvětví s obecnými právními dovednostmi, tak i pro jiné subjekty. Specifickou doménou kanceláře jsou licenční řízení u České národní banky. Díky jejich přístupu se podařilo výrazně zkrátit délku samotného licenčního řízení a získat pro klienty požadované povolení v čase, který oceňuje i konkurence advokátní kanceláře.

FINREG PARTNERS je také špičkovou advokátní kancelář v oblasti investičních fondů. Spolupracuje s investičními společnostmi a má zkušenosti se zakládáním investičních struktur v Česku i zahraničí. Advokáti kanceláře se přímo podíleli na vzniku české regulace investičních fondů i na komentářové literatuře, která k ní byla vydána.

„Domluvte si schůzku a poznejte, jaká chytrá řešení jsme schopni vám nabídnout. Jsme více než právníci. Jsme vaši obchodní partneři, kteří pracují s vámi, nejen pro vás.“

S jakými aktuálními tématy vám mohou advokáti z kanceláře FINREG PARTNERS pomoci?

- Transformace investičního zprostředkovatele na obchodníka s cennými papíry
- Crowdfundingové platformy
- Licence ČNB
- Správa majetku doma i v zahraničí
- ESOP programy a venture kapitálové investice
- Digitalizace onboardingů klientů
- ESG, AML a compliance
- Prospekty cenných papírů

Adresa

Jungmannova 750/34
110 00 Praha 1

Telefon

+420 230 233 030

E-mail

office@finregpartners.cz

Web

www.finreg.cz

**„Rusko neví, kde začíná
a kde končí.“**

- Václav Havel



**„Dnešní Rusko není žádná hrozba. Mě
opravdu Putin ničím nehrožuje.“**

- Václav Klaus

**„Válka nebude, Rusové nejsou blázni.
Pro CIA je to blamáž.“**

- Miloš Zeman



2023:

„???“

RESPEKT.CZ
ČESKO HLEDÁ PREZIDENTA

Pokud si myslíme, že do soudního sporu nemá cenu jít, řekneme to na rovinu

ZAKLÁDAJÍCÍ PARTNEŘI ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘE BŘÍZA & TRUBAČ JSOU PRÁVNÍ ZÁSTUPCI SE SPECIFICKÝM PŘÍSTUPEM, KTERÝ JE TŘEBA ZAŽÍT NA VLASTNÍ KŮŽI.

Marek Zouzalík Sr. | Foto | Honza Mudra

Lidský a empatický přístup, který Petr Bříza a Ondřej Trubač ve vztahu s klienty a spolupracovníky uplatňují, spolu s jejich vysokou odborností, respektem a profesionální pokorou, posouvá právní služby poskytované touto advokátní kanceláří na vyšší úroveň.

Vaše advokátní kancelář oslaví v roce 2023 deset let působení na trhu. Jak byste zhodnotili její dosavadní vývoj?

Ondřej Trubač: Začátky samozřejmě nebyly úplně jednoduché. Po odchodu z našeho předchozího společného působení jsme jako advokátní kancelář začínali prakticky na zelené louce a bez klientů. Museli jsme se snažit, abychom zaplatili provozní výdaje a zároveň zbylo i něco pro nás. Někdy to bylo hodně náročné, ale bylo nám jasné, že společně jako Bříza a Trubač budeme vždy silnější než samostatný Bříza nebo samostatný Trubač. Každý z nás je sice úplně jiný, ale díky tomu se dobře doplňujeme, a to jak profesně – specializací –, tak i lidsky. Navzájem se respektujeme a máme mezi sebou opravdu dobrý vztah.

Petr Bříza: Nejtěžší byly první tři roky. Prakticky se to zlomilo až v roce 2017, kdy se náš obrat více než zdvojnásobil. Získali jsme několik velkých klientů a narostl i počet našich zaměstnanců. V té době jsme se i přestěhovali do prostor na Praze 1, kde nyní působíme. V průběhu těch deseti let jsme hodně vyrostli a dnes jsme, myslím, respektovanou advokátní kancelář, která má i svou DNA, respektive určitou filozofii.

Jaká je tedy vaše filozofie při poskytování právních služeb?

P. B.: Být za všech okolností k našim klientům maximálně upřímní a vždy hledat takové řešení, které bude pro klienta to nejlepší. Pokud si myslíme, že do nějakého soudního sporu nemá cenu jít, řekneme to na rovinu, a pokud to jde, nabídneme jiné řešení, které by mu v dané situaci mohlo pomoci. Stejně tak klientovi bez výmluv sdělíme, že nejsme schopni něco v nějakém termínu stihnout. Nevymýšlíme si a jedná-

me naprosto transparentně tak, aby věděl, na čem je. A jsme také připraveni otevřeně přiznat chybu, pokud k ní na naší straně dojde. Ta pravda tedy nemusí být vždy příjemná, naším cílem však není naúčtovat si za právní služby co nejvíce, ale poskytnout službu tak, aby klient byl spokojen a využil našich služeb s důvěrou i v budoucnosti. To se nám v praxi našťastí daří a spokojenost je pak na obou stranách. Ke každému klientovi přistupujeme s respektem a očekáváme, že on se tak bude chovat i k nám.

Na které oblasti se ve své právní praxi specializujete a kterou z nich byste označili jako nejperspektivnější? S jakými požadavky se na vás klienti nejčastěji obrací?

O. T.: Zpočátku jsme stavěli na našich původních specializacích. U mě to byly daně, daňové právo a související trestní právo daňové. U Petra se jednalo o obchodní právo, litigace, rozhodčí řízení a obecně spory s mezinárodním prvkem. Postupně, jak jsme se rozšiřovali o nové kolegy a partnery, se spektrum námi poskytovaných služeb podstatně rozšířilo a nyní jsme schopni poskytnout klientům právní poradenství prakticky ve všech podnikatelsky významných oblastech, přičemž v některých z nich se na nás obrací i kolegové advokáti, kteří se na danou oblast nespecializují. To je případ třeba daňového práva, mezinárodního práva soukromého nebo některých aspektů práva EU. Do budoucna bychom chtěli posílit i oblast insolvenční a restrukturalizací. Snažíme se zkrátka obsáhnout to, co po nás klienti chtějí, a tomu přizpůsobujeme i naši personální politiku.

Jak si vybíráte své spolupracovníky a jaké mezi vámi panují vztahy?

O. T.: Vzhledem k našemu postavení na trhu si už můžeme při výběru spolupracovníků dovolit vybírat z těch nejlepších. Vybíráme si logicky podobně nastavené lidi, jako jsme my. Kromě odborných znalostí, schopností a vzájemného respek-

Bříza & Trubač

Advokátní kancelář byla založena v roce 2013. Za tu dobu se rozrostla na 16 specializovaných právníků. Kancelář se hlásí ke konceptu takzvané vědomé firmy a klade velký důraz na to, aby její počinání mělo konkrétní smysl a užitek. Proto Petr Bříza s Ondřejem Trubačem dbají na to, aby kanceláři poskytované právní služby klientům přinášely skutečně přidanou hodnotu a podporovaly je v jejich aktivitách.



tu si také musíme sednout i lidsky. Je to hodně o vzájemné spolupráci a soudržnosti. Proto třeba klademe důraz i na to, abychom všichni měli kanceláře na stejném patře a byli tak v každodenním kontaktu.

P. B.: V současné době je nás šestnáct právníků, což už je takový středně velký kolektiv. Kromě nás a dalších dvou partnerů Tomáše Hokra a Patrika Koželuhy jsou to další advokáti, koncipienti a máme i několik studentů. Každý má svoji roli a zná i svoji zodpovědnost. Dá se říci, že tu panují přátelské vztahy. Ale pokud by někdo nedodržoval nastavená pravidla, tak se s ním ve vši slušnosti rozejdeme.

Kromě práce s klienty přednášíte na konferencích, pořádáte semináře a věnujete se také ve značné míře publikační činnosti. Jak tyto aktivity doplňují výkon advokacie a na co jste v poslední době nejvíce pyšní?

P. B.: Ten přínos pro naši advokátní praxi má několik rovin. Pokud přednášíte na vysoké škole nebo advokátům či soudcům, pak vás to prostě nutí udržovat si vysokou odbornost. Číst judikaturu, mít přehled o tom, co se projednává například v Poslanecké sněmovně, sledovat, co se píše – abyste byl stále v obraze a neudělal si ostudu. Ale je to zároveň i způsob, jak být vidět a dělat si dobré jméno nejen u potenciálních klientů.

O. T.: Ano, publikační a přednášková činnost nám také umožňuje navazovat nové kontakty, a to jak ty odborné, tak i s novými klienty. Jak už jsem zmiňoval, stává se, že za námi přichází i kolegové advokáti, které na naší přednášce nějaký bod zaujal, protože sami něco podobného řeší a na danou

Petr Břiza (vlevo) se specializuje na soudní a rozhodčí vnitrostátní i mezinárodní řízení, mezinárodní obchod a ochranu investic a právo Evropské unie. Hlavní specializací Ondřeje Trubače (vpravo) je daňové právo, související trestní právo daňové a poradenství v oblasti compliance.

oblast se nespécializují. Oslovují nás však i potenciální klienti, kteří četli buď nějakou naši publikaci, nebo článek a řeší podobný problém.

Kde vidíte svou kancelář za dalších deset let? Plánujete do budoucna výraznou expanzi, a to ať už personální, nebo v rámci nové specializace?

O. T.: Kde budeme za deset let, to nevím. Pravděpodobně se budeme ještě rozšiřovat, a to jak do velikosti, tak jednotlivými specializacemi. Pokud jde o počet právníků, vždy jsme si říkali, že chceme počet udržet přibližně do velikosti školní třídy. Aktuálně jsme asi na dvou třetinách. V oblasti specializace se budeme i nadále snažit přizpůsobovat tomu, co po nás budou požadovat naši klienti.

P. B.: Vždy jsme se s Ondřejem hodně řídili intuicí, nejsme ani jeden velký plánovač, který by si modeloval, jak to bude s kanceláří za tři roky, natož za 10 let. Přirovnal bych to k autu, které jede ve tmě. Taky můžete řešit jen to, kam dosáhnou světla. Ale přál bych si, aby si naše kancelář zachovala svou specifickou DNA, a to i když my dva už třeba nebudeme v hlavní roli.

Jakým výzvám podle vás v současné době čelí tuzemská advokacie?

P. B.: Vzhledem k aktuální ekonomické krizi předpokládám, že dojde k výraznému nárůstu insolvenčí a samozřejmě i sporů, které s tím souvisí.

O. T.: Stejně tak by bylo dobré představit advokacii jako perspektivní a zajímavý obor mladší generaci, která na rozdíl od té naší nemá o tuto profesi ani zdaleka takový zájem. ■



Miroslav Chochola
ředitel mediální a vzdělávací skupiny
EPRAVO.CZ, a.s.

V patnáctém ročníku se o zařazení do žebříčku Právnická firma roku ucházelo historicky nejvíc advokátních kanceláří, celkem 103. Vážíme si toho a je to pro nás signál, že tento žebříček si našel své místo na českém trhu.

Založili jsme jej proto, aby měl český zadavatel pomocný nástroj pro orientaci na trhu právních služeb, a s odstupem času jsme přesvědčeni, že tuto vizi se nám podařilo naplnit.

Snažíme se, aby kategorie, které vyhlašujeme, nejen přinášely zprávu o vývoji právních služeb v klasických oborech práva, ale též aby reflektovaly nejnovější trendy a nové směry, jako je právo životního prostředí, compliance, zdravotnictví či dopravní stavby.

Gratuluji vítězům jednotlivých kategorií, jakož i všem velmi doporučeným a doporučovaným kancelářím. Přeji každému, ať je mu náš žebříček na jeho cestě právem k užítku a prospěchu. ■

ROČNÍ PŘEDPLATNÉ

KNIHOVNY ON-LINE VIDEÍ

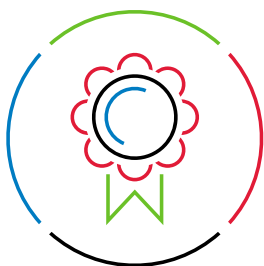
Kompletní video průvodce českým právem. Udržte si přehled.

epravo.cz

www.epravo.cz/eshop



Gratulujeme všem oceněným v žebříčku Právníká firma roku!



Letošní ročník firemního žebříčku Právníká firma roku zná své výsledky. Všem oceněným firmám moc gratulujeme!

Je nám velkou ctí, že již tři čtvrtiny všech oceněných advokátních firem spoléhají na své cestě k úspěchu na naše klíčové aplikace pro podporu advokátní praxe. Zavazuje nás to vyvíjet a dodávat Vám i nadále spolehlivé produkty, které mají za cíl být Vaší oporou vždy, když si musíte být jistí.

ASPI

Svět profesionálů v právu

www.aspi.cz

Praetor

Advokátní systém
pro úspěšné

www.praetor-systems.cz

